

## LAPORAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR PNS BerAKHLAK

## DIGITALISASI BUKU TANAH DI DESA TAMBAHREJO KECAMATAN CANDIPURO DENGAN APLIKASI I-MACROS PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG

## Disusun Oleh

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

PELATIHAN DASAR CPNS GOLONGAN II ANGKATAN XVI
PUSAT PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/
BADAN PERTANAHAN NASIONAL
TAHUN 2022



#### LEMBAR PERSETUJUAN

Laporan Aktualisasi dengan judul:

## DIGITALISASI BUKU TANAH DI DESA TAMBAHREJO KECAMATAN CANDIPURO DENGAN APLIKASI I-MACROS PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG

yang diajukan oleh peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 Gelombang VIII Angkatan XVI:

Nama : Saeful Imam Muttaqin NIP : 199708212022041001

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Satuan/Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Disetujui dan dinyatakan layak untuk disajikan dalam Seminar Laporan Aktualisasi, sebagai salah satu syarat kelulusan pada Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional pada hari Selasa, tanggal 01 November 2022.

Menyetujui

Bogor, 12 Desember 2022

Coach

(Budi Suryanto, S.H.,M.Si.)

NIP.19600203198203100

Lumajang, 01 November 2022

Mentor

(Achmad Wahyudi, S.H.)

NIP.196910221989031001

#### KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat-Nya penulis diberi kemudahan dalam setiap proses pelaksanaan kegiatan sehingga dapat menyelesaikan laporan aktualisasi nilai-nilai dasar latihan dasar Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) golongan II angkatan XVI Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia tahun 2022

Laporan aktualisasi ini selain sebagai salah satu komponen persyaratan kelulusan juga merupakan bentuk nyata penerapan dari nilai-nilai dasar BerAKHLAK (Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Dan Koaboratif) serta aktualisasi menuju SMART Governance yang diperoleh pada saat kegiatan latihan dasar CPNS dalam rangka menyelesaikan isu prioritas di satuan unit kerja penulis yaitu "Digitalisas Buku Tanah Pada Desa Tambahrejo Kecamatan Candipuro dengan aplikasi i-macros pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang."

Penyusunan laporan aktualisasi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- 1. Orang tua dan saudara yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya dalam menyelesaikan seluruh rangkaian kegiatan dan kewajiban pada pelaksanan kegiatan;
- 2. Bapak Budi Suryanto, S.H.,M.Si.selaku coach yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta wawasan kepada penulis dalam perancangan aktualisasi ini;
- 3. Bapak Drs. Moch. Aminudin Maliki selaku penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyempurnaan pelaksanaan aktualisasi;
- 4. Bapak Dr. Agustyarsyah, S.SiT., S.H., M.P. selaku Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian ATR/BPN beserta seluruh jajarannya;
- 5. Bapak dan Ibu widyaiswara di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yang telah memberikan ilmu kepada penulis;
- 6. Bapak H.M. Rocky Soenoko, S.H., M.Si. selaku Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang beserta seluruh jajarannya;

7. Bapak Achmad Wahyudi, S.H selaku Kepala Seksi Penentapan Hak dan Pendaftaran Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang sekaligus mentor penulis yang selalu memberikan dukungan dan masukan selama penyusunan laporan aktualisasi ini;

8. Bapak Gatot Marjianto, S.H. selaku Koordinator Kelompok Substansi Penetapan Hak Tanah dan Ruang.

9. Rekan-rekan di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang yang ikut membantu, dan memotivasi dalam kelancaran kegiatan penulis.

Dalam Penulisan laporan aktualisasi ini, penulis menyadari banyak kekurangan dalam segi penyajian atau pemilihan kosa kata bahasa, cara penyusunan maupun dalam penyajiannya. Untuk itu penulis berharap masukan dan saran yang membangun untuk penulis dalam rangka perbaikan

Lumajang, 20 Oktober 2022

Hormat Saya

Saeful Imam Muttaqin

NIP. 199708212022041001

## **DAFTAR ISI**

SAMPUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR DIAGRAM	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.  B. Tujuan Organisasi. C. Tugas Dan Fungsi. D. Struktur Organisasi. E. Program Dan Kegiatan Saat Ini.  BAB II RANCANGAN AKTUALISASI.	
A. Identifikasi Isu. B. Pemilihan Isu. C. Penentuan Gagasan Pemecah Isu. D. Rancangan Kegiatan Aktualisasi E. Rekapitulisasi Nilai BerAKHLAK F. Jadwal Kegiatan Aktualisasi	19 22 27
BAB III PELAKSANAAN AKTUALISASI	38
A. Role Model B. Realisasi Aktualisasi C. Faktor Pendukung dan Penghambat D. Tindak Lanjut	39 74
BAB IV KESIMPULAN	80
DAFTAR PUSTAKA	82
RIODATA PENIII IS	124

## DAFTAR TABEL

TABEL 2.1, Identifikasi Isu	13
TABEL 2.2, Indikator Penilaian	20
TABEL 2.3, Pemilihan Isu Dengan Metode USG.	21
TABEL 2.4, Teori Tapisan McNamara	25
TABEL 3.1, Rekapitulasi Realisasi Habituasi Nilai-Nilai Dasar ASN BerAKHLAK	72
TABEL 3.2, Perbandingan Realisasi Habituasi Nilai-Nilai Dasar ASN BerAKHLAK	73
TABEL 3.3, Uraian Kondisi Sebelum Dan Sesudah Pelaksanaan Aktualisasi	74
TABEL 3.4, Uraian Jangka pendek, menengah, dan Panjang	.74

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1.1, Jumlah Permohonan Pengecekan Elektronik pada tahun 2022	2
GAMBAR 1.2, Jumlah permohonan SKPT Elektronik tahun 2022	2
GAMBAR 1.3, Jumlah permohonan Roya Elektronik tahun 2022	2
GAMBAR 1.4, Hasil Pengecekan	3
GAMBAR 1.5, Scan Sertifikat	3
GAMBAR 1.6, Kantor Pertanahan Kab. Lumajang	7
GAMBAR 1.7, Bagan Organisasi Kantor Pertanahan Kab. Lumajang	9
GAMBAR 1.8, Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Petikan Tahun Anggaran 2022	10
GAMBAR 2.1, Papan Pengumuman	14
GAMBAR 2.2, Arsip Buku Tanah	16
GAMBAR 2.3, Buku Catatan Peminjaman Arsip Buku Tanah	17
GAMBAR 2.4, Jumlah BT Desa Tambahrejo pada Rekapitulasi Buku Tanah	18
GAMBAR 2.5, Jumlah BT Desa Tambahrejo pada Kualitas Data	18
GAMBAR 2.6, Jumlah BT Belum Digitalisasi	18
GAMBAR 3.1, Konsultasi Mentor	40
GAMBAR 3.2, Data Layanan Elektronik Kantah Kab. Lumajang	40
Gambar 3.3 Data Buku Tanah Kabupaten Lumajang	42
Gambar 3.4, Pembuatan Nota Dinas	43
Gambar 3.5, Nota Dinas Percepatan Digitalisasi Buku tanah	43
Gambar 3.5. Data Buku Tanah yang belum upload	44

Gambar 3.6. Buku Peminjaman Arsip Buku Tanah	45
Gambar 3.7. Daftar peminjaman Buku Tanah menggunakan Spreadsheet	45
Gambar 3.8. Kordinasi dengan petugas arsip	46
Gambar 3.9. Arsip Buku Tanah yang belum dirapihkan	46
Gambar 3.10. Menata arsip Buku Tanah	46
Gambar 3.11. Menyiapkan Alat Scan	48
Gambar 3.12, Proses Scan Buku Tanah	48
Gambar 3.13. Data Base Penyimpanan Data	49
Gambar 3.14, Proses Digitalisasi dengan Aplikasi i-Macros	50
Gambar 3.15 Sisa Buku Tanah yang belu di Upload	51
Gambar 3.16. Pengecekan Hasil Digitalisasi	51
Gambar 3.17. Pengecekan Hasil Digitalisasi	52
Gambar 3.18, Buku Tanah Belum di Stempel	52
Gambar 3.19, Buku Tanah Sudah di Stempel	52
Gambar 3.20. Arsip Buku Tanah Yang Sudah Dikembalikan	53
Gambar 3.21,.Konsultasi Kepada Atasan	53
Gambar 3.22. Nota Dinas Sosialisasi	55
Gambar 3.23, Menyiapkan Bahan Sosialisasi	56
Gambar 3.24, Pelaksanaan Sosialisasi	56
Gambar 3.25 Modul DigitalisasiBuku Tanah Menggunakan Aplikasi I-Macros	57

## DAFTAR DIAGRAM

DIAGRAM 1. Diagram	Fishbone	22

## BAB I PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Menurut Pasal 1 angka 1 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, yang dimaksud dengan Pegawai Negeri Sipil (PNS) adalah Warga Negara Indonesia yang memenuhi syarat tertentu, diangkat sebagai Pegawai ASN secara tetap oleh pembina kepegawaian dan diserahi tugas dalam suatu jabatan pemerintahan atau diserahi tugas negara lainnya dan digaji berdasarkan peraturan perundangundangan. Salah satu fungsi dari PNS ialah sebagaimana dinyatakan pada Pasal 10 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 ialah sebagai pelayan publik. Sebagai pelayan publik, sudah menjadi kewajiban bagi ASN untuk memberikan pelayanan terbaik bagi masyarakat. Salah satu wujud dari pelayanan baik ialah terlaksananya pelayanan kepada masyarakat yang cepat, mudah, dan akurat.

Pendaftaran tanah bertujuan untuk menyediakan informasi kepada pihak-pihak yang berkepentingan termasuk Pemerintah agar dengan mudah dapat memperoleh data yang diperlukan dalam mengadakan perbuatan hukum mengenai bidang-bidang tanah dan satuansatuan rumah susun yang sudah terdaftar dan untuk terselenggaranya tertib administrasi pertanahan. Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 1997 Tentang Pendaftaran Tanah dinormakan bahwa pendaftaran tanah adalah rangkaian kegiatan yang dilakukan Oleh Pemerintah secara terus menerus, berkesinambungan dan teratur, meliputi pengumpulan, pengolahan, pembukuan, dan penyajian serta pemeliharaan data fisik dan data yuridis, dalam bentuk peta dan daftar, mengenai bidang-bidang tanah dan satuansatuan rumah susun, termasuk pemberian surat tanda bukti haknya bagi bidangbidang tanah yang sudah ada haknya dan hak milik atas satuan rumah susun serta hakhak tertentu yang membebaninya.

Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional telah melakukan transformasi layanan informasi pertanahan dan tata ruang sebagai upaya penyempurnaan sistem layanan publik yang menyangkut metode dan prosedur layanan dalam rangka memberikan layanan yang mudah, cepat, tepat, terjangkau dan akuntabel melalui penerapan

dan pengembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) pada berbagai layanan pertanahan dengan cara memperluas akses lokal, membuka layanan interaktif, dan mendorong partisipasi masyarakat sehingga terwujud peningkatan akses dan kualitas layanan. Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional menyadari bahwa peningkatan kualitas layanan yang baik akan menciptakan sistem tata kelola pemerintahan menuju good governance yang transparan dan akuntabel.



Gambar 1.1. Jumlah Permohonan Pengecekan Elektronik pada tahun 2022

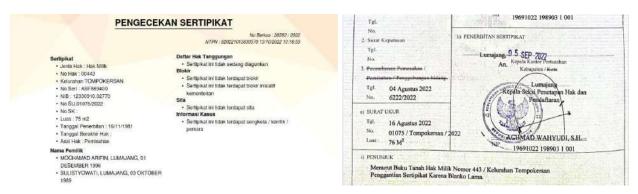


Gambar 1.2. Jumlah permohonan SKPT Elektronik tahun 2022

366	39976/2022	ARI HENDRAWAN SAPUTRA	Roya	27/10/2022	27/10/2022	Selesai	PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TIMUR TBK	Q
367	39978/2022	ARI HENDRAWAN SAPUTRA	Roya	27/10/2022	27/10/2022	Selesai	PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TIMUR TBK	Q
368	40207/2022	PANDU TYAGITA	Roya	27/10/2022	27/10/2022	Selesai	PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero) TBK	Q

Gambar 1.3. Jumlah permohonan Roya Elektronik tahun 2022

Penerapan layanan informasi pertanahan secara elektronik menjadi salah satu tuntutan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat dalam rangka transparansi informasi, dalam hal ini termasuk pula layanan pengecekan sertipikat. Sejak layanan pengecekan sertipikat secara elektronik pada tahun 2022 hingga laporan aktualisasi ini diseminarkan, telah masuk lebih dari 4.724 Selain itu terdapat layanan Surat Keterangan Pendaftaran Tanah (SKPT) Elektronik yang pada tahun 2022 permohonan mencapai 272 dan juga terdapat pelayanan Roya Elektronik, dimana pada tahun 2022 jumlah permohonan mencapai 368. Tingginya pendaftaran layanan elektronik di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang juga harus dibarengi dengan digitalisasi Buku Tanah, agar memudahkan dalam sunting Buku Tanah saat proses pengecekan antara arsip Buku Tanah dengan data permohonan Layanan Elektronik.



Gambar 1.4. Hasil Pengecekan

Gambar 1.5. Scan Sertifikat

Di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, ditemukan beberapa kasus, dalam proses pengecekan sertipikat antara lain terdapat perbedaan data antara sertifikat fisik dengan data pada kkp, terdapat buku tanah belum validasi dan bahkan terdapat dua sertifikat dengan nomor seri yang sama. Sehingga perlu dilakukan sunting agar data yang muncul di dokumen hasil pengecekan sesuai dengan yang tertera di buku tanah.

Belum dilakukannya digitalisasi terkadang menyulitkan kegiatan Layanan Elektronik, karena pegawai Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang yang ingin melakukan perbaikan atau peninjauan data harus meminjam buku tanah terlebih dahulu secara fisik di ruang buku tanah. Tentu saja pencarian buku tanah secara manual ini memakan waktu, sehingga efektivitas kegiatan pengecekan sertipikat pun menjadi terhambat.

Berdasarkan kkp pada Desa Tambahrejo terdapat 279 Buku Tanah yang belum dilakukan Digitalisasi Buku Tanah, maka Digitalisasi Buku Tanah di Desa Tambahrejo

Kecamatan Candipuro dipilih sebagai isu utama yang dibahas dalam laporan aktualisasi ini, dengan pilihan judul "Digitalisasi Buku Tanah Di Desa Tambahrejo Kecamatan Candipuro Dengan Aplikasi I-Macros Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang". Keterkaitan isu ini dengan Manajemen ASN adalah mengingat peran ASN sebagai perencana, pelaksana, dan pengawas penyelenggaraan kebijakan publik, dimana PNS dilingkungan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang telah berusaha sebaik mungkin memberikan pelayanan yang prima bagi masyarakat meskipun belum optimal, mengingat pembaharuan yang kerap terjadi, hal ini sejalan pula dengan penerapan nilainilai dasar ASN BerAKHLAK khususnya nilai Berorientasi Pelayanan dan Adaptif. Sedangkan keterkaitannya dengan SMART ASN adalah ASN di lingkungan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang telah berusaha menunjukkan profil nilai Profesionalisme, Kemampuan Melayani, dan Kemampuan Berteknologi meskipun banyak kendala yang dialami.

## B. Tujuan Organisasi

Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional menetapkan visi dan misi untuk mendukung pencapaian visi dan misi Presiden yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN). Visi Kementerian 4 Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional adalah "Terwujudnya Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya dan Berstandar Dunia dalam Melayani Masyarakat untuk Mendukung Tercapainya: Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong."

Untuk mencapai visi sebagaimana di atas, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional memiliki beberapa misi, yaitu:

- Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan, dan Berkeadilan dioperasionalisasikan dengan berorientasi terhadap pembangunan yang berkelanjutan yang mencakup aspek-aspek:
  - a. aspek ekonomi yaitu dengan penyelenggaraan penataan ruang dan pertanahan yang produktif;
  - b. aspek lingkungan yaitu penyelenggaraan penataan ruang dan pertanahan yang berkelanjutan; dan
  - c. aspek sosial yaitu penyelenggaraan penataan ruang dan pertanahan yang berkeadilan.

2. Menyelenggarakan pelayanan pertanahan dan penataan ruang yang berstandar dunia agar mampu bersaing dengan negara lain dalam lingkup regional maupun global, serta mendorong terwujudnya masyarakat yang semakin sejahtera dan maju.

## C. Tugas Dan Fungsi

Berdasarkan ketentuan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional merupakan instansi vertikal Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional di tingkat Provinsi, sedangkan Kantor Pertanahan berada di tingkat Kabupaten/Kota dan bertanggung jawab kepada Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional melalui Kepala Kantor Wilayah. Tugas dan Fungsi Badan Pertanahan Nasional.

Berdasarkan Pasal 4 Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2020 tentang Kementerian Agraria dan Tata Ruang mempunyai tugas menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang agraria/pertanahan dan tata ruang untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Selain itu Badan Pertanahan Nasional diatur dalam Pasal 2 Peraturan Presiden Nomor 48 Tahun 2020 yaitu Badan Pertanahan Nasional mempunyai tugas melaksanakan tugas pemerintahan di bidang pertanahan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang undangan.

Fungsi Badan Pertanahan Nasional diatur dalam Pasal 3 Peraturan Presiden Nomor 48 Tahun 2020, antara lain :

- 1. Penyusunan dan penetapan kebijakan di bidang pertanahan;
- 2. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang survei dan pemetaan pertanahan;
- 3. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang penetapan hak dan pendaftaran tanah;
- 4. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang redistribusi tanah, pemberdayaan tanah masyarakat, penatagunaan tanah, penataan tanah sesuai rencana tata ruang dan penataan wilayah pesisir, pulau-pulau kecil, perbatasan dan wilayah tertentu;

- 5. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang pengadaan tanah dan pengembangan pertanahan;
- 6. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang pengendalian dan penertiban penguasaan dan pemilikan tanah, serta penggunaan dan pemanfaatan tanah sesuai rencana tata ruang;
- 7. Perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang penanganan dan pencegahan sengketa dan konflik serta penanganan perkara pertanahan;
- 8. Pengawasan atas pelaksanaan tugas di lingkungan BPN;
- 9. Pelaksanaan koordinasi tugas, pembinaan dan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unit organisasi di lingkungan BPN;
- 10. Pelaksanaan pengelolaan data dan informasi pertanahan dan lahan pertanian pangan berkelanjutan;
- 11. Pelaksanaan penelitian dan pengembangan di bidang pertanahan; dan
- 12. Pelaksanaan pengembangan sumber daya manusia di bidang pertanahan.

## 1. Tugas dan Fungsi Kantor Pertanahan

Kantor Pertanahan mempunyai tugas melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Badan Pertanahan Nasional di Kabupaten/Kota yang bersangkutan. Dimana untuk fungsi dari Kantor Pertanahan yaitu :

- 1. Penyusunan rencana, program, anggaran dan pelaporan;
- 2. Pelaksanaan survei dan pemetaan;
- 3. Pelaksanaan penetapan hak dan pendaftaran tanah;
- 4. Pelaksanaan penataan dan pemberdayaan;
- 5. Pelaksanaan pengadaan tanah dan pengembangan pertanahan;
- 6. Pelaksanaan pengendalian dan penanganan sengketa pertanahan;
- 7. Pelaksanaan modernisasi pelayanan pertanahan berbasis elektronik;
- 8. Pelaksanaan reformasi birokrasi dan penanganan pengaduan; dan
- 9. Pelaksanaan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unit organisasi Kantor Pertanahan.

