

LAPORAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR CPNS BerAKHLAK

JUDUL

PENATAAN ARSIP SECARA DIGITAL MENGGUNAKAN GOOGLE DRIVE PADA SEKSI PENGENDALIAN DAN PENANGANAN SENGKETA KANTOR PERTANAHAN KOTA AMBON

Disusun Oleh:

Nama : Kamal Latua

NIP : 19961010 202204 1 001

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

PELATIHAN DASAR CPNS GOLONGAN 5 ANGKATAN XXXIV PUSAT PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG /BADAN PERTANAHAN NASIONAL TAHUN 2022



LEMBARAN PERSETUJUAN

Laporan Aktualisasi dengan judul : "Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon". yang diajukan oleh peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 Gelombang 5 Angkatan XXXIV :

Nama : Kamal Latua

NIP : 19961010 202204 1 001

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kota Ambon

Disetujui dan dinyatakan layak untuk disajikan dalam Seminar Laporan Aktualisasi, sebagai salah satu syarat kelulusan pada Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional pada hari Kamis Tanggal 31 Oktober 2022

Menyetujui:

Bogor, 27 Agustus 2022

COACH

Drs. Agus Jamiko, S.H, M.M

NIP.196008101982031002

Ambon, 27 Agustus 2022

NTOR

(//

Steven Loubatty, S.H.

NIP.198409012009031004

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, petunjuk, hidayah, dan karunia-Nya serta sholawat kepada Nabi Muhammad SAW atas tauladannya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Aktualisasi dengan judul "Penataan Arsip Secara Digita Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon" dengan baik. Laporan Aktualisasi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam kegiatan habituasi Pelatihan Dasar CPNS Gelombang V Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2022 yang dilaksanakan oleh Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia (PPSDM).

Penyusunan Laporan Aktulisasi ini dapat selesai dengan baik berkat dukungan, bantuan, dan masukan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih pada:

- 1. Bapak Drs. Agus Jatmiko, S.H, M.H. selaku *coach* atas bimbingan dan arahanya;
- 2. Bapak Steven Loupatty, S.H. selaku mentor atas bimbingan dan arahanya;
- 3. Bapak Ir. Ratmono, M. Si. Selaku widyaiswara agenda I atas ilmu yang diberikan;
- 4. Bapak Budy Suryanto, S.H., M.Si Selaku *widyaiswara* agenda II atas ilmu yang diberikan:
- 5. Bapak Ir. Hadi Arnomo, M.App.Sc. Selaku w*idyaiswara* agenda III atas ilmu yang diberikan;
- Ibu Lilis Mulyani Setiasari, S.Pd., MPd Selaku Penguji atas masukan dan saran yang diberikan;
- 7. Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia (PPSDM) ATR/BPN atas fasilitas dan bimbingan yang diberikan dalam Pendidikan dan Pelatihan Dasar CPNS;
- 8. Seluruh staf serta karyawan Kantor Pertanahan Kota Ambon; dan

9. Keluarga atas doa dan motivasi yang diberikan.

Penulis menyadari bahwa Penyusunan Laporan Aktualisai ini masih terdapat banyak kekurangan, baik dari segi penulisan maupun isi laporan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan terutama dalam hal peningkatan pengetahuan substansi bidang pekerjaan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kesempatan, bantuan, semangat, dan perhatiannya.

Ambon, 27 Agustus 2022

Penulis,

Kamal Latua

DAFTAR ISI

LEMBARAN PERSETUJUAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR BAGAN	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan Organisasi	3
C. Tugas dan Fungsi	5
1. Tugas	5
2. Fungsi	6
D. Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Ambon	7
E. Program dan Kegiatan Saat Ini	8
BAB II RANCANGAN AKTUALISASI	
A. Identifikasi Isu	9
B. Pemilihan Isu	12
Pemilihan Core Isu	12
2. Teknik Analisa Isu	14
C. Penentuan Gagasan Pemecah Isu	15
D. Rancangan Kegiatan Aktualisasi	17
E. Jadwal Kegiatan Aktualisasi	32
BAB III PELAKSANAAN AKTUALISASI	
A. Role Model	33
B. Realisasi Aktualisasi	34
1. Realisasi Kegiatan	34
2. Aktualisasi Nilai-Nilai Agenda II	43

3. Manfaat Aktualisasi	54
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Realisasi Aktualisasi	58
D. Tindak Lanjut	60
BAB IV PENUTUP	
A. Saran	63
B. Rekomendasi	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	67
BIODATA PENULIS	89

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Identifikasi Isu	10
Tabel 2.2 Data Jumlah Pegawai Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon	12
Tabel 2.3 Data Jumlah Kasus Pertanahan Kantor Pertanahan Kota Ambon	12
Tabel 2.4 Analisis Pemilihan Isu APKL	13
Tabel 2.5 Penjelasan Analisa Isu	15
Tabel 2.6 Analisa Tapisa Mc Namara	15
Tabel 2.7 Rancangan Aktulisasi	18
Tabel 2.8 Rekapitulasi Penerapan Nilai BerAKHLAK	31
Tabel 2.9 Jadwal Kegiatan Aktulisasi	32
Tabel 3.1 Rencana Tindak Lanjut Aktualisasi	60
Tabel 4.1 Rekapitulasi Realisasi Habituasi MP. Agenda II	64

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Ambon	7
Bagan 2.1 Analisa Diagram Fishbone	14

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Ruangan Warkah Kantor Pertanahan Kota Ambon	11
Gambar 2.2 Ruangan Arsip Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa	11
Gambar 3.1 Dokumen Rancangan Aktualisasi	35
Gambar 3.2 Konsultasi dengan Mentor	36
Gambar 3.3 Mencatat Saran dan Petunjuk Mentor	36
Gambar 3.4 Surat Persetujuan Mentor	37
Gambar 3.5 Membuat Checklis Kelengkapan Dokumen Surat	38
Gambar 3.6 Mengumpulkan Dokumen Fisik Surat dan daftar berkas	38
Gambar 3.7 Menyusun Dokumen Surat Kedalam Map Surat	39
Gambar 3.8 Mengambil Dokumen Fisik yang akan di Scen	40
Gambar 3.9 Memindai Dokumen Fisik/Scaning dan tersedianya dokumen elektronik	40
Gambar 3.10 Menyusun Dokumen Elektronik dalam bentuk Folder	41
Gambar 3.11 Membuat Akun Email Seksi	42
Gambar 3.12 Membuat Akun Google Drive Seksi	42
Gambar 3.13 Mengupload Dokumen Surat pada Google Drive	43
Gambar 3.14 Menyerahkan Dokumen Rancangan Aktualisasi	44
Gambar 3.15 Melakukan Konsultasi pada Mentor	45
Gambar 3.16 Mencatat Sara dari Mentor	46
Gambar 3.17 Mengajukan Surat Persetujuan Melaksanakan Aktualisasi	46
Gambar 3.18 Membuat Daftar Kelengkapan Dokumen	48
Gambar 3.19 Melakukan Pengumpulan Dokumen Fisik	48
Gambar 3.20 Menyusun Dokumen Surat dalam Map Folder	49
Gambar 3.21 Mengambil Dokumen Fisik yang akan di Scen	50

Gambar 3.22 Melakukan Scen	50
Gambar 3.23 Menyusun Dokumen Elektronik dalam Folder	51
Gambar 3.24 Membuat Akun Email Seksi	52
Gambar 3.25 Membuat Akun Google Drive Seksi	53
Gambar 3.26 Mengunggah Semua File Arsip yang sudah di Scen	53
Gambar 3.27 Pencarian Arsip Digital Berdasarkan nama	56
Gambar 3.28 Pencarian Arsip dengan Pencocokan nomor	56
Gambar 3.29 Arsip atau Berkas Fisik yang ditemukan berdasarkan nomor	57
Gambar 3.30 Membagi Link Arsip/Berkas	57
Gambar 3.31 Melakukan Peminjaman Alat Scen	57
Gambar 3.32 Menonton Vidio Tutorial di Aplikasi Youtube	60

BABI

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Arsip merupakan rekaman informasi dalam bentuk media apapun, yang dibuat, diterima dan dipelihara dalam rangka pelaksanaan kegiatan suatu organisasi/lembaga/badan/perorangan. Dengan mengacu pada pengertian arsip seperti yang dikemukakan tersebut, maka dapat dinyatakan bahwa arsip sebagai suatu yang berwujud (entitas) dalam berbagai bentuk format yang nyata (tangible) untuk dikelola/dipelihara karena didalamnya mengandung informasi yang memiliki nilai dan makna tertentu yang sangat dibutuhkan dalam pelaksanaan kegiatan suatu organisasi/lembaga sebagai pencipta arsip, maupun kepentingan diluar pencipta arsip tersebut.