## 2. Tugas dan Fungsi Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran

Berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan. Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran mempunyai tugas melaksanakan, inventarisasi, identifikasi, pengelolaan data dan penyajian informasi kegiatan penetapan hak tanah dan ruang dan pendaftaran tanah dan ruang, pemeliharaan hak atas tanah dan ruang, penatausahaan tanah ulayat dan hak komunal, penetapan dan pengelolaan tanah pemerintah, hubungan kelembagaan serta pembinaan dan pengawasan mitra kerja dan PPAT.

## 3. Tugas dan Fungsi Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Nomor 14 Tahun 2019 tentang Jabatan Pelaksana Nonstruktural Di Lingkungan Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, jabatan Pengolah Data Yuridis memiliki ikhtisar jabatan dan tugas sebagai berikut: Melaksanakan pengumpulan dan pengolahan data hukum pertanahan, Pendaftaran Hak Tanah dan Ruang, Penetapan Hak, Pengaturan dan Pengadaan Tanah, Hak Tanah dan Pendaftaran Tanah dan PPAT.

#### D. Struktur Organisasi

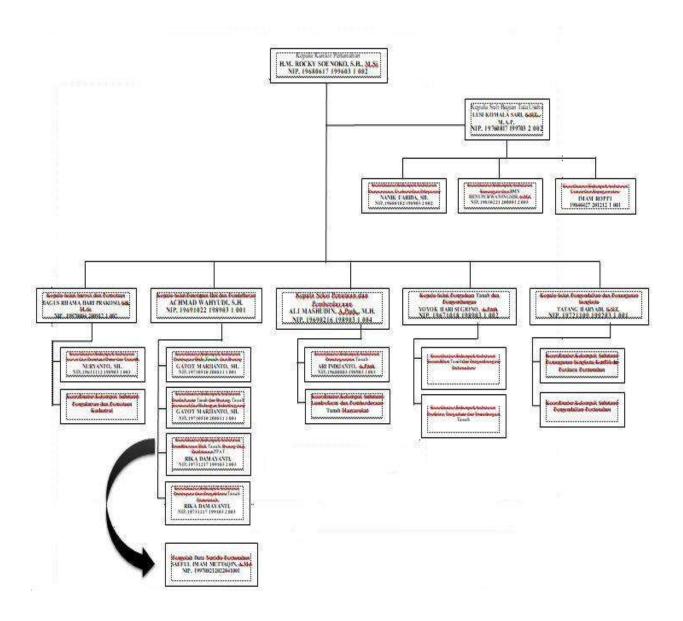


Gambar 1.6, Kantor Pertanahan Kab. Lumajang

Dalam rangka menunjang pelaksanaan kegiatan baik rutin pelayanan kepada masyarakat maupun Proyek yang dibiayai APBN, Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang sampai saat ini memiliki 82 Orang pegawai yang terdiri dari Pegawai Negeri Sipil berjumlah 20 Orang dan Calon Pegawai Negeri Sipil berjumlah 7 Orang, Dengan rincian terdiri dari:

a. Kepala Kantor : 1 orang
b. Kepala Sub Bagian Tata Usaha : 1 orang
c. Kepala Seksi : 5 orang
d. Jabatan Fungsional : 13 orang
e. CPNS : 7 orang
f. PPNPN : 55 orang

Sebagai tindak lanjut Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2020 tentang Kementerian Agraria dan Tata Ruang dan Peraturan Presiden Nomor 48 Tahun 2020 tentang Badan Pertanahan Nasional, serta pengaturan tugas dan fungsi pada masing-masing organisasi di lingkungan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional telah ditetapkan struktur organisasi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yang diatur pada Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 8 Tahun 2015 tentang Oragnisasi dan Tata Kerja Kementerian Agraria dan 9 Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional dan telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, berikut Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang Tahun 2022:



Gambar 1.7. Bagan Organisasi Kantor Pertanahan Kab. Lumajang

## E. Program Dan Kegiatan Saat Ini

Berdasarkan daftar isian pelaksanaan anggaran (DIPA) petikan tahun anggaran 2022 kantor pertanahan kab. lumajang untuk kegiatan dan program tahun ini ialah;

- 1. Program Pengelolaan dan Pelayanan Pertanahan
- 2. Pengukuran dan Pemetaan Kadastral
- 3. Pengaturan Tanah Komunal, Hubungan Kelembagaan dan PPAT
- 4. Penetapan Hak Tanah dan Ruang

- 5. Pendaftaran Tanah dan Ruang
- 6. Penyelenggaraan Penatagunaan Tanah
- 7. Penanganan Akses Reforma Agraria (Acces Reform)
- 8. Pengadaan Tanah dan Pencadangan Tanah
- 9. Penilaian Tanah dan Ekonomi Pertanahan
- 10. Penyelenggaraan Konsolidasi Tanah dan Pengembangan Pertanahan
- 11. Pengendalian dan Pemantauan Pertanahan
- 12. Penanganan Sengketa Pertanahan
- 13. Penanganan Perkara Pertanahan
- 14. Program Dukungan Manajemen
- Penyelenggaraan Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya di Daerah

# LAMPIRAN SURAT PENGESAHAN DAFTAR ISIAN PELAKSANAAN ANGGARAN PETIKAN TAHUN ANGGARAN 2022 NOMOR: DIPA- 056.01.2.430518/2022



Safker : (430518) KA	NTOR PERTANAHAN KAB, LUMAJANG		
cs	Program Pengelolaan dan Pelayanan Pertanahan	Rp.	4.048.396.000
CS.6413	Pengukuran dan Pemelaan Kadastral	Rp.	1.412.043.000
CS.6414	Pengaturan Tanah Komunal , Hubungan Kelembagaan dan PPAT	Rp.	19.753.000
CS.6415	Penetapan Hak Tanah dan Ruang	Rp.	181.246.000
CS.6416	Pendaftaran Tanah dan Ruang	Rp.	2.131.585.000
CS.6417	Penyelenggaraan Penatagunaan Tanah	Rp.	51.375.000
CS.6419	Penanganan Akses Reforma Agraria (Acces Reform)	Rp.	134.800.000
CS.6420	Pengadaan Tanah dan Pencadangan Tanah	Rp.	4.251.000
CS.6421	Penilaian Tanah dan Ekonomi Pertanahan	Rp.	23.313.000
CS.6422	Penyelenggaraan Konsolidasi Tanah dan Pengembangan Pertanahan	Rp.	4.251.000
S.6423	Pengendalian dan Pemantauan Pertanahan	Rp.	29.900.000
CS.6426	Penanganan Sengketa Pertanahan	Rp.	16.019.000
S.6427	Penanganan Perkara Perlanahan	Rp.	39.860.000
VA	Program Dukungan Manajemen	Rp.	5.413.109.000
/A.5527	Penyelenggaraan Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya di Daerah	Rp.	5.413.109.000

Gambar 1.8, Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Petikan Tahun Anggaran 2022

Pada tahun 2022 ini kegiatan yang berlangsung di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, selain pelayanan rutin yang dilaksanakan oleh masing-masing seksi, juga terdapat beberapa program strategis nasional sebagai berikut:

- 1. Program Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (PTSL) pada 13 desa/ kelurahan
- 2. Redistribusi tanah sebanyak 150 bidang

- 3. Program Lintor 200 Bidang
- 4. Sertipikat Aset BMN (Barang Milik Negara) dari kementerian/ lembaga maupun Aset BMD (Barang Milik Daerah) sebanyak 519 Bidang

Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (PTSL) adalah kegiatan Pendaftaran Tanah untuk pertama kali yang dilakukan secara serentak bagi semua obyek Pendaftaran Tanah di seluruh wilayah Republik Indonesia dalam satu wilayah desa/kelurahan atau nama lainnya yang setingkat dengan itu, yang meliputi pengumpulan dan penetapan kebenaran data fisik dan data yuridis mengenai satu atau beberapa obyek Pendaftaran Tanah untuk keperluan pendaftarannya.

Program dan kegiatan yang tengah dilaksanakan di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang khususnya Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran saat ini adalah Redistribusi tanah, Program Lintas Sektor (LINTOR), Sertipikat Aset BMN (Barang Milik Negara) dari kementerian/ lembaga maupun Aset BMD (Barang Milik Daerah) dan Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (PTSL).

## BAB II RANCANGAN AKTUALISASI

## A. Identifikasi Isu

Dalam menjalankan tugas dan fungsi pada bidang pertanahan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang menghadapi berbagai isu yang terjadi. Berikut ini adalah hasil identifikasi terkait isu-isu yang terjadi pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang:

No	Kondisi Saat Ini	Isu	Terkaitan Agenda 3	Keadaan Yang Di
No.	Kondisi Saat ini	Isu	18u Terkaitan Agenda 3	
1	<ul> <li>Masih kurangnya penyebaran informasi mengenai syaratsyarat berkas permohonan, sehingga masih banyak pemohon yang berkasnya belum lengkap.</li> <li>Banyak pemohon yang tidak dapat mengakses media digital guna mengetahui informasi mengenai layanan pertanahan.</li> <li>Alur permohonan yang tidak efisien dan efektif</li> </ul>	Belum Optimalnya Sosialisasi Informasi Administrasi Pertanahan Terkait Syarat-Syarat Permohonan Pendaftaran Tanah Pertama Kali	Manajemen ASN: Perlunya Pengembangan SDM agar memiliki sikap kepekaan terhadap masalah dan dapat memberikan problem solving sehingga Pelayanan Sektor Publik Berkualitas dan memuaskan public.  Smart ASN: Pembangunan budaya menggunakan digital (digital culture) akan meningkatkan pelayanan sehingga dicapainya pelayanan yang prima dan memudahkan masyarakat	<ul> <li>pemohon diharapkan ketika akan melakukan permohonan pendaftaran tanah pertama kali pada loket, berkas permohonan sudah lengkap dan pemohon mengetahui alur proses permohonan secara jelas.</li> <li>Proses permohonan yang memudahkan, efektif dan efisien.</li> <li>Mudahnya menjangkau informasi pertanahan baik secara digital elektronik maupun secara konvensional</li> </ul>
2.	- Peminjaman dan pengembalian buku tanah masih	Belum Optimalnya Pengelolaan Arsip Buku Tanah	Manajemen ASN: Diperlukan sumberdaya manusia yang memiliki akuntabilitas dalam	- Optimalnya pengelolaan peminjaman dan pengembalian buku

3.	menggunakan buku manual  - Penataan buku tanah belum tersusun rapih.  - Kesulitan dalam mencari buku tanah  - Masih	Belum optimalnya	melaksanakan kegiatan pencatatan peminjaman dan pengembalian buku tanah.  Smart ASN: Transformasi digital terkait dengan hal pencatatan peminjaman dan pengembalian buku tanah diperlukan untuk memberi kemudahan dan kerapian dalam menyimpan catatan keluar masuknya buku tanah.  Manajemen ASN:	tanah dengan menggunakan Google Form - Penyusunan Buku Tanah tertata dengan rapih per desa.
	menggunakan cara upload buku tanah satu persatu.  - Digitalisasi buku tanah hanya produk PTSL	Digitalisasi Buku Tanah	Diperlukan sumberdaya manusia yang memiliki kreatifitas dalam percepatan Digitalisasi Buku Tanah  Smart ASN: Transformasi digital terkait dengan Digitalisasi buku tanah diperlukan untuk memberi kemudahan dalam pelayanan elektronik.	memudahkan dan mempercepat proses Digitalisasi buku tanah Digitalisasi dilakukan pada semua desa di Kabupaten Luamajang.

Tabel 2.1, Identifikasi Isu

## 1. Belum Optimalnya Sosialisasi Informasi Administrasi Pertanahan Terkait Syarat-Syarat Permohonan Pendaftaran Tanah Pertama Kali

Tersedianya informasi pertanahan yang lengkap menjadi subtansi penting pada sektor pelayanan publik. ketidaktersediaan informasi yang jelas akan menghambat masyarakat dalam mengurusi tanahnya. Hal tersebut menjadi salah satu faktor mengapa masih banyak praktek calo dan pemohon enggan mengurusi tanah sendiri. Padahal masyarakat apabila mengurusi tanahnya sendiri maka akan memakan biaya lebih murah dan mudah. Pada kantor pertanahan Kab. Lumajang banyak dijumpai pemohon yang ketika akan mengajukan permohonan didapati berkas-berkasnya belum lengkap, sehingga perlu mengurus/melengkapi lagi dan kembali lagi. EHal tersebut yang apabila telah tersedia informasi yang jelas dan tepat maka masyarakat akan mengerti sehingga pelayanan pertanahan akan menajdi cepat dan mudah.

Transformasi informasi secara digital membantu penyebaran informasi cepat tersebar dan dapat di akses kapan saja dan dimana saja. Namun, pada praktiknya tidak semua pemohon dapat mengakses/memanfaatkan teknologi informasi. Sehingga seiring dengan tranformasi digital informasi pertanahan maka informasi secara konvensional juga harus tetap ada, keduanya dapat beriringan mengingat kondisi masyarakat dan pemahaman akan teknologi yang berbeda-beda. Informasi seara konvensional dapat berupa brosur, media cetak dan pemasangan informasi yang jelas pada papan pengumuman yang selama ini tidak tersedia.



Gambar 2.1, Papan pengumuman

Berdasarkan wawancara penulis dengan petugas loket bernama Gabrielle menyampaikan bahwa masih banyak pemohon yang ketika telah datang dan antri di loket ternyata berkasnya belum lengkap, sehingga harus kembali lagi untuk melengkapi dan datang lagi mengantre di loket keesokannya. Selain itu pemohon karena tidak mengetahui alur permohonan maka proses permohonan menjadi tidak efisien, ke loket untuk mendaftar lalu perlu ke koperasi untuk mengambil map, blanko dll. lalu ke loket lagi untuk entry data dan ke koperasi untuk *scan* berkas permohonan.

Sesuai dengan *core value* agenda 3 mengenai manajemen ASN hal tersebut ada keterkaitan dengan Perlunya Pengembangan SDM agar memiliki sikap kepekaan terhadap masalah dan dapat memberikan *problem solving* sehingga Pelayanan Sektor Publik Berkualitas dan memuaskan publik. Selain itu berkaitan dengan smart ASN bahwa Pembangunan budaya menggunakan digital *(digital culture)* akan meningkatkan pelayanan sehingga dicapainya pelayanan yang prima dan memudahkan masyarakat.

## 2. Belum Optimalnya Pengelolaan Arsip Buku Tanah

Buku tanah dan sertifikat tanah merupakan kedua hal yang berbeda. Keduanya merupakan dokumen yang sangat penting dalam proses pendaftaran tanah. Menurut PP No. 24 Tahun 1997 tentang pendaftaran tanah, buku tanah adalah dokumen dalam bentuk daftar yang memuat data yuridis dan data fisik suatu objek pendaftaran tanah yang sudah ada haknya. Berdasarkan kebutuhannya, hak atas tanah, hak pengelolaan, tanah wakaf dan hak milik atas satuan rumah susun, didaftar dengan membukukannya dalam buku tanah yang memuat data yuridis dan data fisik bidang tanah yang bersangkutan, dan sepanjang ada surat ukurnya dicatat pula pada surat ukur tersebut. Maka dengan pentingnya buku tanah yang ada perlu dilakukan perawatan serta monitoring keluar masuknya buku tanah pada arsip kantor



Gambar 2.2, Arsip Buku Tanah

Pada gambar dimana arsip buku tanah tidak tertata dengan baik, hal ini sangat tidak baik dan bias menyebabkan arsip buku tanah tercampur dan bahkan hilang. Seharusnya arsip yang telah dihasilkan dan diterima perlu dilakukan pengelolaan dengan baik dalam suatu kearsipan yang tepat. Hal ini dikarenakan setiap kegiatan/aktifitas pertanahan sangat bergantung pada buku tanah. Dalam Undang Undang No.43 Tahun 2009 Bab I Ketentuan Umum pasal 1 dalam Undang-Undang ini yang dimaksud dengan arsip adalah rekaman kegiatan atau peristiwa dalam berbagai bentuk dan media sesuai dengan perkembangan tekhnologi informasi dan komunikasi yang dibuat dan diterima oleh lembaga negara, pemerintahan daerah, lembaga pendidikan, perusahaan, organisasi politik, organisasi kemasyarakatan, dan perseorangan dalam pelaksanaan kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara.



Gambar 2.3, Buku Catatan Peminjaman Arsip Buku Tanah

Pada proses saat ini monitoring yang dilakukan pegawai ialah menggunakan buku sebagaimana gambar. yang nantinya ditulis sesuai kebutuhan. Proses ini sangat tidak aman mengingat tingkat kelalaian petugas sangat tinggi karena banyaknya arsip serta tanpa disadari buku tersebut dapat hilang karena banyaknya arsip buku tanah.

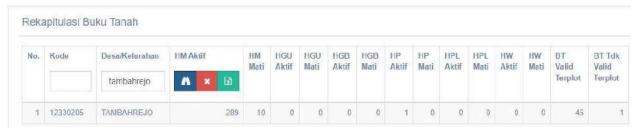
## 3. Belum optimalnya Digitalisasi Buku Tanah

Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang sudah melakukan digitalisasi layanan terintegrasi melalui aplikasi KKP (Komputerisasi Kegiatan Pertanahan) yang dapat diakses pada situs kkp2.atrbpn.go.id. Salah satu layanan yang tersedia pada aplikasi KKP ialah layanan buku tanah digital, yang dilakukan dengan cara *scan* berkas buku tanah yang kemudian diunggah (*upload*) ke KKP. Salah satu fungsi dari layanan buku tanah elektronik ialah untuk mempermudah dalam kegiatan pengecekan (*checking*) sertipikat.

Layanan pengecekan sertipikat di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang saat ini telah dilakukan secara elektronik melalui aplikasi KKP. Dalam proses pengecekan tersebut terkadang terdapat ketidaksesuaian data antara yang tercantum dalam dokumen hasil pengecekan dengan dokumen yang dilampirkan. Jika terjadi hal tersebut maka pegawai Kantor Pertanahan tentu harus melakukan sunting (*edit*) terhadap data terkait sebelum pengesahan. Saat proses sunting tersebut pegawai mencocokkan data yang tercantum di dokumen hasil pengecekan dengan buku tanah. Sayangnya tidak semua buku tanah telah

diunggah ke aplikasi KKP, sehingga saat pegawai Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang hendak melakukan sunting maka pegawai tersebut harus mencari berkas buku tanah secara fisik di ruang buku tanah. Pencarian secara manual terhadap berkas fisik ini tentu dapat menghambat kecepatan dan kelancaran pelayanan, karena proses pencarian buku tanah secara fisik memakan waktu, ditambah dengan prosedur peminjaman yang diwajibkan untuk mencatat di buku khusus.

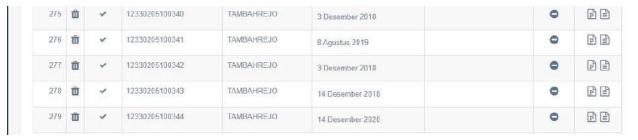
Dari beberapa desa yang belum dilakukan digitalisasi, desa yang dipilih oleh penulis ialah desa Tambahrejo. Dilihat pada KKP Rekapitulasi Buku Tanah dan Kualitas Data bahwa jumlah Buku Tanah aktif yang ada di Desa Tambahrejo ialah 290 dan yang belum di Digitalisasi berjumlah 279.