Menurut Undang-Undang Nomor 43 Tahun 2009 tentang kearsipan, arsip adalah rekaman kegiatan atau peristiwa dalam berbagai bentuk dan media sesuai dengan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang dibuat dan diterima oleh lembaga negara, pemerintahan daerah, lembaga pendidikan, perusahaan, organisasi politik, organisasi kemasyarakatan, dan perseorangan dalam pelaksanaan kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara

Sistem Informasi Manajemen Kearsipan memberikan sebuah solusi fundamental dalam mengintegrasikan pengelolaan catatan. Dengan sistem pengelolaan catatan secara elektronik dan model penyimpanan menggunakan teknologi digital, maka penyelenggaraan proses administrasi dapat lebih mudah dan akan membantu memenuhi kebutuhan yang akan datang. Arsip merupakan bukti pertanggungjawaban kerja yang harus selalu dipelihara, dirawat, dan dilindungi keberadaannya. Namun tidak seluruh arsip diperlakukan sama karena arsip memiliki nila guna yang berbeda. Nilai guna yang dikandung arsip dapat meliputi administrative value, financial value, research value, educational value, documentary value, dan hystorical value. Dari sejumlah nilai guna

tersebut akan sangat menentukan manfaat arsip sebagai pusat ingatan, sumber informasi, dan menjadi referensi bagi manajemen dalam membuat keputusan.

Perlindungan keberadaan arsip telah diatur oleh Undang-undang No. 43 tahun 2009 tentang Kearsipan. Sedangkan aturan pelaksanaannnya terdapat pada PP RI No. 28 Tahun 2012 Tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 43 Tahun 2009 Tentang Kearsipan. Pembuatan dan penyimpanan dokumen tetap diperlukan untuk menjamin kepastian hukum dan melindungi kepentingan para pihak dalam suatu hubungan hukum. Kemajuan teknologi telah memungkinkan catatan dan dokumen yang dibuat di atas kertas dialihkan ke dalam media elektronik atau dibuat secara langsung dalam media elektronik.

Kantor Pertanahan memiliki beberapa fungsi, yang salah satunya adalah melaksanakan penanganan dan penyelesaian kasus pertanahan. Hal ini sesuai dengan Permen ATR/BPN No. 21 tahun 2020 tentang Penanganan dan Pengendalian Kasus Pertanahan, begitupun dengan fungsi dari Kantor Pertanahan Kota Ambon. Kantor Pertanahan Kota Ambon pada Seksi Pengendalian dan Penanganan sengketa mengurusi, penerimaan dan distribusi pengaduan, penanganan dan penyelesaian sengketa dan konflik, penanganan perkara, mengusulkan permohonan pembatalan sertipikat dan melakukan mediasi kasus pertanahan.

Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon dalam melakukan pengarsipan masih dengan system pengolahan konvensional yang bertumpu pada dokumen berbasis kertas. Dengan masih menggunakan cara pengarsipan konvensional menyebabkan tertumpuknya arsip baru dengan yang lama, kurang menjamin keamanan data dan informasi yang ada didalamnya, sulit di temukan arsip saat ingin diperluka.

Dari latar belakang tersebut penulis mengambil judul "Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon" guna meningkatkan efisiensi penyimpanan dan aksesibilitas arsip ketika diperlukan.

B. Tujuan Organisasi

Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional menetapkan Visi dan Misi, untuk mendukung pencapaian Visi dan Misi Presiden yang tertuang dalam RPJMN. Visi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional selama lima tahun ke depan adalah :

"Terwujudnya Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya dan Berstandar Dunia dalam Melayani Masyarakat untuk Mendukung Tercapainya: "Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong.