Gambar 2.4, Jumlah BT Desa Tambahrejo pada Rekapitulasi Buku Tanah



Gambar 2.5, Jumlah BT Desa Tambahrejo pada Kualitas Data



Gambar 2.6, Jumlah BT Belum Digitalisasi

Apabila dikaitkan dengan Manajamen ASN, kegiatan digitalisasi buku tanah dilakukan untuk pelaksanaan tugas dengan cermat dan disiplin sebagai perwujudan nilai

kode etik sebagaimana tercantum dalam Pasal 5 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014. Selain itu, pelaksanaan tugas dengan cermat dan disiplin tersebut dapat dikaitkan dengan pelaksanaan asas akuntabilitas yang menjadi salah satu asas Manajemen ASN. Asas akuntabilitas menyatakan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan Pegawai ASN harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Melalui kegiatan digitalisasi buku tanah ini merupakan bentuk pelaksanaan 4 area kompetensi literasi digital, terdiri dari: kecakapan digital, budaya digital, etika digital, serta keamanan digital. Kecakapan merupakan kemampuan individu untuk mengoperasikan perangkat keras dan perangkat lunak. Dari kecakapan digital maka timbul budaya digital, yaitu kemampuan individu untuk membaca, menguraikan, membiasakan, memeriksa, dan membangun wawasan kebangsaan, nilai Pancasila, dan Bhinneka Tunggal Ika. Budaya digital tersebut kemudian menciptakan etika digital, yaitu kemampuan individu untuk menyadari, mencontohkan, menyesuaikan diri, merasionalkan, mempertimbangkan, dan mengembangkan tata kelola etika digital. Kemudian untuk mencegah terjadinya penyalahgunaan data digital maka diterapkan keamanan digital, yaitu kemampuan individu untuk melakukan perlindungan data pribadi. Dari kegiatan digitalisasi Buku Tanah di Desa Tambahrejo Kecamatan Candipuro, Kabupaten Lumajang diharapkan dapat terpenuhinya digitalisasi Buku Tanah secara lengkap. Apabila digitalisasi telah lengkap, maka terlaksanalah kemudahan akses informasi demi efektivitas kegiatan pengecekan sertipikat.

#### B. Pemilihan Isu

Dari 3 (tiga) isu yang telah dijabarkan diatas, diperlukan tekink tapisan dalam menapis isu untuk dapat dipilih 1 (satu) isu yang akan diambil untuk menjadi isu utama (core issue), penulis menggunakan teknik USG (Urgency, Seriousness, Growth). Teknik ini berguna untuk mempertimbangkan ketiga aspek indikator dari setiap isu untuk dapat menemukan isu yang paling perlu untuk dibahas dan dipecahkan.

Teknik ini dilakukan dengan memberikan nilai dalam rentang 1-5 untuk setiap isu dengan indikator sebagai berikut.

1. **Urgency** : Seberapa mendesak suatu isu harus dibahas, dianalisis, dan ditindaklanjuti;

- 2. **Seriousness**: Seberapa serius suatu isu harus dibahas dikaitkan dengan akibat yang ditimbulkan;
- 3. **Growth** : Seberapa besar kemungkinan memburuknya isu tersebut apabila tidak ditangani segera.

Penilaian menggunakan teknik tapisan isu USG ini dilakukan curah pendapat bersama-sama dengan Mentor, Senior ASN dan PPNPN dan bukan hanya dari asumsi pribadi saja.

NILAI	KETERANGAN INDIKATOR				
NIL/XI	URGENCY	SERIOUSNESS	GROWTH		
	Tidak Mendesak serta	Dampak Isu Tidak	Menurunkan		
1.	Tidak Berpotensi	Berpengaruh Pada	Persentase Kerja		
1.	menjadi Tunggakan	Penilaian Kerja	Tahunan		
	dan Pengaduan				
	Kurang Mendesak	Dampak Isu	Menurunkan		
2.	serta Berpotensi	Berpengaruh pada	Persentase Kerja		
_,	menjadi Tunggakan	Penilaian Kerja	Persemester		
		Individu analis			
	Cukup Mendesak	Dampak Isu	Menurunkan		
_	serta Berpotensi	Berpengaruh pada	Persentase Kerja		
3.	menjadi Pengaduan	Penilaian Kerja	Triwulan		
	dan Tunggakan	seluruh analis			
	Menurunkan	Dommole Iou	Menurunkan		
	Persentase Kerja	Dampak Isu Berpengaruh pada	Persentase Kerja		
4.	Triwulan	Penilaian Kerja Unit	Bulanan		
4.	THWUIAII	Kerja	Dufaffaff		
	Menurunkan	Dampak Isu	Menurunkan		
	Persentase Kerja	Berpengaruh pada	Persentase Kerja		
5	Harian	Penilaian Kerja	Harian		
	Tanan	Satuan dan Mitra	Hanan		
		Kerja			
		Keija			

Tabel 2.2, Indikator Penilaian

Dari hasil curah pendapat juga pengamatan sekitar, hasil tapisan isu terhadap ketiga isu digambarkan sebagai berikut :

NO.	ISU	SU RESPONDEN	INDIKATOR NILAI (1-5)	TOTAL		
	150		U	S	G	TOTAL
1	Belum Optimalnya Sosialisasi Informasi Administrasi Pertanahan	Mentor	5	4	4	25
1 Terkait Syarat-Syarat Permohonan Pendaftaran Tanah Pertama Kali	Rekan Kerja	4	4	4	23	
2	Belum Optimalnya Pengelolaan Arsip Buku	Mentor	5	4	5	27
Tanah	Rekan Kerja	5	4	4		
3	Belum optimalnya Digitalisasi Buku Tanah	Mentor	5	5	5	29
3 Digita	Digitalisasi buku Taliali	Rekan Kerja	5	5	4	

Tabel 2.3, Pemilihan Isu dengan metode USG

Berdasarkan analisis dengan teknik USG diatas dapat disimpulkan bahwa isu "Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang" menjadi isu terpilih (core issue) karena memiliki total nilai tertinggi diantara isu lainnya. Adapun pertimbangan aspek USG dalam pemilihan isu utama ini adalah :

- Urgency : Optimalisasi Digitalisasi Buku Tanah perlu untuk dilakukan, dibahas, dianalisis, dan ditindaklanjuti demi menunjang percepatan pelayanan elektronik di lingkungan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang bertujuan mewujudkan pola kerja yang efektif dan efisien sebagai bentuk pelayanan pada masyararat secara prima.
- Seriousness : Optimalisasi Penyelesaian Digitalisasi Buku Tanah harus segera dibahas mengingat jika dibiarkan akan menjadi permasalahan yang serius yang berdampak pada penilaian satuan kerja bahkan mitra kerja sebagai pelayan publik.
- **Growth** : Kurang optimalnya Digitalisasi Buku Tanah akan menjadi permasalahan yang berkelanjutan dan bahkan akan menjadi tunggakan setiap harinya jika tidak segera dilakukan perbaikan terutama pada layanan elektronik.

## C. PENENTUAN GAGASAN PEMECAH ISU

Untuk mengetahui akar masalah atau penyebab dari isu "Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang" ini dilakukan dengan menggunakan Teknik analisis diagram fishbone. Adapun analisis tersebut terlampir sebagai berikut :

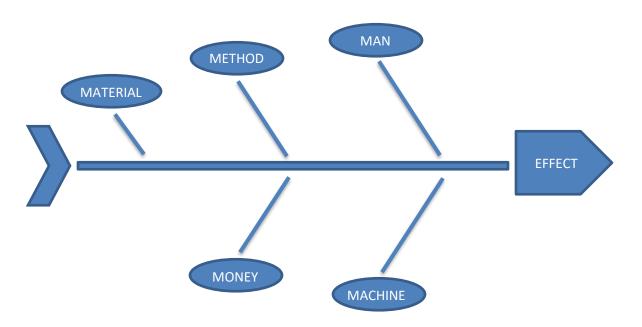


Diagram 2.1, Diagram Fishbone

Berikut penjelasan mengenai diagram analisis fishbone beserta gagasan pemecah isunya:

## 1. Man

- Kurangnya Sumber Daya Manusia (SDM) yang mengerjakan digitalisasi Buku Tanah.

Gagasan Pemecah Isu:

- Menambah pegawai yang fokus dalam proses digitalisasi buku tanah.

## 2. Method

 Pada saat ini proses digitalisasi Buku Tanah diutamakan kepada Buku Tanah yang berasal dari program PTSL, sehingga Buku Tanah yang tidak berasal dari program PTSL cenderung belum dilakukan digitalisasi - Masih menggunakan cara lama dengan mengupload Buku Tanah pada kkp satu persatu.

## Gagasan Pemecah Isu:

- Proses digitalisasi Buku Tanah dilakukan terhadap semua sertifikat pada desa-desa di Kabupaten Lumajang, tidak hanya hasil PTSL.
- Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan aplikasi i-Macros

## 3. Material

- Terbatasnya akun kkp hanya Kepala Seksi saja yang bisa mengupload Buku Tanah
- Terdapat Buku Tanah tahun lama dengan kondisi yang sudah rusak sehingga sulit di scan menggunakan alat Scanner.

#### Gagasan Pemecah Isu:

- Ditambahnya akun kkp yang bisa mengupload Buku Tanah
- Penataan Buku Tanah pada ruang arsip dengan rapih sehingga mengurangi kerusakan

#### 4. Machine

- Tidak ada PC/Laptop pada ruang arsip, sehingga petugas arsip harus meminjam PC/Laptop yang sedang tidak dipakai.
- Sistem KKP yang sering lemot/eror
- Hanya terdapat satu mesin Scaner di ruangan Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran

## Gagasan Pemecah Isu:

- Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk pengadaan PC/Laptop pada ruang arsip
- Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk peningkatan kualitas jaringan internet.
- Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk menambah mesin Scanner di ruangan Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran.

## 5. Money

- Belum adanya anggaran yang dikhususkan untuk mempercepat kinerja

## Gagasan Pemecah Isu:

- Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk mengalokasikan anggaran mengenai pengadaan PC/Laptop dan menambah kualitas jaringan internet.

Gagasan pemecah isu yang telah diperoleh selanjutnya diseleksi melalui proses analisis untuk memperoleh gagasan yang terbaik, dengan menggunakan metode analisis tapisan. Metode tapisan yang digunakan difokuskan pada penilaian pada 3 (tiga) poin, yaitu efektifitas, efisiensi, dan kemudahan

Dasar penentuan penilaian menggunakan metode tapisan kriteria McNamara yaitu:

- 1. Paling efektif dalam mencapai sasaran kinerja yang telah ditetapkan (efektivitas).
- 2. Paling murah biayanya (efisiensi).
- 3. Paling mudah untuk dilaksanakan (praktis).

110	GAGASAN PEMECAHAN	INDIKA	INDIKATOR NILAI (1-5)				
NO.	ISU	EFEKTIVITAS	EFISIENSI	PRAKTIS			
1.	Menambah pegawai yang fokus dalam proses digitalisasi buku tanah.	3	2	3	8		
2.	Proses digitalisasi Buku Tanah dilakukan terhadap semua sertifikat pada desa- desa di Kabupaten Lumajang, tidak hanya hasil PTSL	4	3	3	10		
3.	Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan aplikasi i-Macros	5	5	5	15		

4.	Ditambahnya akun kkp yang bisa mengupload Buku Tanah	4	5	4	13
5.	Penataan Buku Tanah pada ruang arsip dengan rapih sehingga mengurangi kerusakan	4	4	3	11
6.	Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk pengadaan PC/Laptop pada ruang arsip	5	3	4	12
7.	Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk peningkatan kualitas jaringan internet.	5	3	4	12
8.	Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk menambah mesin Scanner di ruangan Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran.	5	3	4	12
9.	Berkoordinasi dengan bagian Tata Usaha untuk mengalokasikan anggaran mengenai pengadaan PC/Laptop dan menambah kualitas jaringan internet.	5	3	4	12

Tabel 2.4, Teori Tapisan McNamara

## Keterangan Indikator Nilai Tabel Teori Tapisan McNamara (1-5):

- Nilai 5: Sangat Efektif/Efisien/Mudah.
- Nilai 4: Efektif/Efisien/Mudah.
- Nilai 3: Cukup Efektif/Efisien/Mudah.
- Nilai 2: Kurang Efektif/Efisien/Mudah.
- Nilai 1: Tidak Efektif/Efisien/Mudah

Berdasarkan data analisis gagasan pemecah isu diatas dengan menggunakan Teori Tapisan McNamara menunjukkan bahwa gagasan kreatif yang memenuhi unsur efektivitas, efisiensi dan praktis yaitu Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan aplikasi i-Macros. Gagasan ini dianggap sebagai gagasan yang paling berkontribusi, efektif dan efisien penggunaan sumberdaya dan mudah untuk dilakukan dalam aktualisasi ini.

Gagasan pemecah isu terpilih memperoleh nilai 5 pada **indikator efektivitas** menandakan bahwa gagasan tersebut merupakan cara yang efektif untuk mempercepat Digitalisasi Buku Tanah. Sedangkan pada **indikator efisiensi** gagasan terpilih memperoleh nilai 5 karena pelaksanaannya menjadi faktor yang paling efisien dalam rangka percepatan Digitalisasi Buku Tanah. Dan yang terakhir untuk **indikator kemudahan**, ide gagasan terpilih memperoleh nilai 5 karena kegiatan ini juga tidak sulit untuk diterapkan dalam aktualisasi. Mengingat tujuan dari gagasan terpilih tesebut yaitu mempercepat Digitalisasi Buku Tanah, hal tersebut sangatlah berkontribusi dalam menyelesaikan isu, tidak memerlukan biaya begitu besar dan tentunya sangat penting serta dapat diselesaikan sesuai tupoksi dibandingkan gagasan lainnya. Manfaat pun sangat besar, terutama untuk mendukung kegiatan berikutnya, diantaranya adalah peningkatan kualitas pelayanan dan mempercepat proses pelayanan elektronik pada Kantor Pertanahan Kab. Lumajang.

## D. RANCANGAN KEGIATAN AKTUALISASI

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang.

Identifikasi Isu :

1. Belum Optimalnya Sosialisasi Informasi Administrasi

Pertanahan Terkait Syarat-Syarat Permohonan Pendaftaran

Tanah Pertama Kali

2. Belum Optimalnya Pengelolaan Arsip Buku Tanah

3. Belum optimalnya Digitalisasi Buku Tanah

Isu yang diangkat : Belum optimalnya Digitalisasi Buku Tanah

Gagasan Pemecahan Isu: Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan

menggunakan aplikasi i-Macros

NO	KEGIATAN	TAHAPAN KEGIATAN	OUTPUT/HASIL	KETERKAITAN SUBSTANSI MATA PELATIHAN	KONTRIBUSI TERHADAP VISI-MISI ORGANISASI	PENGUATAN NILAI ORGANISASI
1	2	3	4	5	6	7
1.	Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros	1.1. Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku Tanah.  1.2. Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi Buku Tanah  1.3. Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa.  1.4. Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi	Konsep pelaksanaan Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros	Akuntabel: Melaksanakan Kegiatan dengan penuh Tanggungjawab dengan melaporkan kepada atasan/mentor adanya Buku Tanah yang belum Digitalisasi.  Harmonis: Berdiskusi dengan atasan/mentor mengenai konsep Digitalisasi dengan mengedepankan sikap ramah, santun dan menghormati.  Kolaboratif: Bertukar fikiran dengan atasan/mentor mengenai konsep untuk tujuan bersama.  Loyal: Mengikuti saran dan perintah dari	Dengan konsep yang matang dalam mempercepat Digitalisasi, maka akan mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	Dengan melakukan kegiatan yang sudah terkonsep dengan baik, maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya.

2.	Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.	2.1. Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo.  2.2. Membuat tabel daftar Buku Tanah yang akan di pinjam.  2.3. Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku Tanah.  2.4. Menata kembali arsip	Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi serta penyusunan arsip Buku Tanah yang rapih.	atasan/mentor mengenai konsep Digitalisasi Buku Tanah.  Adaptif: Memanfaatkan aplikasi yang sudah ada yaitu KKP untuk mencari data Buku Tanah yang belum Digitalisasi.  Harmonis: Menciptakan suasana komunikasi yang baik agar maksud dan tujuan mudah diterima oleh petugas Arsip.  Kolaboratif: Bekerjasama dengan petugas Arsip dalam mewujudkan tujuan bersama.	Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah dalam mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya.
		Buku Tanah				
3.	Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunakan aplikasi i-Macros	3.1. Menyiapkan alat Scanner 3.2. Melakukan Scan Buku Tanah	Hasil Scan Buku Tanah pada KKP	Adaptif: Memanfaatkan aplikasi dan sarana prasarana yang ada pada kantor	Dengan Inovasi Aplikasi i-Macros dalam percepatan Digitalisasi Buku Tanah maka akan	Dengan semua Buku Tanah yang sudah Digitalisasi maka akan mendukung pelayanan

		3.3. Menyimpan hasil Scan pada data base		untuk proses Digitalisasi Buku Tanah.	mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang	pertanahan yang Melayani, Profesional dan
		3.4. Mengupload Buku Tanah pada KKP menggunakan aplikasi i- Macros		Kompeten: Proses Digitalisasi dilakukan oleh petugas yang berkompeten agar hasil maksimal.  Adaptif: Berinovasi dengan	dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	Terpercaya.
				aplikasi i-Macros dalam percepatan Digitalisasi Buku Tanah.		
4	Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah.	4.1 Melakukan pengecekan mengenai hasil Digitalisasi. 4.2 Membuat	Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi.	Akuntabel: Bertanggung jawab mengenai hasil Digitalisasi Buku Tanah.	Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan mendukung Terwujudnya	Dengan hasil Digitalisasi yang informatif maka akan mendukung pelayanan
		stempel untuk Arsip Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi.		Kompeten: Petugas yang melakukan pengecekan harus memiliki kompetensi agar hasilnya sesuai.	Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya.
		4.3 Membuat tabel daftar Buku Tanah yang sudah di kembalikan Pada Petugas Arsip.		Kolaboratif: Melaporkan hasil digitalisasi kepada atasan/mentor guna pengecekan agar hasil maksimal.		

		4.4 Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress Digitalisasi Buku Tanah.				
5.	Sosialisasi Kepada Internal Kantor	5.1 Menentukan jadwal sosialisasi  5.2 Menyiapkan bahan sosialisasi  5.3 Sosialisasi dan praktek Digitalisasi Buku Tanah	Modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah.	Akuntabel: Bertanggung jawab untuk menyalurkan ide dan gagasan kepada rekan kerja demi tujuan bersama.  Kolaboratif: Kerjasama antara penulis dengan petugas arsip untuk tujuan yang sama.	Dengan sosialisasi diharapkan dapat menyamaratakan kualitas SDM maka akan mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	Dengan kesamaan ide dan gagasan maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya.
		5.4 Membuat modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah menggunakan i- Macros		Harmonis: Dengan melakukan sosialisasi diharapkan menciptakan situasi yang nyaman dan kondusif di lingkungan kerja.  Adaptif: Menggunakan sarana prasarana kantor untuk		

		sosialisasi dalam meningkatkan kualitas SDM	

# E. Rekapitulisasi Nilai BerAKHLAK

				JUMLAH PE	NERAPAN/HAI	BITUASI N	ILAI		
NO	KEGIATAN	BERORIENTASI PELAYANAN	AKUNTABEL	KOMPETEN	HARMONIS	LOYAL	ADAPTIF	KOLABORATIF	JUMLAH
1	Pembuatan konsep		1		1	1		1	4
	Digitalisasi Buku								
	Tanah menggunakan								
	aplikasi i-Macros								
2	Penelusuran arsip Buku				1		1	1	3
	Tanah yang belum								
	Digitalisasi pada Desa								
	Tambahrejo, Kec.								
	Candipuro, Kab.								
	Lumajang.								
3	Proses Digitalisasi			1			2		3
	Buku Tanah dengan								

	menggunakan aplikasi i-Macros							
4	Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah.	1	1				1	3
5	Sosialisasi Kepada Internal Kantor	1		1		1	1	4
	JUMLAH	3	2	3	1	4	4	

# F. Jadwal Kegiatan Aktualisasi

NIC	KECLATANI	TAHAPAN											N	lovem	ber											Dese	ember
NO	KEGIATAN	KEGIATAN	7	8 9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2
1	Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunak an aplikasi i-Macros	Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku Tanah																									
		Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi Buku Tanah																									

	Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa.  Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi												
2. Penelu n arsip Buku Tanah yang belum Digital pada E Tamba o, Kec Candip	Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo. Desa ahrej												
Kab. Lumaj	Membuat tabel												
	Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku Tanah.												

		Menata kembali arsip Buku Tanah													
3	Proses Digitalisasi Buku Tanah	Menyiapkan alat Scanner													
	dengan menggunak an aplikasi i-	Melakukan Scan Buku Tanah													
	Macros	Menyimpan hasil Scan pada data base													
		Mengupload Buku Tanah pada KKP menggunakan aplikasi i- Macros													
4	Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah.	Melakukan pengecekan mengenai hasil Digitalisasi.													
		Membuat stempel untuk Arsip Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi													

Membuat tabel daftar Buku Tanah yang sudah di kembalikan Pada Petugas Arsip.													
Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress Digitalisasi Buku Tanah.													

5	Sosialisasi Kepada Internal Kantor	Menentukan jadwal sosialisasi												
		Menyiapkan bahan sosialisasi												
		Sosialisasi dan praktek Digitalisasi Buku Tanah												

Mer	nbuat											
mod	ul											
mer	genai											
taha	genai pan											
Digi	alisasi Buku											
Tana	ıh											
mer	ggunakan i- ros											
Mad	ros											

#### **BAB III**

#### PELAKSANAAN AKTUALISASI

#### A. Role Model

*Model* yang menjadi panutan Penulis selama proses aktualisasi dan habituasi yang dilaksanakan di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang adalah Bapak Achmad Wahyudi, S.H. selaku Kepala Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran. Penulis memilih beliau menjadi



Role Model karena beliau menerapkan core value nilai-nilai dasar ASN BerAKHLAK yang patut untuk dicontoh oleh Penulis. Beliau merupakan seorang ASN yang berorientasi pada pelayanan, hal ini karena dalam melaksanakan beliau tugasnya, dan menjalankannya dengan cepat, cermat menyeluruh sehingga memberikan pelayanan yang terbaik bagi masyarakat. Selain itu beliau juga mengimplementasikan nilai akuntable dan kolaboratif

dengan baik yakni dengan selalu menjunjung prinsip kejujuran, kerja keras, dan kerja sama dalam melaksanakan tugas dan fungsinya. Dalam melaksanakan tugas beliau bertanggung jawab dan memastikan setiap kegiatan yang dilaksanakan dapat mencapai target atau sasaran yang ditentukan dan sesuai prosedur.

Beliau memiliki jiwa loyal dan memiliki rasa cinta tanah air, hal tersebut dapat dilihat dari sikap beliau dengan tetap menjunjung tinggi integritas terhadap lembaga dalam menjalankan tugas dan amanahnya. Beliau juga seorang ASN yang senantiasa berupaya mengembangkan dan meningkatkan kompetensi diri, dengan selalu menyempatkan waktu ditengah kesibukannya untuk mengikuti pelatihan sehingga memiliki wawasan yang luas. Sikap tersebut mencerminkan seorang ASN yang memilliki nilai kompeten dan adaptif. Beliau juga menerapkan nilai harmonis dan kolaboratif dalam berbagai keputusan dan tindakan yang dilaksanakan. Selama pelaksanaan aktualisasi dan habituasi di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, beliau berperan aktif dalam memberikan dukungan, bimbingan dan membantu Penulis dalam menyelesaikan setiap tahapan kegiatan aktualisasi.

#### B. Realisasi Aktualisasi

#### 1. Realisasi Kegiatan

Realisasi kegiatan aktualisasi merupakan tahap pelaksanaan kegiatan aktualisasi yang telah disusun Penulis dalam Rancangan Aktualisasi. Pada pelaksanaan aktualisasi diterapkan nilai-nilai dasar ASN yaitu BerAKHLAK sehingga diharapkan dapat menciptakan seorang ASN BerAKHLAK. Tahapan kegiatan yang dilaksanakan telah sesuai dengan Rancangan Aktualisasi sehingga menghasilkan output kegiatan sesuai yang direncanakan. Kegiatan aktualisasi terdiri dari 5 (lima) kegiatan yang masing-masing kegiatan terdiri dari beberapa tahapan kegiatan. Adapun kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

I. Kegiatan 1 : Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros

Hari /Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Senin s/d Kamis 7 s/d 10- 11-22	Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i- Macros	Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku Tanah Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi Buku Tanah Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi	Konsep pelaksanaan Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros	Terealisasi sesuai dengan rancangan aktualisasi

Kegiatan ini dilaksanakan dari tanggal 7 November - 10 November 2022, dengan output kegiatan adalah Konsep pelaksanaan Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros. Kegiatan ini terdiri atas empat tahapan kegiatan, dengan rincian tahapan kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut :

 Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku Tanah



Gambar 3.1, Konsultasi Mentor

Sesuai arahan mentor Kepala Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran bahwa perkembangan teknologi juga harus seimbang dengan perkembangan SDM, untuk itu pemanfaatan perkembangan teknologi berupa aplikasi i-Macros ini sangat positif untuk mempercepat Digitalisasi Buku Tanah. Mengingat jumlah pendaftaran pelayanan elektronik di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang tinggi.

Selamat sore Saeful Imam Muttagin,

Selamat datang di Dashboard Statistik Layanan Elektronik Kantor Pertanahan Kab. Lumajang.

- Jumlah Sertipikat Hak Tanggungan Elektronik di wilayah kerja saudara sampai saat ini berjumlah 3.596 dibawah Kab.
   Ponorogo sejumlah 3.636 dan diatas Kab. Bondowoso sejumlah 2.935
- Jumlah Pengecekan Elektronik sampai saat ini sejumlah 12.698 dibawah Kab. Ngawi sejumlah 12.865 dan diatas Kab.
   Ponorogo sejumlah 12.456
- Jumlah SKPT Elektronik sampai saat ini sejumlah 293 dibawah Kota Madiun sejumlah 336 dan diatas Kab.
   Situbondo sejumlah 288
- Jumlah ZNT Elektronik sampai saat ini sejumlah 0 dibawah Kota Mojokerto sejumlah 2

Gambar 3.2, Data Layanan Elektronik Kantah Kab. Lumajang

Dengan tingginya berkas pelayanan elektronik juga harus di imbangi dengan kualitas data yang ada dikantor, sehingga mengurangi permasalahan pada saat proses penyelesaian berkas yang dapat mengakibatkan tunggakan. Untuk itu mentor berharap konsep Digitalisasi Buku Tanah dilakukan terhadap semua desa di Kabupaten Lumajang.

## 2) Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi Buku Tanah



Gambar 3.3, konsultasi pembuatan konsep

Mengenai konsep percepatan Digitalisasi Buku Tanah saya konsultasikan dengan Bapak Gatot sebagai korsub Penetapan Hak Tanah dan Ruang, beliau berpendapat bahwa Digitalisasi harus melibatkan tidak hanya satu orang, karena selain scan dan upload Buku Tanah juga harus sesuai informasi antara KKP dengan fisik sertifikatnya dan kemudian di validasi. Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang terdapat satu petugas scan dan dua orang petugas arsip, nantinya ketiga petugas akan di konsep untuk percepatan Digitalisasi Buku Tanah pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang.

Pada desa Tambahrejo yang dijadikan sebagai contoh pada kegiatan Rancangan Aktualisasi dengan konsep kerjasama dengan petugas scan diharapkan dapat selesai sesuai dengan jadwal yang sudah ditentukan pada Rancangan Aktualisasi.

## 3) Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa

	A B	C	D	E	F	G	Н		J	K	L	M	N
1		Nama_Wilayah				KW_C	KW_4_Blo	KW_4_Juml			KW_6_Blok	KW_6_Juml	Persenta
2	97 12331004		1000	508	87	1	0	7	0	397	TO .	5	59,60
3	136 12331309		101	О	1	0	ъ	7	ъ	99	0	0	0,99
4	206 12332105		1013	377	123	1	TO .	6	Ό	465	To .	41	49,46
5		PRONOJIWO	1040	449	149	2	0	3	б	428	0	in .	57,69
6	177 12331711		105	44	7	0	70	2	TO .	51	TO	ń	48,57
7		PUNDUNGSARI	1053	75	697	O	0	N .	O	277	0	3	73,31
8		SUMBERPETUNG	107	10	3	0	0	0	O	*94	0	0	12,15
9	24 12330307	CONDRO	1074	277	168	1	"	1	б	613	0	13	41,53
10	152 12331504	TEGALBANGSRI	113	15	3	0	0	0	0	102	0	3	7,08
11	77 12330803	KALIBOTOLOR	1136	303	326	1	0	2	ъ	491	TO	12	55,46
12	188 12331903		1155	1145	8	0	ď	'o	2	2	To	0	100
13	157 12331509	WONDAYU	1169	889	95	0	10	*D	O	185	0	70	84,17
14	101 12331008	BEDAYU	12	10	0	0	TO .	0	o	2	Ό	TO .	83,33
15	6 12330105	ORO-ORO OMBO	1217	379	61	0	TO.	ъ	ъ	777	0	0	36,15
16		KEPUHARJO	1229	891	164	0	ħ.	19	Ό	148	70	711	85,84
17	149 12331501	ALUN-ALUN	123	10	7	0	TO .	TO .	TO .	*110	O	2	8,94
18	138 12331402	KUDUS	124	25	21	0	ъ	1	0	74	10	2	37,10
19	4 12330103	SIDOMULYO	1250	82	610	'O	ъ	TO.	TO	545	70	<b>7</b> 13	55,36
20	56 12330603		1258	916	216	0	0	TO O	0	116	0	10	89,98
21	98 12331005	BURNO	130	14	19	0	ъ	ð	0	95	ъ	2	25,38
22	38 12330410		1303	288	586	2	ъ	2	70	403	0	19	67,23
23	193 12331908	MERAKAN	1303	863	264	0	*1	7	174	175	10	0	99,92
24		KEBONSARI	1390	1318	68	0	0	'O	70	4	70	70	99,71
25	155 12331507	JENGGRONG	14	/11	4	0	0	10	ъ	4	70	٩	85,71
26	109 12331104	BONDOYUDO	141	54	12	'O	0	7	ъ	72	10	2	46,81
27	112 12331107	DAWUHANLOR	7411	529	278	1	0	10	0	554	70	38	57,26
28	99 12331006	KANDANGTEPUS	1420	'88	611	1	0	*5	TO .	713	70	N N	49,30
29	14 12330207	CANDIPURO	1437	938	746	1	70	23	4	313	0	15	75,57
30	16 12330203	KLOPOSAWIT	148	14	177	0	0	TO .	О	115	0	2	20,35
31	162 12331603	TEMPUREJO	1483	851	439	1	b	4	'o	187	0	/3	87,05
32	85 12330904	DITOTRUNAN	1496	445	355	2	'n	18	ъ	651	0	30	53,61
33	154 12331506	MENINJO	150	7	2	0	10	0	ъ	139	70	2	6
34	32 12330404		1514	916	540	2	0	10	53	*53	A	1	99,87
35	51 12330510	DOROGOWOK	1528	1437	73	1	0	TO .	ъ	17	To .	70	98,89
36	76 12330802	ROJOPOLO	1560	1303	27	0	10	10	F168	<b>1</b> 168	4	61	96,28

Gambar 3.3 Data Buku Tanah Kabupaten Lumajang

Dari data pada KKP pada tool Kualitas Data terdapat jumlah buku tanah tiap desa, untuk itu penetuan jadwal Digitalisasi, dimulai dari jumlah buku tanah paling banyak, kemudian terdapat petugas pencari arsip Buku Tanah, scan dan upload menggunakan aplikasi i-Macros

Untuk desa Tambahrejo mentor berharap dapat diselesaikan selama satu bulan ini, untuk itu harus membentuk tim yang melibatkan petugas arsip dan petugas scan, karena sesuai dengan nilai berAkhlak yaitu kolaboratif sehingga dapat mempermudah dan mempercepat proses Digitalisasi Buku Tanah

#### 4) Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa



Gambar 3.4, Pembuatan Nota Dinas

Dengan izin mentor mengenai adanya nota dinas bagi petugas Digitalisasi Buku Tanah sangat membantu karena setiap petugas memiliki tanggung jawab yang harus di penuhi, serta lebih jelas mengenai tupoksi pekerjaan pada saat pelaksanaan rangkaian kegiatan Digitalisasi Buku Tanah.



#### KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/ BADAN PERTANAHAN NASIONAL KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG PROVINSI JAWA TIMUR

Jalan Mayjend Panjaitan No. 106 Lumajang Email: pertanahan.lumajang75@gmail.com

#### NOTA DINAS

Kepada Yth Petugas Arsip dan Scan Kepala Sub Bagian Tata Usaha 9 November 2022

Dari Tanggal Nomor 16/ND-35.08/X/2022

Perihal Percepatan Digitalisasi Buku Tanah

Menghimbau kepada Petugas Arsip dan Scan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang untuk menyelesaikan Digitalisasi Buku Tanah pada tanggal 1 November 2022 s/d 1 Desember 2022, sehingga diharapkan pada Awal Desember 2022 progres sudah 100%.

Demikian atas kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

An. KEPALA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG KEPALA SUB BAGIAN TATA USAHA LUSI KOMALA SARI, S.SiT., M.A.P. NIP. 19760817 199703 2 002

Tembusan, disampaikan kepada: Yth. Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, sebagai laporan

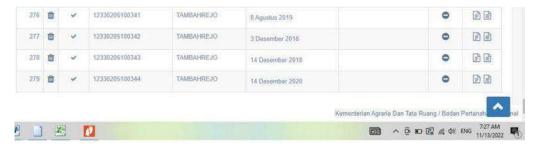
Gambar 3.5, Nota Dinas Percepatan Digitalisasi Buku tanah

# II. Kegiatan 2 : Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.

Hari /Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Jum'at s/d Rabu 11 s/d 16-11-22	Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.	Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo Membuat tabel daftar Buku Tanah yang akan di pinjam Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku Tanah Menata kembali arsip	Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi serta penyusunan arsip Buku Tanah yang rapih.	Terealisasi sesuai dengan rancangan aktualisasi
		Buku Tanah		

Kegiatan ini dilaksanakan dari tanggal 11 November - 16 November 2022, dengan output kegiatan adalah Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi serta penyusunan arsip Buku Tanah yang rapih.. Kegiatan ini terdiri atas empat tahapan kegiatan, dengan rincian tahapan kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut :

#### 1) Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo



Gambar 3.5, Data Buku Tanah yang belum upload

Pada kegiatan pencarian daftar Buku Tanah di Desa Tambahrejo yang belum upload pada KKP dengan jumlah 279, data di unduh pada tanggal 13 November 2022. Data ini kemudian menjadi acuan untuk mencari arsip dan kemudian di scan dan di upload.

## 2) Membuat tabel daftar Buku Tanah yang akan di pinjam

NO	JENIS HAK.	PINJAM	KEMBALI	KETERANG
-		\$ 60/15		
1.	Buku Tapah + SU			
-	An 313 / Wates Willton 9	Teguh. S		
	Semus Wartsch dan			
	GU	100		28
	90			
900	M. 200, 202, / traisboto triaut	2/215		
2.		B. Hasubag.		
-	% SRipikat	B. Madaley.		100
		1110015		33
3.	M. 430, 431 / Senduro	11/2015		1944
0.	Pencabuton Blakir	P. AHDRI		
	TOTAL DELICATION OF THE PROPERTY OF THE PROPER	•		RAT N
4	M. 17-16 (Condorus)	12/ 2015/	12/3 2015 tombali	
7-	11. 17 16 1 60 nd 01 03	e P. Andri	fumbali	
	SKPT, SKPT	I. Hnor	-	
100	14. 457/ MLOWONG / 15			

Gambar 3.6. Buku Peminjaman Arsip Buku Tanah

Berawal dari saat saya akan pinjam arsip Buku Tanah guna Pelayanan Pengecekan Serifikat masih menggunakan buku catatan manual mengenai peminjaman arsip Buku Tanah. Sangat bahaya apabila buku itu hilang maka riwayat peminjaman juga akan hilang. Sedangkan sumber daya manusia pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang masih menggunakan budaya lama. Untuk itu penulis mencoba berinovasi mengenai pencatatan aktivitas peminjaman arsip Buku Tanah.

No	Nomor Hak	Nama Wilayah	Tanggal Peminjaman	Tanggal Kembali	Nama Peminjam
1	12330205100006	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
2	12330205100007	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
3	12330205100008	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
4	12330205100009	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
5	12330205100011	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
6	12330205100012	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
7	12330205100013	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
8	12330205100014	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
9	12330205100015	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
10	12330205100016	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
11	12330205100017	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
12	12330205100018	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
13	12330205100019	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
14	12330205100020	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
15	12330205100021	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
16	12330205100022	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful

Gambar 3.7. Daftar peminjaman Buku Tanah menggunakan Spreadsheet

Dengan adanya Spreadsheet diharapkan memberikan kepercayaan bahwa riwayat peminjaman tidak akan hilang atau rusak, inovasi sangat penting pada setiap kegiatan pelayanan di Pertanahan, sehingga menggambarkan Smart Asn dan Asn BerAkhlak membawa dampak baik pada Kantor Pertanahan dengan menggali semua permasalahan yang ada dan dituntut untuk berinovasi cara penyelesaiannya.

#### 3) Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku Tanah



Gambar 3.8. Kordinasi dengan petugas arsip

Kordinasi dengan petugas arsip mengenai ketersediaan arsip Buku Tanah pada desa Tambahrejo apakah semua dapat kita lakukan Digitalisasi atau adakah yang hilang untuk dibuatkan berita Acara. Hasil diskusi dengan petugas arsip bahwa arsip buku tanah yang dapat di Scan dengan alat scan. Kordinasi ini mencerminkan nilai kolaboratif antara penulis dengan petugas arsip dengan tujuan yang sama.

#### 4) Menata kembali arsip Buku Tanah



Gambar 3.9. Arsip Buku Tanah yang belum dirapihkan



Gambar 3.10. Menata arsip Buku Tanah

Pada kegiatan ini penulis ikut merapihkan arsip Buku Tanah yang telah selesai dipinjam maupun arsip Buku Tanah desa-desa lainnya. Dengan adanya kegiatan ini petugas arsip sangat merasa senang dengan terbantunya menata arsip Buku Tanah, kegiatan ini mencerminakan nilai Harmonis dimana menciptakan keadaan yang nyaman dan kondusif.

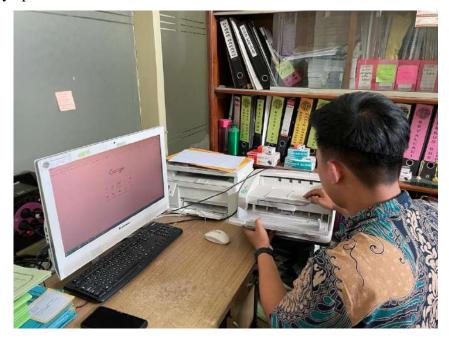
Gambar diatas adalah hasil kerjasama antara penulis dengan petugas arsip dalam menata dan mengamankan kualitas arsip Buku Tanah sehingga kondisi arsip buku tanah tidak rusak dan informasi didalamnya masih terlihat jelas.