Visi tersebut akan menjadi guidance, motivasi dan target kinerja yang ingin dicapai dalam lima tahun yang akan datang dengan mewujudkan pengelolaan ruang dan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden dalam melayani masyarakat menuju "Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong". Visi ini secara langsung sangat relevan dengan 7 Agenda RPJMN 2020-2024.

Untuk mencapai visi tersebut, berdasarkan mandat Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional dijalankan melalui 2 Misi sebagai berikut :

- Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan, dan Berkeadilan dioperasionalisasikan dengan berorientasi terhadap pembangunan yang berkelanjutan yang mencakup aspek ekonomi, aspek lingkungan, aspek social.
- Menyelenggarakan pelayanan pertanahan dan penataan ruang yang berstandar dunia agar mampu bersaing dengan negara lain dalam lingkup regional maupun global, serta mendorong terwujudnya masyarakat yang semakin sejahtera dan maju.

Tujuan disusun sebagai implementasi atau penjabaran Misi, dengan target yang spesifik dan terukur dalam suatu sasaran. Tujuan dan Sasaran menjadi penting untuk dirumuskan dengan memperhatikan berbagai aspek secara komprehensif. Penjabaran Tujuan ke dalam Sasaran Strategis disusun dengan memperhatikan Paradigma Manajemen Ruang dan Pertanahan (Land Management Paradigm).

Dilandasi prinsip-prinsip tersebut, Misi Pertama yaitu: "Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan, dan Berkeadilan" dilaksanakan untuk mencapai 2 Tujuan, yaitu:

- 1. Pengelolaan Pertanahan untuk Mewujudkan Kesejahteraan Rakyat;
- 2. Penataan Ruang yang Adil, Aman, Nyaman, Produktif dan Lingkungan Hidup yang Berkelanjutan.

Sedangkan Misi Kedua yaitu: "Menyelenggarakan Pelayanan Pertanahan dan Penataan Ruang yang Berstandar Dunia" dilaksanakan untuk mencapai Tujuan :

3. Pelayanan Publik dan Tata Kelola Kepemerintahan yang Berkualitas dan Berdaya Saing (disebut Tujuan 3).

Visi, Misi, dan Tujuan tersebut, dalam 5 tahun ke depan diarahkan pada Sasaran Strategis sebagai berikut :

- Penguasaan, Pemilikan, Penggunaan dan Pemanfaatan Tanah yang Berkepastian Hukum dan Produktif;
- 2. Peningkatan Kualitas dan Pemenuhan Rencana Tata Ruang serta Pewujudan Tertib Tata Ruang;
- 3. Terwujudnya Tata Kelola Kelembagaan yang Komprehensif dan Berstandar Kepemerintahan Yang Baik.

Arah Kebijakan dan Strategi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasiona mencakup 2 objek kajian

- tanah/lahan yang bersifat individu (piece of land as it is) yang mencakup di dalamnya nilai dan kepemilikan (value, tenure) dan segala hak yang melekat padanya; dan
- tanah/lahan yang saling berkaitan dalam konteks kewilayahan karena di dalamnya mencakup faktor penggunaan dan pembangunan (use and development, or land with its connectiveness, as space), sehingga kajian multi sektor menjadi penting

untuk dilekatkan dalam kinerja. Secara garis besar, kedua hal tersebut menjadi main core pengelolaan organisasi di masa mendatang. Basis pengelolaan organisasi yang mengakomodir kedua komponen objek kajian tersebut adalah Land Management Paradigma.

Paradigma berdasarkan teori dan praktik yang mengakomodir objek kajian tersebut di atas senantiasa mengalami perkembangan dan tantangan yang dinamis. Pada era E-Governance (Electronic Governance) misalnya, tantangan untuk pengelolaan institusi yang berbasis data digital yang diharapkan mampu meningkatkan efisiensi, efektivitas, reliabilitas dan akuntabilitas sistem yang berjalan.

C. Tugas dan Fungsi

1. Tugas

Berdasarkan Pasal 32 Permen ATR/BPN No. 17 tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa mempunyai tugas melaksanakan pengendalian hak tanah, alih fungsi lahan, wilayah pasisir, pulau-pulau kecil, perbatasan dan wilayah tertentu, penertiban penguasaan, pemilikan penggunaan, pemanfaatan tanah, dan penanganan sengketa dan konflik, serta penanganaan perkara pertanahan.