III. Kegiatan 3 : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunak an aplikasi i –Macros

Hari /Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
/Tanggal				
Kamis	Proses	Menyiapkan alat Scanner	Hasil Scan	Terealisasi
s/d	Digitalisasi	Melakukan Scan Buku	Buku Tanah	sesuai dengan
Kamis	Buku Tanah	Tanah	pada KKP	rancangan
17 s/d	dengan	Menyimpan hasil Scan		aktualisasi
24-11-22	menggunak an	pada data base		
	aplikasi i –	Mengupload Buku Tanah		
	Macros	pada KKP menggunakan		
		aplikasi i-Macros		

Kegiatan ini dilaksanakan dari tanggal 17 November - 24 November 2022, dengan output kegiatan adalah Hasil Scan Buku Tanah pada KKP. Kegiatan ini terdiri atas empat tahapan kegiatan, dengan rincian tahapan kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut :

# 1) Menyiapkan alat Scanner



Gambar 3.11. Menyiapkan Alat Scan

Pada percepatan Digitalisasi dibutuhkan sarana prasarana atau peralatan penunjang yang bagus baik dari performanya dan penyimpananya, karena dengan volume Buku Tanah yang belum di upload yang tinggi juga harus di fasilitasi dengan keadaan yang baik, supaya tidak terjadinya tunggakan pelayanan elektronik. Terdapat 2 Alat jetscan yang sangat cepat dalam proses scan Buku Tanah. Kegiatan ini mencerminkan nilai adaptif dengan memanfaatkan fasilitas yang ada dan dikembangkan guna mempercepat target.

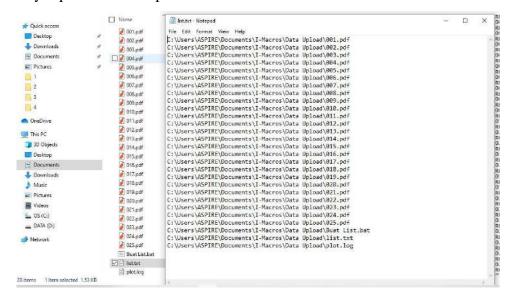
#### 2) Melakukan Scan Buku Tanah



Gambar 3.12, Proses Scan Buku Tanah

Pada tahap ini penulis menyiapkan bahan kemudian di scan semua arsip Buku Tanah desa Tambahrejo, namun sertifikat dengan blanko lama tidak di scan dengan alat scan tersebut namun karena tingkat kerusakannya tinggi, blanko lama yang belum di upload, namun nantinya semua terupload.

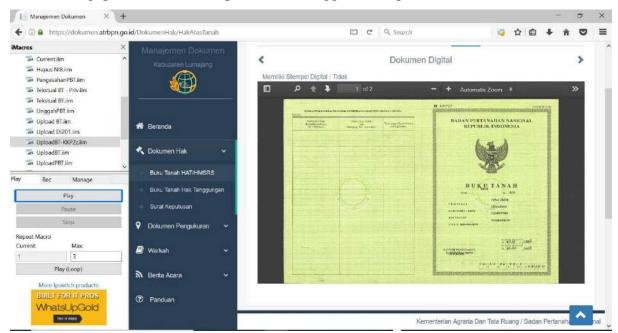
#### 3) Menyimpan hasil Scan pada data base



Gambar 3.13. Data Base Penyimpanan Data

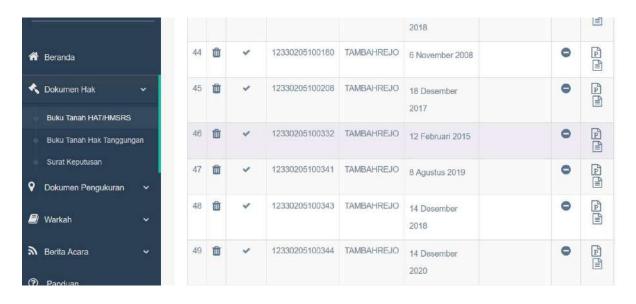
Setelah Buku Tanah di scan maka hasil scan disimpan pada data base sehingga memudahkan petugas ketika akan menggunakan aplikasi i-Macros dalam mengupload Buku Tanah secara otomatis. Serta dengan penyimpanan hasil scan yang aman dan rapih maka akan memudahkan penulis untuk mencari arsip digital.

#### 4) Mengupload Buku Tanah pada KKP menggunakan aplikasi i-Macros



Gambar 3.14, Proses Digitalisasi dengan Aplikasi i-Macros

Proses upload Buku Tanah menggunakan Aplikasi i-Macros sangat memudahkan dan cepat karena dilakukan secara otomatis, sehingga kita hanya butuh menyiapkan bahan yang akan di upload lalu klik proses sehingga akan berjalan sendiri sesuai instruksi yang di pilih. Aplikasi ini sangat membantu sehingga dapat mengurangi permasalahan ketika akan melakukan Digitalisasi.



Gambar 3.15 Sisa Buku Tanah yang belu di Upload

Setelah pelaksanaan kegiatan Aktualisasi Buku Tanah yang tadinya masih kurang 279 sekarang sisa 49, dimana kendalanya saat menggunakan mesin scan akan sobek, untuk itu setelah ini kami akan mencoba berdiskusi mengensi permasalahan tersebut

IV. Kegiatan 4 : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunak an aplikasi i – Macros

Hari	Vagiatan	Tahanan Kagiatan	Outnut	Votovongon
/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Jum'at	Monitoring dan	Melakukan pengecekan	Daftar Buku	Terealisasi
s/d	Evaluasi hasil	mengenai hasil	Tanah yang	sesuai dengan
Selasa	Digitalisasi Buku	Digitalisasi	sudah	rancangan
25 s/d	Tanah.	Membuat stempel untuk	dilakukan	aktualisasi
29-11-22		Arsip Buku Tanah yang	Digitalisasi.	
		sudah dilakukan		
		Digitalisasi		
		Membuat tabel daftar		
		Buku Tanah yang sudah		
		di kembalikan Pada		
		Petugas Arsip.		
		Melaporkan kepada		
		atasan/mentor mengenai		
		progress Digitalisasi		
		Buku Tanah.		

Kegiatan ini dilaksanakan dari tanggal 25 November - 29 November 2022, dengan output kegiatan adalah Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi. Kegiatan ini terdiri atas empat tahapan kegiatan, dengan rincian tahapan kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut :

# 1) Melakukan pengecekan mengenai hasil Digitalisasi



Gambar 3.15. Pengecekan Hasil Digitalisasi



Gambar 3.16. Pengecekan Hasil Digitalisasi

Pada tahap ini sangat penting dimana petugas mengecek kembali hasil Digitalisasi supaya hasilnya baik dan informasi di dalam Buku Tanah dapat tersampaikan dengan jelas. Dengan kualitas yang baik diharapkan mampu mengurangi tunggakan layanan elektronik yang membutuhkan informasi mengenai arsip Buku Tanah.

#### 2) Membuat stempel untuk Arsip Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi





Gambar 3.17, Buku Tanah Belum di Stempel

Gambar 3.18, Buku Tanah Sudah di Stempel

Pada tahap ini petugas harus memberikan stempel tanda bahwa Buku Tanah tersebut sudah dilakukan Digitalisasi agar tidak dobel sehingga tidak buang waktu melakukan Digitalisasi kembali Buku Tanah yang sudah di upload, karena penulis saat masuk ruang arsip ketika akan mencari arsip Buku Tanah yang belum di Digitalisasi mengalami kesulitan karena tidak adanya tanda, sehingga penulis buatkan inovasi stempel agar dapat memudahkan proses Digitalisasi.

#### 3) Membuat tabel daftar Buku Tanah yang sudah di kembalikan Pada Petugas Arsip

No	Nomor Hak	Nama Wilayah	Tanggal Peminjaman	Tanggal Kembali	Nama Peminjam
1	12330205100006	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
2	12330205100007	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
3	12330205100008	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
4	12330205100009	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
5	12330205100011	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
6	12330205100012	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
7	12330205100013	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
8	12330205100014	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
9	12330205100015	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
10	12330205100016	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
11	12330205100017	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
12	12330205100018	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
13	12330205100019	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
14	12330205100020	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
15	12330205100021	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
16	12330205100022	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful

Gambar 3.19. Arsip Buku Tanah Yang Sudah Dikembalikan

Setelah melakukan Digitalisasi, kemudian arsip Buku Tanah langsung dikembalikand engan catatand alam bentuk file, yang nantinya bisa di masukan dalam google drive. Untuk itu dengan rapihnya alur peminjaman dan pengembalian maka bisa meminimalisirkan arsip Buku Tanah hilang. Kegiatan ini sesuai dengan nilai kolaboratif dengan kerjasama yang baik maka akan menghasilkan output yang baik.

## 4) Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress Digitalisasi Buku Tanah



Gambar 3.20.Konsultasi Kepada Atasan

Monitoring atasan perlu dilakukan sehingga pekerjaan termonitoring dengan baik, sehingga segala kendala bisa di minimalisirkan untuk percepatan digitalisasi Buku Tanah. Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang permohonan pelayanan elektronik semakin meningkat, dengan sosialisasi dan penerapan sistem pelayanan online pada kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang sehingga menuntut masyarakat untuk berubah budaya dari manual keelektronik. Segala bentuk kegiatan Digitalisasi Buku Tanah penulis selalu berkonsultasi dengan Mentor maupu Korsub Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran, dan respon dari mentor selalu positif dan selalu support setiap inovasi yang dapat membantu kinerja kantor.

#### V. Kegiatan 5 : Sosialisasi Kepada Internal Kantor

Hari	T/	T-1	044	<b>I</b> V - 4
/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Rabu s/d	Sosialisasi Kepada	Menentukan jadwal	Modul	Terealisasi
Jum'at	Internal Kantor	sosialisasi	mengenai	sesuai dengan
		Menyiapkan bahan	tahapan	rancangan
30-11-22		sosialisasi	Digitalisasi	aktualisasi
s/d 2-12-		Sosialisasi dan praktek	Buku Tanah.	
22		Digitalisasi Buku Tanah		
		Membuat modul		
		mengenai tahapan		
		Digitalisasi Buku Tanah		
		menggunakan i-Macros		

Kegiatan ini dilaksanakan dari tanggal 30 November - 2 Desember 2022, dengan output kegiatan adalah Modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah. Kegiatan ini terdiri atas empat tahapan kegiatan, dengan rincian tahapan kegiatan yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

#### 1) Menentukan jadwal sosialisasi



#### KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/ BADAN PERTANAHAN NASIONAL KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG PROVINSI JAWA TIMUR

Jalan Mayjend Panjaitan No. 106 Lumajang Email: pertanahan.lumajang75@gmail.com

#### NOTA DINAS

Kepada Yth

Petugas Arsip Kepala Sub Bagian Tata Usaha Dari

Tanggal 1 Desember 2022 Nomor Perihal 30/ND-35.08/X/2022

: Sosialisasi Digitalisasi Buku Tanah Dengan Aplikasi i-Macros

Menghimbau kepada seluruh Petugas Arsip Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang untuk mengikuti Sosialisasi Digitalisasi Buku Tanah Deangan Aplikasi i-Macros pada tanggal 1 Desember 2022, sehingga diharapkan progres sudah 100%.

Demikian atas kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

An. KEPALA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUMAJANG KEPALA SUB BAGIAN TATA USAHA

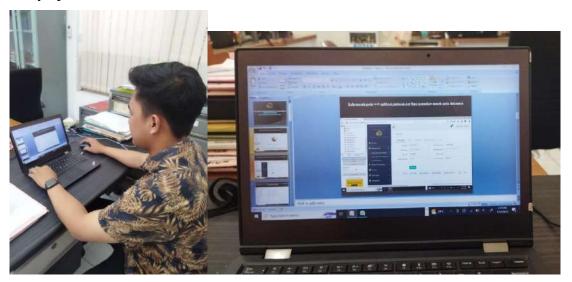
LUSI KOMALA SARI, S.SiT., M.A.P. NIP. 19760817 199703 2 002

Tembusan, disampaikan kepada: Yth. Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, sebagai laporan.

Gambar 3.21. Nota Dinas Sosialisasi

Dengan Nota Dinas ini diharapkan sosialisasi dilakukan tepat waktu dan berjalan dengan lancar, sosialisasi ini sangat penting guna meningkatkan SDM agar cepat selesai proses Digitalisasinya. Sosialisasi berjalan sesuai jadwal dan berjalan dengan lancar. Kegiatan ini menunjukan nilai akuntabel dan kolaboratif agar menjadikan petugas berkompetensi.

# 2) Menyiapkan bahan sosialisasi



Gambar 3.22, Menyiapkan Bahan Sosialisasi

Pembuatan materi sosialisasi dilakukan dengan teliti dan jelas, sehingga peserta sosialisasi mampu menangkap materi dengan jelas, dan mudah dipahami. Materi juga di cetak sebagai modul tata cara Digitalisasi Buku Tanah dengan aplikasi i-Macros. Selama ini petugas Digitalisasi Buku Tanah belum mengalami kesulitan yang tidak bisa ditangani, buku panduan tersebut sangat membantu langkah prosedur penggunaan Aplikasi i-Macros.

## 3) Sosialisasi dan praktek Digitalisasi Buku Tanah



Gambar 3.23, Pelaksanaan Sosialisasi

Sosialisasi berjalan dengan lancar dan Petugas Arsip sudah memahami alur Digitalisasi Buku Tanah sehingga mampu mempercepat pelayanan elektronik pada Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang. Diharapkan dengan sosialisasi nantinya bisa menyeluruh dilakukan satu kantor. Dengan kemajuan teknologi juga harus di selaraskan dengan kualitas sumber daya manusianya yang harus bisa memanfaatkan kemajuan teknologi.

#### 4) Membuat modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah menggunakan i-Macros



Gambar 3.24 Modul DigitalisasiBuku Tanah Menggunakan Aplikasi I-Macros

Modul ini sangat dibutuhkan Ketika para petugas lupa salah satu tahapan pelaksanaan Digitalisasi Buku Tanah, dan bermanfaat untuk para pegawai dalam mempercepat proses Digitalisasi Buku Tanah. Diharapkan dengan adanya modul ini semua pegawai Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang dapat menjadi lebih baik lagi dan kepuasan masyarakat meningkat.

# 2. Aktualisasi Nilai-Nilai Agenda II

Berikut dibawah ini adalah penerapan nilai-nilai dasar ASN BerAKHLAK, realisasi kontribusi output kegiatan terhadap pencapaian visi-misi dan penguatan nilai-nilai organisasi Kementerian ATR/BPN.

No.	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Subtansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
1	Pembuatan	Konsultasi dengan	Konsep	Harmonis:	Dengan konsep yang	Dengan
	konsep	atasan/mentor	pelaksanaan	Berdiskusi dengan atasan/mentor	matang dalam	melakukan
	Digitalisasi	mengenai konsep	Digitalisasi	mengenai konsep Digitalisasi dengan	mempercepat	kegiatan yang
	Buku Tanah	aplikasi i-Macros	Buku Tanah	mengedepankan sikap ramah, santun	Digitalisasi, maka	sudahterkonsep
	menggunakan	untuk percepatan	menggunakan	dan menghormati.	akan mendukung	dengan baik,
	aplikasi i-	Digitalisasi Buku	aplikasi i-	Kolaboratif:	Terwujudnya	maka akan
	Macros	Tanah	Macros	Bertukar fikiran dengan atasan/mentor	Pengelolaan Ruang	mendukung
				mengenai konsep untuk tujuan bersama.	dan Pertanahan yang	pelayanan
				Berorientasi Pelayanan :	Berstandar Dunia.	pertanahan yang
				Terus melakukan inovasi tiada henti		Melayani,
				untuk pelayanan pertanahan yang lebih		Profesional dan
				baik		Terpercaya.
				Akuntabel:		
				Melaksanakan tugas dengan penuh		
				tanggung jawab sesuai arahan mentor		

	Kompeten : Berdiskusi untuk meningkatkan kualitas	
	dan kompetensi diri	
	Adaptif:	
	Menyampaikan inovasi atau gagasan	
	kreatif	
	Loyal:	
	Menyampaikan gagasan atau inovasi	
	yang tidak melanggar undang undang	
Pembuatan	Loyal:	
konsep mengenai	Menyampaikan gagasan atau inovasi	
percepatan Digitalisasi Buku	yang baru dan berbeda dengan sebelumnya	
Tanah		
	Kompeten:	
	Membuat konsep dengan kualitas terbaik.	
	tervaik.	
	Akuntabel:	
	Melaksanakan tugas dengan penuh	
	tanggung jawab dengan konsep yang	
	telah diperbuat	

	Adaptif:	
	Berinovasi dengan konsep yang dibuat	
	Berorientasi Pelayanan :	
	Pembuatan konsep baru dilakukan untuk perbaikan tiada henti	
Menentukan	Akuntabel:	
jadwal Digitalisasi Buku	Dibuatkan jadwal supaya tidak menyalahgunakan kewenangan	
Tanah tiap desa	Kompeten :	
	Membuat jadwal sesuai dengan	
	kompetensi orang sehingga dapat melaksanakan tugas dengan baik	
	Harmonis:  Dengan dibuatkannya jadwal sehingga	
	mampu tertata ketika melaksanakan pekerjaan sehingga mampu	
	menciptakan tempat kerja yang kondusif	
	Adaptif:	
	Dengan dibuatnya jadwal sehingga	
	diharapkan petugas mampu menyesuaikan diri	

			Kolaboratif: Terbuka dalam bekerjasama untuk tujuan Bersama		
	Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi		Akuntabel: Dibuatkan nota dinas sehingga petugas dapat bertugas dengan tanggung jawab		
			Adaptif: Dengan dibuatnya jadwal sehingga diharapkan petugas mampu menyesuaikan diri		
			Kolaboratif: Menggerakan SDM yang ada untuk tujuan Bersama.		
Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,	Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo.	Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi serta penyusunan arsip Buku Tanah yang	Akuntabel: Melakukan kegiatan identifikasi jumlah Buku Tanah yang belum dilakukan digitalisasi dengan cermat dan disiplin agar diperolehnya jumlah yang sesuai  Kompeten: Melakukan kinerja terbaik demi diperolehnya jumlah pasti buku tanah	Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah dalam mendukung Terwujudnya	Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,
	arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec.	Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec.	Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec.  Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo.  Tambahrejo, Kec.	Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi Pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro,  Pemelusuran arsip Buku Tanah yang belum dilakukan dilakukan Digitalisasi serta penyusunan arsip Buku Tanah yang belum diperolehnya jumlah yang sesuai diperolehnya jumlah pasti buku tanah	Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi  Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi Digitalisasi Dibuatkan nota dinas sehingga petugas dapat bertugas dengan tanggung jawab  Akuntabel: Dibuatkan nota dinas sehingga petugas dapat bertugas dengan tanggung jawab  Adaptif: Dengan dibuatnya jadwal sehingga diharapkan petugas mampu menyesuaikan diri  Kolaboratif: Menggerakan SDM yang ada untuk tujuan Bersama.  Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo. Digitalisasi Digitalisasi Digitalisasi Serta Penyusunan arsip Buku Tanah yang Melakukan kegiatan identifikasi jumlah Buku Tanah yang belum dilakukan dijatalisasi dengan cermat dan disiplin agar diperolehnya jumlah yang sesuai Nece. Candipuro,  Kec. Candipuro,  Melakukan kinerja terbaik demi mendukung Terwujudnya

Kab.		yang nantinya akan dilakukan	dan Pertanahan yang	Profesional dan
Lumajang.		digitalisasi	Berstandar Dunia.	Terpercaya.
		Kolaboratif:		
		Bekerjasama dengan petugas arsip		
		untuk menghasilkan nilai tambah		
	Membuat tabel	Kolaboratif :		
	daftar Buku	Pembuatan tabel agar membantu		
	Tanah yang akan	petugas arsip dalam mencatat		
	di pinjam	peminjaman buku tanah		
	ui pinjum	penninganian baka tahan		
		Akuntabel:		
		Membuat tabel dengan jujur		
		dantanggung jawab mengenai data buku		
		tanah yang harus di Digitalisasi		
		Kompeten:		
		Melakukan kinerja terbaik demi		
		diperolehnya jumlah pasti buku tanah		
		yang nantinya akan dilakukan		
		digitalisasi		
		Berorientasi Pelayanan :		
		Pembuatan cara penulisan peminjaman		
		buku tanah dengan cara baru dilakukan		
		untuk perbaikan tiada henti		

Melakukan	Kolaboratif:	
koordinasi dengan	Terbuka dan bekerjasama untuk	
petugas arsip	menghasilkan nilai tambah	
Buku Tanah		
	Berorientasi Pelayanan:	
	Ramah dan cekatan serta dapat	
	diandalkan dalam bekerja	
	Akuntabel :	
	Melaksanakan kordinasi dengan jujur	
	dan tanggung jawab	
	Kompeten:	
	Melaksanakan tugas dengan kualitas	
	terbaik	
Menata kembali	Akuntabel :	
arsip Buku Tanah	Melaksanakan tugas dengan tanggung	
	jawab menata kembali arsip buku tanah	
	Harmonis:	
	Menciptakan suasana kerja yang bagus	
	dengan merapihkan tempat arsip buku	
	tanah	
	Kompeten:	
	Melaksanakan tugas dengan kualitas	
	terbaik	

3	Proses	Menyiapkan alat	Hasil Scan	Akuntabel:	Dengan Inovasi	Dengan semua
	Digitalisasi	Scanner	Buku Tanah	Menggunakan kekayaan barang milik	Aplikasi i-Macros	Buku Tanah
	Buku Tanah		pada KKP	secara berlebihan	dalam percepatan	yang sudah
	dengan			Kompeten:	Digitalisasi Buku	Digitalisasi
	menggunakan			Melaksanakan tugas dengan kualitas	Tanah maka akan	maka akan
	aplikasi i-			terbaik	mendukung	mendukung
	Macros			Adaptif:	Terwujudnya	pelayanan
				Jadwal dapat diubah	Pengelolaan Ruang	pertanahan yang
					dan Pertanahan yang	Melayani,
		Melakukan Scan	-	Kompeten:	Berstandar Dunia.	Profesional dan
		Buku Tanah		Melaksanakan tugas dengan kualitas		Terpercaya.
				terbaik		
				Adaptif:		
				Adanya perubahan dari Buku Tanah		
				fisik menjadi Buku Tanah digital		
				merupakan bentuk adanya inovasi		
				pelayanan		
				Berorientasi Pelayanan :		
				Berorientasi Pelayanan Merupakan		
				upaya untuk bersikap responsif terhadap		
				kebutuhan masyarakat terhadap		
				kemudahan pelayanan		
		Menyimpan hasil	1	Kompeten:		
		Scan pada data		Menyimpan data dengan hati hati dan		
		base		melakukannya dengan hati hati		

				Loyal: Menjaga file Arsip negara dengan baik		
				Adaptif:		
				Terus berinovasi gimana caranya menyimpan data		
		Mengupload Buku Tanah pada		Adaptif:  Dengan diunggahnya Buku Tanag ke		
		KKP menggunakan aplikasi i-Macros		Aplikasi KKP maka telah terlaksananya inovasi sebagai bentuk penyesuaian dalam menghadapi		
				Kompeten: Mengupload Buku Tanah dengan sungguh sungguh		
				Akuntabel: Melaksanakan tugas dengan tanggung jawab		
4	Monitoring dan Evaluasi hasil	Melakukan pengecekan mengenai hasil	Daftar Buku Tanah yang sudah	Akuntabel: Mengecek kembali hasil scan dengan jujur apakah jelas atau butuh scan ulang	Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan	Dengan hasil Digitalisasi yang informatif maka
	Digitalisasi Buku Tanah.	Digitalisasi	dilakukan Digitalisasi.		mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang	akan mendukung pelayanan pertanahan yang

	Kompeten:	dan Pertanahan yang	Melayani,
	Mengupload Buku Tanah dengan	Berstandar Dunia.	Profesional dan
	sungguh sungguh		Terpercaya.
Membuat stempel	Adaptif:		
untuk Arsip Buku	Terus berinovasi dengan menggunakan		
Tanah yang sudah	stemple agar memberikan tanda antara		
dilakukan	yang sudah scan dan tidak		
Digitalisasi			
	Kompeten:		
	Dengan adanya stemple kita harus lebih		
	teliti dan jujur apakah sudah di upload		
	atau belum		
Membuat tabel	Kolaboratif:		
daftar Buku Tanah yang sudah	Pembuatan tabel agar membantu		
di kembalikan	petugas arsip dalam mencatat		
Pada Petugas	peminjaman buku tanah		
Arsip.	Akuntabel :		
	Membuat tabel dengan jujur dantanggung jawab mengenai data buku		
	tanah yang harus di Digitalisasi		
	tanan yang natus di Digitansasi		
	Kompeten:		
	Melakukan kinerja terbaik demi		
	diperolehnya jumlah pasti buku tanah		

	yang nantinya akan dilakukan digitalisasi	
	Berorientasi Pelayanan:  Pembuatan cara penulisan peminjaman buku tanah dengan cara baru dilakukan untuk perbaikan tiada henti	
Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress Digitalisasi Buku Tanah.	Harmonis: Berdiskusi dengan atasan/mentor mengenai hasil Digitalisasi dengan mengedepankan sikap ramah, santun dan menghormati.  Kolaboratif: Bertukar fikiran dengan atasan/mentor mengenai hasil Digitalisasi	
	Berorientasi Pelayanan:  Terus melakukan inovasi tiada henti untuk pelayanan pertanahan yang lebih baik	
	Akuntabel: Melaksanakan tugas dengan penuh tanggung jawab sesuai arahan mentor	

				Kompeten: Berdiskusi untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi diri		
5	Sosialisasi Kepada Internal Kantor	Menentukan jadwal sosialisasi	Modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah.	Akuntabel: Dibuatkan jadwal supaya tidak menyalahgunakan kewenangan  Kompeten: Sosialisasi guna membantu orang lain belajar  Harmonis: Dengan dibuatkannya jadwal sehingga mampu tertata ketika melaksanakan pekerjaan sehingga mampu menciptakan tempat kerja yang kondusif  Adaptif: Dengan dibuatnya jadwal sehingga diharapkan petugas mampu memahami dan melaksanakan tugas dengan baik  Kolaboratif: Terbuka dalam bekerjasama untuk tujuan bersama	Dengan sosialisasi diharapkan dapat menyamaratakan kualitas SDM maka akan mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.	Dengan kesamaan ide dan gagasan maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya.

Menyiapkan	Kompeten:
bahan sosialisasi	Sosialisasi guna membantu orang lain
	belajar
	Berorientasi Pelayanan :
	Memahami kebutuhan kantor sehingga
	perlu adanya sosialisasi guna
	melakukan perbaikan tiada henti
	Akuntabel:
	Membuat bahan sosialisasi dengan
	sungguh sungguh
	Harmonis:
	Suka menolong orang lain dalam
	meningkatkan ketrampilan
	Kolaboratif:
	Memberi kesempatan kepada berbagai
	pihak untuk berkontribusi
	Loyal:
	Bahan yang disiapkan isinya tidak
	melanggar peraturan perundang
	undangan
Sosialisasi dan	Kompeten:
praktek	Sosialisasi guna membantu orang lain
	belajar

D' '. I' ' D 1	n ' / 'n l
Digitalisasi Buku	Berorientasi Pelayanan :
Tanah	Memahami kebutuhan kantor sehingga
	perlu adanya sosialisasi dan praktek
	guna melakukan perbaikan tiada henti
	Akuntabel:
	Melakukan sosialisasi dan praktek
	dengan sungguh sungguh
	Harmonis:
	Suka menolong orang lain dalam
	meningkatkan ketrampilan
	Kolaboratif:
	Memberi kesempatan kepada berbagai
	pihak untuk berkontribusi
	Loyal:
	Dalam praktek dan sosialisasi tidak
	melanggar undang undang
Membuat modul	Kompeten:
mengenai tahapan	Pembuatan modul guna membantu
Digitalisasi Buku	orang lain belajar
Tanah	Orang tam ociajai
menggunakan i-	
Macros	

Berorientasi Pelayanan :  Memahami kebutuhan kantor sehingga perlu adanya modul pembelajaran guna melakukan perbaikan tiada henti
Akuntabel:  Membuat modul dengan sungguh sungguh
Harmonis: Suka menolong orang lain dalam meningkatkan ketrampilan
Kolaboratif:  Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi
Loyal: Dalam pembuatan modul tidak melanggar undang undang

Tabel 3.1, Rekapitulasi Realisasi Habituasi Nilai-Nilai Dasar ASN BerAKHLAK

		Jumlah Penerapan/Habituasi Nilai							
No	`Kegiatan	Berorientasi Pelayanan	Akuntabel	Kompeten	Harmonis	Loyal	Adaptif	Kolaboratif	Jumlah
1	Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i- Macros	2	4	3	2	2	4	3	20
2	Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.	2	4	4	1			3	14
3	Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunakan aplikasi i- Macros	1	2	4		1	4		12
4	Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah	2	3	4	1		1	2	13
5	Sosialisasi Kepada Internal Kantor	3	4	4	4	3	1	4	23
	Jumlah	10	17	19	8	6	10	12	82

		Kegiatan									
No.	Mata Pelatihan		F	Rencan	a		Realisasi				
		K-1	K-2	K-3	K-4	K-5	K-1	K-2	K-3	K-4	K-5
1	Beroientasi						2	2	1	2	3
1	Pelayanan						2	2	1	2	3
2	Akuntabel	1			1	1	4	4	2	3	4
3	Kompeten			1	1		3	4	4	4	4
4	Harmonis	1	1			1	2	1		1	4
5	Loyal	1					2		1		3
6	Adaptif		1	2		1	4		4	1	1
7	Kolaboratif	1	1		1	1	3	3		2	4
	Jumlah	4	3	3	3	4	20	14	12	13	23
	Total		•	17	,			•	82		•

Tabel 3.2, Perbandingan Realisasi Habituasi Nilai-Nilai Dasar ASN BerAKHLAK

## 3. Manfaat Aktualisasi

Setelah seluruh kegiatan aktualisasi yang berjumlah 5 (lima) kegiatan melalui 20 (dua belas) tahapan kegiatan aktualisasi telah dilaksanakan, berikut merupakan perbandingan kondisi sebelum dan sesudah dilaksanakan aktualisasi manfaat bagi individu peserta, internal unit kerja dan eksternal unit kerja yaitu:

## a. Individu Peserta

Beberapa manfaat bagi individu peserta dalam pelaksanaan aktualisasi diantaranya:

- Individu peserta dapat memberikan kontribusi dalam pemecahan masalah di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang serta dapat mempelajari dan mendalami isu-isu yang terkait serta mencari solusi dari permasalahan tersebut berdasarkan hasil diskusi dengan Mentor, rekan kerja maupun stakeholder lain.
- 2) Menambah relasi dan kerjasama dengan pegawai lain
- 3) Menambah pengalaman peserta dalam membuat analisis isu
- 4) Individu peserta menjadi lebih memahami mengenai nilai-nilai dasar ASN BerAKHLAK, sehingga individu peserta terbiasa untuk mengimplementasikan nilai-nilai tersebut pada pelaksanaan tugas di instansi dan kepada masyarakat.

## b. Internal Unit Kerja

Beberapa manfaat bagi internal unit kerja yaitu Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang dalam pelaksanaan aktualisasi diantaranya adalah;

- 1) Mengurangi tunggakan pelayanan elektronik
- 2) Menjaga kualitas arsip Buku Tanah
- 3) Mengamankan dan menata ruang arsip Buku Tanah
- 4) Meningkatkan kualitas SDM pada Kantor Pertanahan Kab. Lumajang

## c. Eksternal Unit Kerja

Beberapa manfaat bagi eksternal unit kerja dalam pelaksanaan aktualisasi diantarnya adalah

- 1) Semakin cepat proses sertifikat elektronik
- 2) Keamanan Arsip lebih terjaga apabila nanti terjadi Pendaftaran sertifikat hilang.

Uraian	Sebelum Aktualisasi	Sesudah Aktualisasi			
Terdapat permasalahan	Upload Buku Tanah masih	Upload Buku Tanah			
ketika akan cek pelayanan	dengan cara manual	otomatis dengan aplikasi i-			
elektronik harus ambil fisik		Macros			
di ruang arsip.					
Buku Register peminjaman	Mencatat peminjaman arsip	Menggunakan spreadsheet			
arsip Buku Tanah masih	masih menggunakan buku				
menggunakan buku manual	register				
Upload Buku Tanah hanya	Banyak desa diluar penlok	Terdapat jadwal pelaksanaan			
fokus terhadap sertifikat	ptsl yang belum di upload	Digitalisasi tiap desa			
hasil ptsl saja					
Dari jumlah Buku Tanah	Tidak ada instruksi untuk	Dengan aplikasi i-macros			
yang ada di Desa	upload juga desa lain selain	sangat berguna untuk			
Tambahrejo sebanyak 290	PTSL	pelayanan yang lebih baik			
dan yang belum di					
Digitalisasi berjumlah 279.					

Tabel 3.3, Uraian Kondisi Sebelum Dan Sesudah Pelaksanaan Aktualisasi

## C. Faktor Pendukung dan Penghambat Realisasi Aktualisasi

## 1. Faktor Pendukung Realisasi Aktualisasi

Selama Penulis melaksanakan seluruh rangkaian kegiatan aktualisasi, Penulis memperoleh dukungan dari rekan sejawat, Mentor, coach dan rekan kerja yang selalu memberikan saran, bimbingan dan bantuannya dalam pelaksanaan seluruh tahapan kegiatan aktualisasi agar dapat berjalan sebagaimana yang telah direncanakan dan mencapai tujuan yang telah ditetapkan di dalam laporan aktualisasi.

## 2. Penghambat Realisasi Aktualisasi

Hambatan utama yang dialami oleh penulis pada saat pelaksanaan aktualisasi dikarenakan penulis juga memiliki kewajiban untuk melaksanakan tugas sebagai Tim III PTSL Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, yakni sebagai satuan tugas yuridis. Kegiatan PTSL yang memakan banyak waktu menjadi faktor penghambat pelaksanaan aktualisasi. volume pekerjaan yang besar dan rumit sehingga kegiatan PTSL memakan waktu bagi peerta. 290 dan yang belum di Digitalisasi berjumlah 279.





Gambar 3.25, Kegiatan PTSL pada Desa

## D. Tindak Lanjut

Berdasarkan realisasi aktualisasi yang telah penulis uraikan, dan berdasarkan hasil diskusi bersama dengan atasan serta rekan kerja, kegiatan aktualisasi ini dinilai memberikan dampak yang baik. Oleh karena itu, penulis akan melanjutkan kegiatan i nventarisasi tanah aset pemerintah berikutnya dengan tetap mengamalkan nilai-nilai dasar ASN BerAKHLAK. Berikut beberapa kegiatan sebagai tindak lanjut dari aktualisasi:

No.	Kegiatan/Tahapan Kegiatan	Nilai-Nilai Dasar PNS yang diaktualisasi		Teknik Aktualisasi
1	2	3		4
1	Digitalisasi Buku Tanah di	Berorientasi	1.1)	Melakukan perluasan
	desa lain.	Pelayanan		digitalisasi buku tanah tiap
	a) Melakukan pemilihan desa	Akuntabel		desa di Kabupaten Lumajang
	lain yang akan dilakukan	Kompeten		di Aplikasi KKP dalam rangka
	digitalisasi	Harmonis		memenuhi kebutuhan
	b) Melakukan identifikasi dan	Loyal		masyarakat (Berorientasi
	inventarisasi arsip Buku	Adaptif		Pelayanan)
	Tanah yang akan dilakukan	Kolaboratif	1.2)	Melakukan Digitalisasi di Desa
	digitalisasi			lain yang belum dilakukan
	c) Melakukan peminjaman			digitalisasi dengan jumlah
	buku tanah fisik di ruang			terbanyak dalam rangka
	Buku Tanah			melakukan tugas terbaik
	d) Melakukan pindai (scan)			(Akuntabel)
	dan unggah (upload) buku		1.3)	Meningkatkan kualitas SDM
	tanah dengan Aplikasi i-			kantor dalam menghadapi
	Macros			tantangan yang selalu berubah
				baik internal maupun eksternal
				(Kompeten)
			1.4)	Melakukan kerjasama scara
				terbuka dan menjaga hubungan
				yang baik dengan petugas di
				ruang buku tanah untuk
				melakukan peminjaman buku
				berkala ( <b>Harmonis</b> )
			1.5)	Terus memperbaiki kualitas
				pelayanan demi nama baik
				instansi (Loyal)
				mstansi (Loyai)

			1.0	T1	
			1.6)	Terus berinovasi dalam proses	
				Digitalisasi Buku Tanah untuk	
				pelayanan pertanahan yang	
				lebih baik ( <b>Adaptif</b> )	
			1.7)	Melakukan kerjasama antar	
				petugas dalam proses	
				Digitalisasi Buku Tanah	
				supaya cepat selesai dan dapat	
				mempermudah data pendukung	
				pelayanan elektronik	
				(Kolaboratif)	
2	Pembuatan Spreadsheet untuk	Berorientasi	1.1)	Pembuatan spreadsheet sangat	
	peminjaman arsip buku tanah	Pelayanan		dibutuhkan karena bisa	
		Akuntabel		menjadi solusi dimana	
		Kompeten		pencatatan peminjaman buku	
		Harmonis		tanah masih manual dengan	
		Adaptif		buku. (Berorientasi	
		Kolaboratif		Pelayanan)	
			1.2)	Semua peminjaman bisa	
				tercatat diharapkan tidak ada	
				penyalahgunaan kewenangan	
				untuk peminjaman Buku Tanah	
				(Akuntabel)	
			1.3)	Pembuatan Spreadsheet sangat	
				penting sehingga bisa bekerja	
				dengan sungguh-sungguh dan	
				aman ( <b>Kompeten</b> )	
			1.4)	Suka menolong orang lain	
			1.7)	karena lebih aman dan mudah	
				pencatatan peminjaman arsip	
				Buku Tanah ( <b>Harmonis</b> )	

			1.5)	Berinovasi dalam metode	
			,	pencatatan peminjaman arsip	
				Buku Tanah ( <b>Adaptif</b> )	
			1.6)	Bekerjasama dalam	
			1.0)	memudahkan orang untuk	
				meminjam arsip Buku Tanah	
				(Kolaboratif)	
2	Manitanina laasistan astian	II	1 1)	D = 11.1 = -1.1 =	
3	Monitoring kegiatan setiap	Harmonis	1.1)		
	bulan	Kolaboratif		atasan/mentor mengenai hasil	
		Berorientasi		Digitalisasi dengan	
		Pelayanan		mengedepankan sikap ramah,	
		Akuntabel		santun dan menghormati.	
		Kompeten		(Harmonis)	
			1.2)	Bertukar fikiran dengan	
				atasan/mentor mengenai hasil	
				Digitalisasi (Kolaboratif)	
			1.3)	Terus mengembangkan	
				digitalisasi pelayanan	
				pertanahan sehingga dapat	
				mewujudkan pelayanan prima	
				bagi masyarakat ( <b>Berorientasi</b>	
				Pelayanan)	
			1.4)	Melaksanakan tugas dengan	
				penuh tanggung jawab sesuai	
				arahan mentor (Akuntabel)	
			1.5)	Berdiskusi untuk	
				meningkatkan kualitas dan	
				kompetensi diri ( <b>Kompeten</b> )	
				, <b>,</b> ,	

Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang	
Menyelesaikan Digitalisasi	Berharap semua pegawai	Digitalisasi pada semua desa	
Arsip Buku Tanah tahun	pada kantor Pertanahan	di Kantah Kabupaten	
lama yang sudah rusak	mampu menggunakan	Lumajang	
	aplikasi i-Macros		

Tabel 3.4, Uraian Jangka pendek, menengah, dan Panjang

Mentor

Achmad Wahyudi, S.H.

NIP. 196910221989031001

Lumajang, 5 Desember 2022

Saeful Imam Muttaqin

NIP 199708212022041001

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Pangkat/Gol : Pengatur (II/c)

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Unit Kerja : Seksi Penetapan dan Pendaftaran Tanah

Instansi : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

## Menyatakan Bahwa:

- Saya adalah peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) Golongan II Angkatan XVI Tahun 2022.
- Berkomitmen untuk melaksanakan pembiasaan diri dalam melaksanakan tugas jabatandi tempat kerja, dengan mengaktualisasikan substansi mata-mata pelatihan nilai-nilai dasar PNS yang dilandasi oleh kedudukan dan peran PNS untuk mendukung terwujudnya Smart Governance
- 3. Bertanggung jawab dalam melaksanakan tugas dan jabatan.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk digunakan sebagaimana mestinya

Mentor Peserta

#### **BAB IV**

## **PENUTUP**

## A. Kesimpulan

Pelaksanaan kegiatan aktualisasi dan habituasi pada Seksi Penetapan dan Pendaftaran Hak, Kantor Pertahanan Kabupaten Lumajang bertujuan untuk menerapkan nilai-nilai ASN (*Core value*) BerAKHLAK. Dengan mengangkat isu "Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang". Isu tersebut dipilih dikarenakan banyaknya tunggakan pelayanan elektronik, dan saat pengecekan pelayanan elektronik petugas harus menyamakan data dengan arsip fisik yang ada di kantah sehingga dapat memakan waktu lama saat penyelesaian layanan elektronik selain itu juga digitalisasi Buku Tanah hanya terfokuskan pada desa penlok PTSL saja.

Dalam menyelesaikan isu yang diangkat, pertama-tama dicari unsur penyebab dari isu menggunakan Teknik analisis fishbone. Penyebab-penyebab yang sudah ditemukan kemudian dicari gagasan kreatif untuk mengatasi penyebab tersebut menggunakan tapisan teknik tapisan USG (*Urgency, Seriousness*, dan *Growth*). Kemudian gagasan kreatif pemecah isu yang terpilih yaitu "Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan aplikasi i-Macros." Hasil kegiatan aktualisasi ini ialah Digitalisasi Buku Tanah secara otomatis dengan aplikasi i-Macros dan Spreadsheet peminjaman arsip Buku Tanah. Output ini menjadi penting sebab untuk mendukung transformasi digital dan pelayanan berbasis digital elektronik. Hal ini sejalan dengan visi misi Kementerian ATR/BPN yakni Terwujudnya Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya serta Menyelenggarakan pelayanan pertanahan dan penataan ruang yang berstandar dunia.

Dalam pelaksanaan kegiatan aktualisasi ini yang dilaksanakan pada tanggal 7 November – 2 Desember 2022, seluruh kegiatan-kegiatan di atas dapat terealisasikan dengan baik. Walaupun beberapa kegiatan terlaksana dengan belum sempurna. Hal ini dikarenakan keterbatasan waktu untuk

mensosialisasikan kepada pihak yang lebih luas yakni masyarakat dan penyediaan berkas yang belum optimal karena belum menjangkau seluruh masyarakat.

Kegiatan realisasi aktualisasi menerapkan mata pelatihan agenda II, yakni nilai-nilai BerAKHLAK. Lebih dari itu terdapat pengkayaan nilai-nilai BerAKHLAK pada Realisasi Aktualisasi dibandingkan pada Rencana Aktualisasi, yang direalisasikan pada masa Habituasi sehingga dapat memunculkan karakter yang senantiasa mengamalkan nilai-nilai BerAKHLAK bagi aparatur sipil negara.

#### B. Rekomendasi

Dengan dilaksanakannya aktualisasi ini, terdapat beberapa usulan rekomendasi yang diajukan oleh penulis, yaitu:

- 1. Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, khususnya Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran dapat memperluas kegiatan digitalisasi buku tanah di desa dan kecamatan lain demi terlaksananya optimalisasi digitalisasi buku tanah.
- 2. Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang, khususnya Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran secara berkala melakukan pembaruan digitalisasi buku tanah apabila terdapat perubahan data fisik dan data yuridis di buku tanah digital.
- 3. Mengajak seluruh karyawan Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang untuk bisa mengoprasikan Aplikasi i-Macros dalam kegiatan sehari-hari, untuk memperkuat smart ASN maupun karyawan lain dalam memanfaatkan teknologi.

## **DAFTAR PUSTAKA**

#### Modul

- Amelia, Rizki. 2021. Modul SMART ASN Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Fattimah, Elly dan Erna Irawati. 2017. Modul Pelatihan Dasar Calon PNS Manajemen Aparatur Sipil Negara. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara republic Indonesia.
- Handoko, Ramah. 2021. Modul Akuntabel Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Jalis, Ahmad. 2021. Modul Kompeten Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Mirdin, Andi Adiyat. 2021. Modul Berorientasi Pelayanan Pelatihan dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara republic Indonesia.
- Rahmanendra, Dwi. 2021. Modul Loyal Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Sembodo, Jarot. 2021. Modul Harmonis Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Suwarno, Yogi. 2021. Modul Adaptif Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia
- Rahmat Ramadhani, *Peran Poltik Terhadap Pembangunan Hukum Agraria Nasional*, SOSEK: Jurnal Sosial dan Ekonomi, Volume 1 Issue 1, 2020
- Sejati, Tri A. 2021. Modul Kolaboratif Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil.

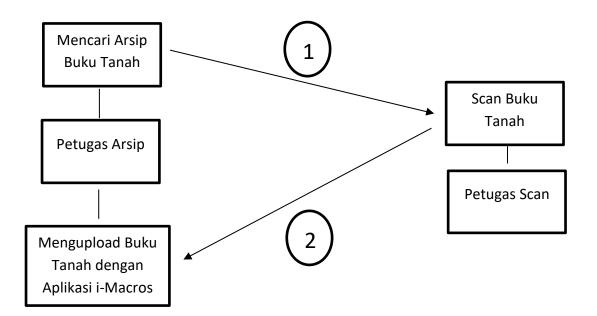
  Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia

## Peraturan Perundang-undangan

Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1960 Tentang Undang-Undang Pokok Agraria; PeraturanPresiden Nomor 47 Tahun 2020 Tentang Kementerian Agraria dan Tata Ruang; Peraturan Presiden Nomor 48 Tahun 2020 Tentang Badan Pertanahan Nasional; Peraturan Menteri ATR/BPN Nomor 27 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Kementerian ATR/BPN;

# **LAMPIRAN**

Lampiran 1, Output Kegiatan 1







Ruang Arsip Buku Tanah yang tertata dengan rapih



Fisik Arsip Buku Tanah Desa Tambahrejo 87



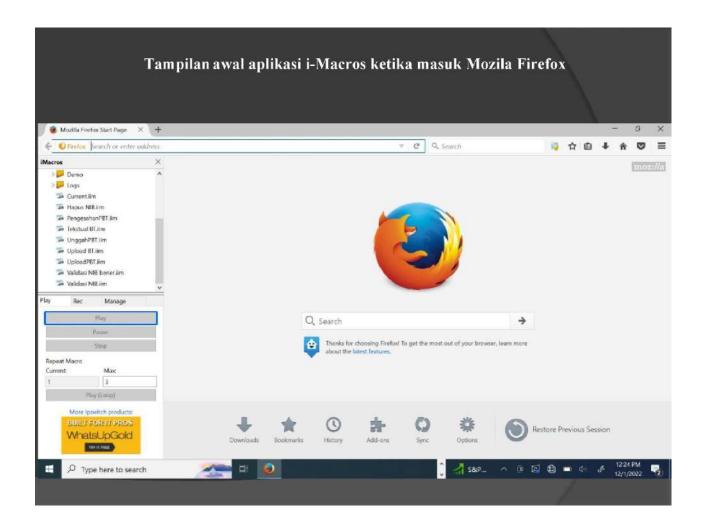
Hasil Scan Buku Tanah yang siap untuk di Digitalisasi menggunakan aplikasi i-Macros

Lampiran 4, Output Kegiatan 4

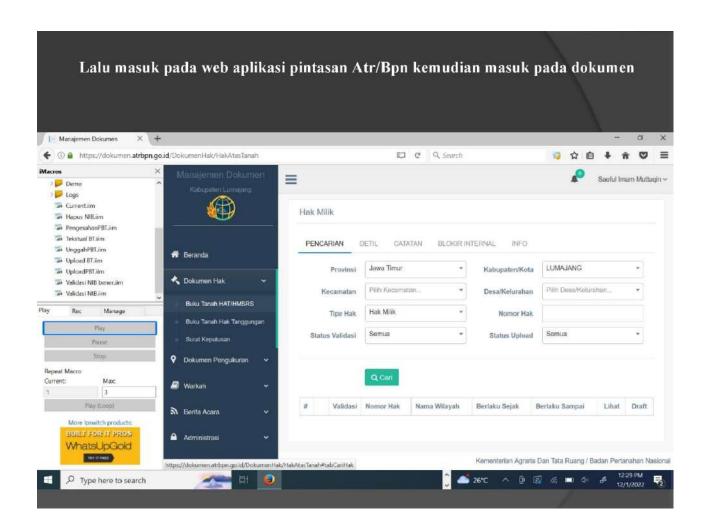
No	Nomor Hak	Nama Wilayah	Tanggal Peminjaman	Tanggal Kembali	Nama Peminjam
1	12330205100006	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
2	12330205100007	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
3	12330205100008	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
4	12330205100009	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
5	12330205100011	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
6	12330205100012	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
7	12330205100013	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
8	12330205100014	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
9	12330205100015	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
10	12330205100016	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
11	12330205100017	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
12	12330205100018	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
13	12330205100019	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
14	12330205100020	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
15	12330205100021	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful
16	12330205100022	TAMBAHREJO	14-11-2022	18-11-2022	Saeful

Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi

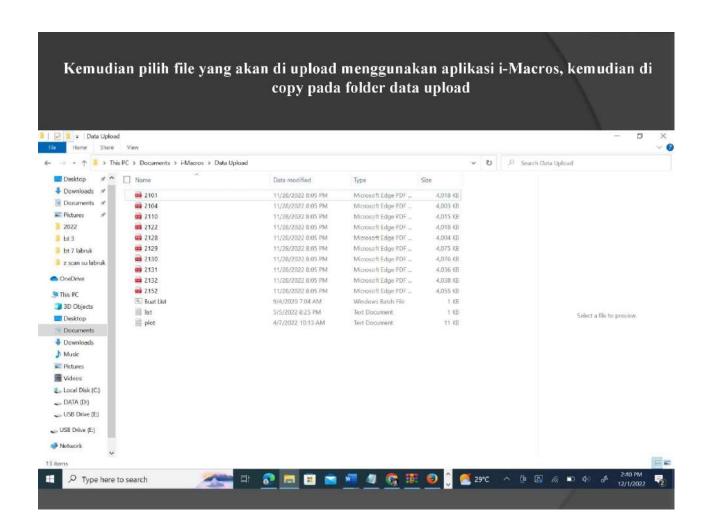




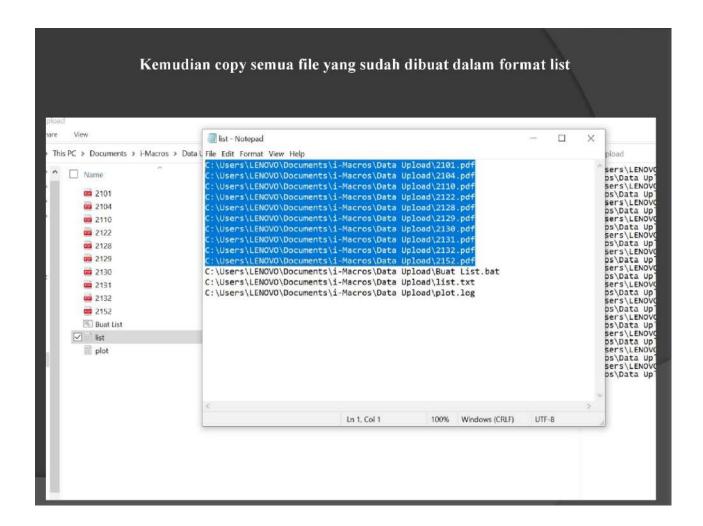
Langkah 1



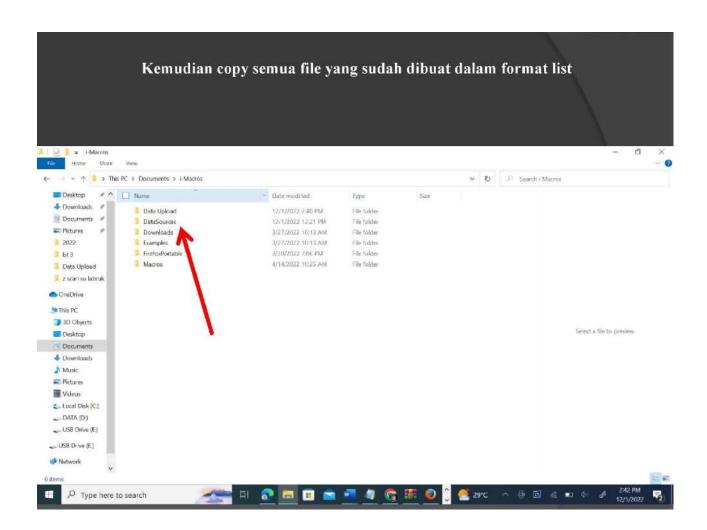
Langkah 2



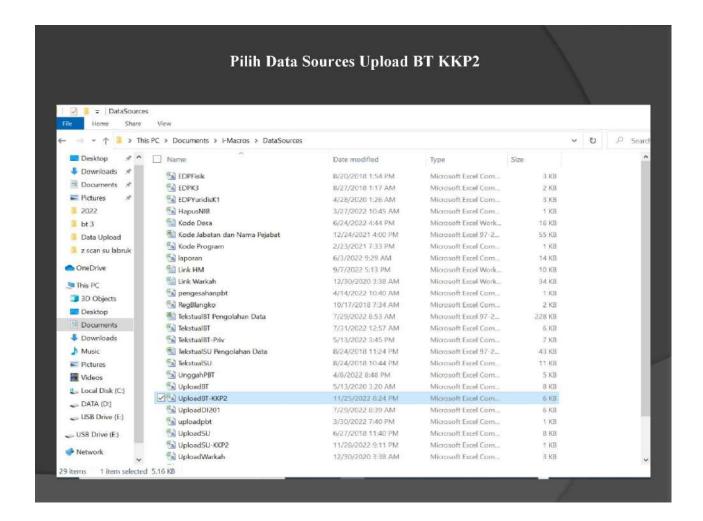
Langkah 3



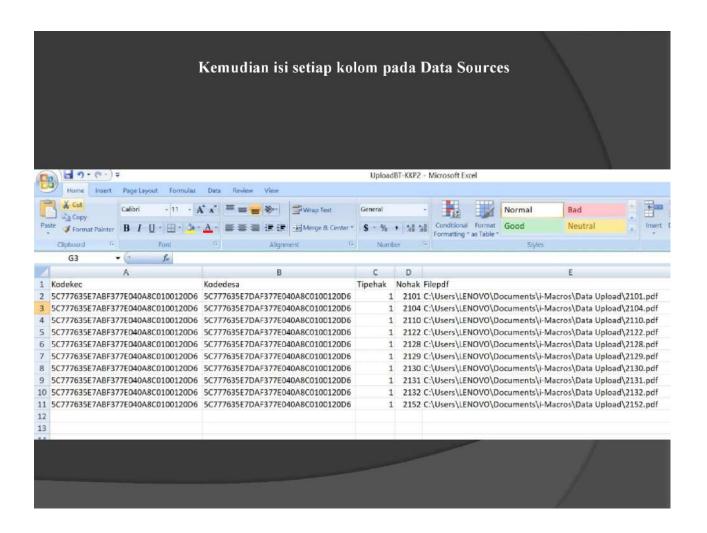
Langkah 4



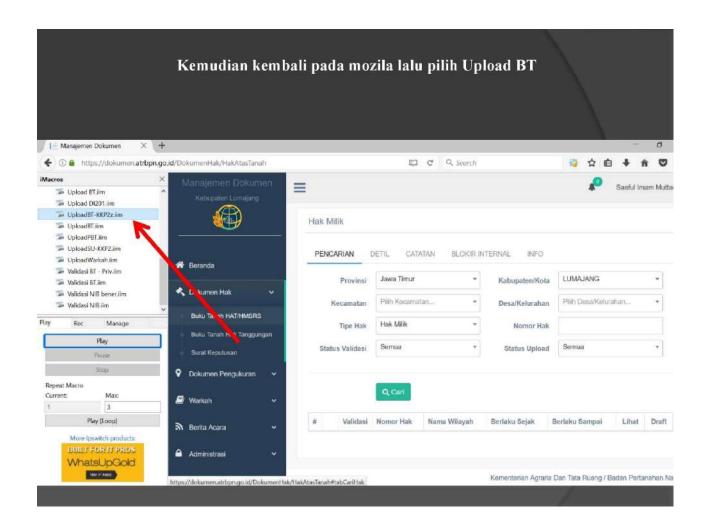
Langkah 5



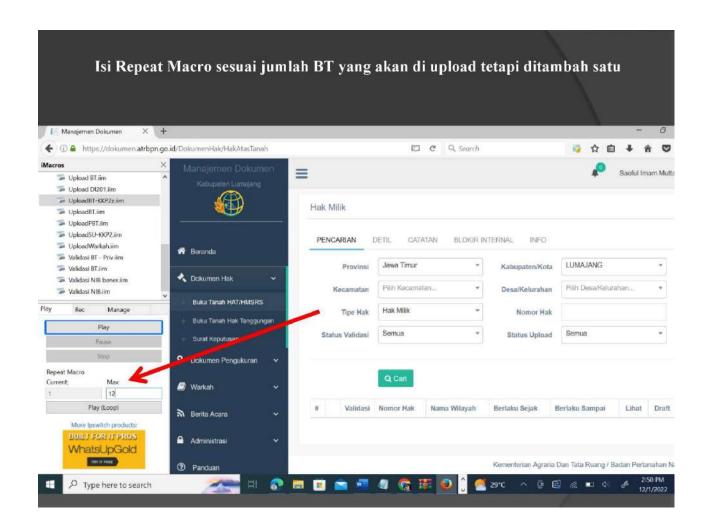
Langkah 6



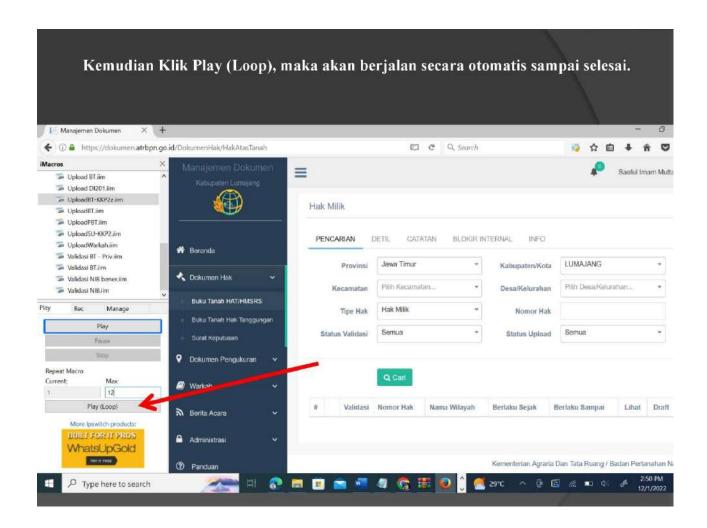
## Langkah 7



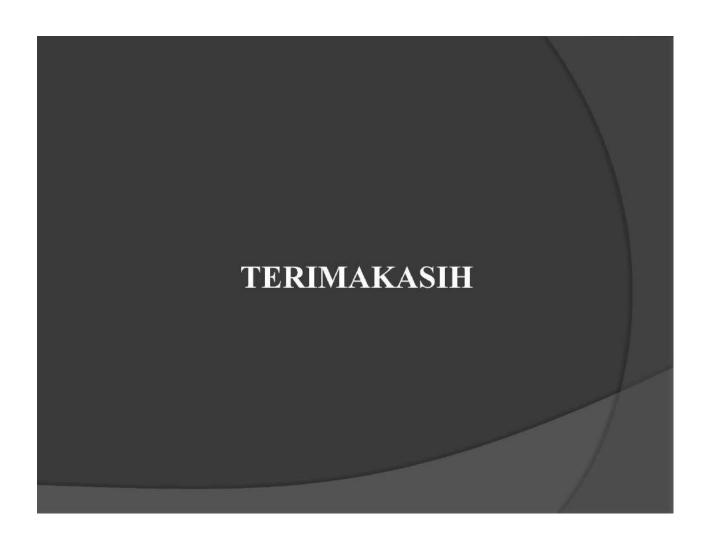
Langkah 8



Langkah 9



Langkah 10



# Lampiran 2, Laporan Kegiatan Mingguan

### KARTU BIMBINGAN AKTUALISASI MENTOR

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan 1 : Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Segera di tindak lanjuti	
1. Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep	dan di monitoring setiap	
aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku	tahapan kegiatan.	4
Tanah.		
2. Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi		
Buku Tanah		
3. Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa		
4. Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi		
Output Kegiatan :		
Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Melaksanakan Kegiatan dengan penuh Tanggungjawab		
dengan melaporkan kepada atasan/mentor adanya Buku		
Tanah yang belum Digitalisasi.		
Harmonis:		
Berdiskusi dengan atasan/mentor mengenai konsep		
Digitalisasi dengan mengedepankan sikap ramah, santun		

	1	
dan menghormati.		
Kolaboratif:		
Bertukar fikiran dengan atasan/mentor mengenai konsep		
untuk tujuan bersama.		
Loyal: Mengikuti saran dan perintah dari atasan/mentor mengenai konsep Digitalisasi Buku Tanah.		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		
Dengan konsep yang matang dalam mempercepat		
Digitalisasi, maka akan mendukung Terwujudnya		
Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar		
Dunia.		
Penguatan Nilai Organisasi:		
Dengan melakukan kegiatan yang sudah terkonsep dengan		
baik, maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang		
Melayani, Profesional dan Terpercaya.		

Kegiatan 2 : Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.

Catatan Mentor	Paraf Mentor
Dilakukan dengan cermat	C
dan teliti	
	A.
	Dilakukan dengan cermat

Harmonis:
Menciptakan suasana komunikasi yang baik agar maksud
dan tujuan mudah diterima oleh petugas Arsip.
Kolaboratif:
Bekerjasama dengan petugas Arsip dalam mewujudkan
tujuan bersama.
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan
membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah
dalam mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan
Pertanahan yang Berstandar Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah
maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang
Melayani, Profesional dan Terpercaya.

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan 1 : Pembuatan konsep Digitalisasi Buku Tanah menggunakan aplikasi i-Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
5. Konsultasi dengan atasan/mentor mengenai konsep		
aplikasi i-Macros untuk percepatan Digitalisasi Buku		
Tanah.		
6. Pembuatan konsep mengenai percepatan Digitalisasi		
Buku Tanah		
7. Menentukan jadwal Digitalisasi Buku Tanah tiap desa		
8. Pembuatan Nota Dinas petugas Digitalisasi		
Output Kegiatan :		du .
Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi.		(3/11/10)
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Melaksanakan Kegiatan dengan penuh Tanggungjawab		
dengan melaporkan kepada atasan/mentor adanya Buku		
Tanah yang belum Digitalisasi.		
Harmonis:		
Berdiskusi dengan atasan/mentor mengenai konsep		
Digitalisasi dengan mengedepankan sikap ramah, santun		

dan menghormati.
Kolaboratif :
Bertukar fikiran dengan atasan/mentor mengenai konsep
untuk tujuan bersama.
Loyal: Mengikuti saran dan perintah dari atasan/mentor mengenai konsep Digitalisasi Buku Tanah.
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan konsep yang matang dalam mempercepat
Digitalisasi, maka akan mendukung Terwujudnya
Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar
Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan melakukan kegiatan yang sudah terkonsep dengan
paik, maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang
Melayani, Profesional dan Terpercaya.

Kegiatan 2 : Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
2. Mencari data Buku Tanah pada KKP yang belum		
Ditigalisasi pada Desa Tambahrejo.		200
Output Kegiatan :		\ \
Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi.		13/11/10
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		9
Adaptif:		
Memanfaatkan aplikasi yang sudah ada yaitu KKP untuk		
mencari data Buku Tanah yang belum Digitalisasi.		

### Harmonis:

Menciptakan suasana komunikasi yang baik agar maksud dan tujuan mudah diterima oleh petugas Arsip.

### **Kolaboratif:**

Bekerjasama dengan petugas Arsip dalam mewujudkan tujuan bersama.

# Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:

Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah dalam mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar Dunia.

## Penguatan Nilai Organisasi:

Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan Terpercaya. 3/110

#### KARTU BIMBINGAN AKTUALISASI MENTOR

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan II : Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa

Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Koordinasikan Petugas	
1. Membuat tabel daftar Buku Tanah yang akan di pinjam.	Arsip dan hati-hati jangan	
2. Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku	sampai ada yang hilang.	4
Tanah.		
3. Menata kembali arsip Buku Tanah.		
Output Kegiatan :		
Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Adaptif:		
Memanfaatkan aplikasi yang sudah ada yaitu KKP untuk		
mencari data Buku Tanah yang belum Digitalisasi.		
Harmonis:		
Menciptakan suasana komunikasi yang baik agar maksud		
dan tujuan mudah diterima oleh petugas Arsip.		
Kolaboratif:		
Bekerjasama dengan petugas Arsip dalam mewujudkan		
tujuan bersama.		

Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan
membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah
dalam mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan
Pertanahan yang Berstandar Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah
maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang
Melayani, Profesional dan Terpercaya.

Kegiatan III : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunak an aplikasi i - Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Dilakukan dengan cermat	
1. Menyiapkan alat Scanner.	dan teliti	
2. Melakukan Scan Buku Tanah		Ø.
Output Kegiatan :		
Hasil Scan Buku Tanah pada KKP		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Adaptif:		
Memanfaatkan aplikasi dan sarana prasarana yang ada pada		
kantor untuk proses Digitalisasi Buku Tanah.		
Kompeten:		
Proses Digitalisasi dilakukan oleh petugas yang		
berkompeten agar hasil maksimal.		
Adaptif:		
Berinovasi dengan aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah.		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		
Dengan Inovasi Aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah maka akan mendukung		
Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang		
Berstandar Dunia.		
Penguatan Nilai Organisasi : 109		

Dengan semua Buku Tanah yang sudah Digitalisasi maka	
akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya.	

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan II : Penelusuran arsip Buku Tanah yang belum Digitalisasi pada Desa

Tambahrejo, Kec. Candipuro, Kab. Lumajang.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
1. Membuat tabel daftar Buku Tanah yang akan di pinjam.		
2. Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Buku		
Tanah.		
3. Menata kembali arsip Buku Tanah.		
Output Kegiatan :		
Fisik Buku Tanah yang akan dilakukan Digitalisasi		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		1
Adaptif:		3/Mo.
Memanfaatkan aplikasi yang sudah ada yaitu KKP untuk		000
mencari data Buku Tanah yang belum Digitalisasi.		
Harmonis:		
Menciptakan suasana komunikasi yang baik agar maksud		
dan tujuan mudah diterima oleh petugas Arsip.		
Kolaboratif:		
Bekerjasama dengan petugas Arsip dalam mewujudkan		
tujuan bersama.		

Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:	
Dengan daftar fisik Buku Tanah yang jelas maka akan	1
membantu proses percepatan Digitalisasi Buku Tanah	24/11/10
dalam mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan	90000
Pertanahan yang Berstandar Dunia.	
Penguatan Nilai Organisasi :	
Dengan terjaganya keutuhan dan kualitas Buku Tanah	
maka akan mendukung pelayanan pertanahan yang	
Melayani, Profesional dan Terpercaya.	

Kegiatan III : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunak an aplikasi i - Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
1. Menyiapkan alat Scanner.		
2. Melakukan Scan Buku Tanah		
Output Kegiatan :		
Hasil Scan Buku Tanah pada KKP.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Adaptif:		\ .
Memanfaatkan aplikasi dan sarana prasarana yang ada pada		3/Mo.
kantor untuk proses Digitalisasi Buku Tanah.		9
Kompeten:		
Proses Digitalisasi dilakukan oleh petugas yang		
berkompeten agar hasil maksimal.		
Adaptif:		
Berinovasi dengan aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah.		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		
Dengan Inovasi Aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah maka akan mendukung		

Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang	
Berstandar Dunia.	
Penguatan Nilai Organisasi :	1
Dengan semua Buku Tanah yang sudah Digitalisasi maka	3/Mo.
akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya.	

### KARTU BIMBINGAN AKTUALISASI MENTOR

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan III : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunakan aplikasi i - Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Koordinasikan Petugas	
4. Melakukan Scan Buku Tanah	Arsip dan hati-hati jangan	
5. Menyimpan hasil Scan pada data base	sampai ada yang hilang.	
6. Mengupload Buku Tanah pada KKP menggunakan		<i>I</i> L 1
aplikasi iMacros		
Output Kegiatan :		
Hasil Scan Buku Tanah pada KKP		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Adaptif:		
Memanfaatkan aplikasi dan sarana prasarana yang ada pada		
kantor untuk proses Digitalisasi Buku Tanah.		
Kompeten:		
Proses Digitalisasi dilakukan oleh petugas yang		
berkompeten agar hasil maksimal.		
Adaptif:		
Berinovasi dengan aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah.		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		

Dengan Inovasi Aplikasi i-Macros dalam percepatan	
Digitalisasi Buku Tanah maka akan mendukung	
Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang	
Berstandar Dunia.	
Penguatan Nilai Organisasi :	
Dengan semua Buku Tanah yang sudah Digitalisasi maka	
akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya.	

Kegiatan IV : Monitoring dan Evaluasi Hasil Digitalisasi Buku Tanah

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Dilakukan dengan cermat	
3. Melakukan pengecekan mengenai hasil Digitalisasi.	dan teliti	
4. Membuat stempel untuk Arsip Buku Tanah yang sudah		
dilakukan Digitalisasi		
Output Kegiatan :		
Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisas		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Bertanggung jawab mengenai hasil Digitalisasi Buku		
Tanah.		
Kompeten:		
Petugas yang melakukan pengecekan harus memiliki		
kompetensi agar hasilnya sesuai.		
Kolaboratif:		
Melaporkan hasil digitalisasi kepada atasan/mentor guna		
pengecekan agar hasil maksimal		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		
Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan		
mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan		
Pertanahan yang Berstandar Dunia.		
Penguatan Nilai Organisasi :		

Dengan hasil Digitalisasi yang informatif maka akan	
mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya	

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan III : Proses Digitalisasi Buku Tanah dengan menggunak an aplikasi i - Macros

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
1. Melakukan Scan Buku Tanah		
2. Menyimpan hasil Scan pada data base		
3. Mengupload Buku Tanah pada KKP menggunakan		
aplikasi iMacros		
Output Kegiatan :		
Hasil Scan Buku Tanah pada KKP		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Adaptif:		1
Memanfaatkan aplikasi dan sarana prasarana yang ada pada		3/Mo:
kantor untuk proses Digitalisasi Buku Tanah.		90000
Kompeten :		
Proses Digitalisasi dilakukan oleh petugas yang		
berkompeten agar hasil maksimal.		
Adaptif:		
Berinovasi dengan aplikasi i-Macros dalam percepatan		
Digitalisasi Buku Tanah.		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		

Dengan Inovasi Aplikasi i-Macros dalam percepatan	
Digitalisasi Buku Tanah maka akan mendukung	
Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang	
Berstandar Dunia.	
Penguatan Nilai Organisasi :	
Dengan semua Buku Tanah yang sudah Digitalisasi maka	
akan mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya.	

Kegiatan IV : Monitoring dan Evaluasi Hasil Digitalisasi Buku Tanah

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
Melakukan pengecekan mengenai hasil Digitalisasi.		
2. Membuat stempel untuk Arsip Buku Tanah yang sudah		
dilakukan Digitalisasi		
Output Kegiatan :		
Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisas		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Bertanggung jawab mengenai hasil Digitalisasi Buku		
Tanah.		
Kompeten:		
Petugas yang melakukan pengecekan harus memiliki		dun
kompetensi agar hasilnya sesuai.		3/11/10
Kolaboratif:		
Melaporkan hasil digitalisasi kepada atasan/mentor guna		
pengecekan agar hasil maksimal		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		
Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan		
mendukung Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan		
Pertanahan yang Berstandar Dunia.		
Penguatan Nilai Organisasi :		

Dengan hasil Digitalisasi yang informatif maka akan	
mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,	
Profesional dan Terpercaya	

### KARTU BIMBINGAN AKTUALISASI MENTOR

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data YuridisPertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan IV : Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
TahapanKegiatan:	Koordinasikan Petugas	
7. Membuat tabel daftar Buku Tanah yang sudah di	Arsip dan hati-hati jangan	
kembalikan Pada Petugas Arsip.	sampai ada yang hilang.	
8. Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress		1/
Digitalisasi Buku Tanah		
Output Kegiatan :		
Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi.		
KeterkaitanSubstansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Bertanggung jawab mengenai hasil Digitalisasi Buku		
Tanah.		
Kompeten:		
Petugas yang melakukan pengecekan harus memiliki		
kompetensi agar hasilnya sesuai.		
Kolaboratif:		
Melaporkan hasil digitalisasi kepada atasan/mentor guna		
pengecekan agar hasil maksimal.		

Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan mendukung
Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang
Berstandar Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan hasil Digitalisasi yang informatif maka akan
mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,
Profesional dan Terpercaya.

Kegiatan V : Sosialisasi Kepada Internal Kantor

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
Tahapan Kegiatan :	Dilakukan dengan cermat	
5. Menentukan jadwal sosialisasi	dan teliti	
6. Menyiapkan bahan sosialisasi		<i>a</i>
7. Sosialisasi dan praktek Digitalisasi Buku Tanah.		
8. Membuat modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku		
Tanah menggunakan i - Macros		
Output Kegiatan :		
Modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		
Bertanggung jawab untuk menyalurkan ide dan gagasan		
kepada rekan kerja demi tujuan bersama.		
Kolaboratif:		
Kerja sama antara penulis dengan petugas arsip untuk		
tujuan yang sama.		
Harmonis:		
Dengan melakukan sosialisasi diharapkan menciptakan		
situasi yang nyaman dan kondusif di lingkungan kerja.		
Adaptif:		
Menggunakan sarana prasarana kantor untuk sosialisasi		
dalam meningkatkan kualitas SDM		
Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:		

Dengan sosia	alisasi diharapkan dapat menyamaratakan	
kualitas SDM	M maka akan mendukung Terwujudnya	
Pengelolaan	Ruang dan Pertanahan yang Berstandar	
Dunia.		
Penguatan N	ilai Organisasi :	
Dengan kesan	naan ide dan gagasan maka akan mendukung	
pelayanan pe	rtanahan yang Melayani, Profesional dan	
Terpercaya.		

Nama : Saeful Imam Muttaqin

NIP : 199708212022041001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang

Jabatan : Pengolah Data Yuridis Pertanahan

Isu : Belum Optimalnya Digitalisasi Buku Tanah di Kantor Pertanahan Kabupaten

Lumajang

Gagasan : Mengupload Buku Tanah dilakukan secara otomatis dengan menggunakan

aplikasi i-Macros

Kegiatan IV : Monitoring dan Evaluasi hasil Digitalisasi Buku Tanah.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	ParafCoach
TahapanKegiatan :		
1. Membuat tabel daftar Buku Tanah yang sudah di		
kembalikan Pada Petugas Arsip.		
2. Melaporkan kepada atasan/mentor mengenai progress		
Digitalisasi Buku Tanah		
Output Kegiatan :		
Daftar Buku Tanah yang sudah dilakukan Digitalisasi.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		
Akuntabel:		1
Bertanggung jawab mengenai hasil Digitalisasi Buku		3/Mo.
Tanah.		0
Kompeten:		
Petugas yang melakukan pengecekan harus memiliki		
kompetensi agar hasilnya sesuai.		
Kolaboratif:		
Melaporkan hasil digitalisasi kepada atasan/mentor guna		
pengecekan agar hasil maksimal.		

Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan hasil Digitalisasi yang baik maka akan mendukung
Terwujudnya Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang
Berstandar Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan hasil Digitalisasi yang informative maka akan
mendukung pelayanan pertanahan yang Melayani,
Profesional dan Terpercaya.

Kegiatan V : Sosialisasi Kepada Internal Kantor

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf Coach
Tahapan Kegiatan :		
1. Menentukan jadwal sosialisasi		
2. Menyiapkan bahan sosialisasi		
3. Sosialisasi dan praktek Digitalisasi Buku Tanah.		
4. Membuat modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku		
Tanah menggunakan i - Macros		
Output Kegiatan :		
Modul mengenai tahapan Digitalisasi Buku Tanah.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan :		1
Akuntabel:		3/Mo:
Bertanggung jawab untuk menyalurkan ide dan gagasan		9
kepada rekan kerja demi tujuan bersama.		
Kolaboratif:		
Kerjasama antara penulis dengan petugas arsip untuk		
tujuan yang sama.		
Harmonis:		
Dengan melakukan sosialisasi diharapkan menciptakan		
situasi yang nyaman dan kondusif di lingkungan kerja.		
Adaptif:		
Menggunakan sarana prasarana kantor untuk sosialisasi		
dalam meningkatkan kualitas SDM		
124		

Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi:
Dengan sosialisasi diharapkan dapat menyamaratakan
kualitas SDM maka akan mendukung Terwujudnya
Pengelolaan Ruang dan Pertanahan yang Berstandar
Dunia.
Penguatan Nilai Organisasi :
Dengan kesamaan ide dan gagasan maka akan mendukung
pelayanan pertanahan yang Melayani, Profesional dan
Terpercaya.

## Lampiran 3, Biodata Penulis

## **BIODATA PENULIS**



Saeful Imam Muttaqin, A.Md., dengan nama panggilan Saeful. Lahir di Pemalang, 21 Agustus 1997. Penulis merupakan lulusan dari Program Studi D3 Pertanahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro pada tahun 2019. Penulis diterima sebagai calon Pegawai Negeri Sipil di Kementerian Agraria Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2021. Penulis ditempatkan di Kantor Pertanahan Kabupaten Lumajang khususnya pada Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran, sebagai Pengolah Data Yuridis Pertanahan.