Jabatan Analis Hukum Pertanahan berdasarkan Permen ATR/BPN No.14 tahun 2019 Tentang Jabatan Pelaksana Nonstrukturan di Lingkungan ATR/BPN memiliki Tugas Pokok:

- Mengumpulkan dan mengolah bahan gugatan dari PTUN, Perdata, Pidana dan Pengadilan Agama;
- 2. Menyusun dan menganalisis bahan surat kuasa;
- 3. Menyusun dan menganalisis bahan jawaban atas gugatan masuk;
- 4. Menyusun dan menganalisis bahan duplik;
- 5. Menyiapkan bahan peninjauan lapangan;
- 6. Menyusun dan menganalisis bahan kesimpulan sidang;
- 7. Menyusun dan menganalisis bahan kontra memori banding;
- 8. Menyusun dan menganalisis bahan kontra memori kasasi;

- 9. Menyusun dan menganalisis bahan memori kasasi;
- 10. Menyusun dan menganalisis pembatalan sertipikat;
- 11. Mengumpulkan bahan dalam rangka mengumpulkan bukti baru untuk peninjauan kembali;
- 12. Menyusun dan menganalisis bahan kontra PK;
- 13. Menyusus bahan laporan pelaksanaan kegiatan di bidang hukum pertanahan;
- 14. Mengklasifikasikan tipologi sengketa, konflik dan perkara pertanahan;
- 15. Menganalisis masalah pertanahan yang menjadi penyebab sengketa, konflik, dan perkara pertanahan;
- 16. Membuat resume permasalahan secara sistematis dan terukur;
- 17. Mempersiapkan dan melaksanakan gelar internal atas sengketa, konflik dan perkara pertanahan;
- 18. Menyusun peta masalah;
- 19. Membuat risalah pengolahan data masalah pertanahan;
- 20. Mempersiapkan konsep usulan pembatalan hak atas tanah;
- 21. Menerima hasil analisis masalah pertanahan;
- 22. Mempelajari hasil analisis masalah pertanahan sebagai persiapan mediasi;
- 23. Mengumpulkan data pendukung fisik, administrasi dan yuridis sebagai bahan pendukung analisis;
- 24. Mempersiapkan konsep undangan mediasi untuk para pihak;
- Mempersiapkan dan melaksanakan gelar mediasi atas sengketa dan konflik pertanahan;
- 26. Membuat notulen, berita acara dan laporan hasil mediasi;
- 27. Menyusun konsep naskah kedinasan lainnya di bidang sengketa, konflik dan perkara pertanahan.

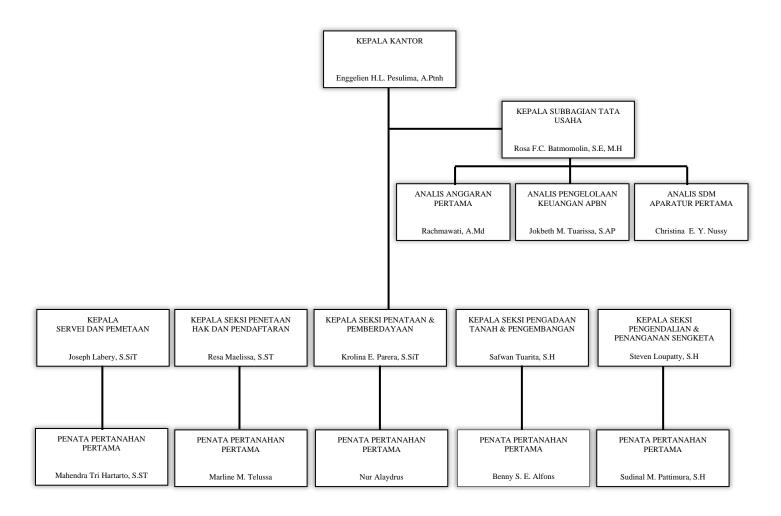
2. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa menyelenggarakan fungsi "Pelaksanaan Pengendalian dan Penanganan kasus Pertanahan".

D. Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Ambon

Struktur Organisasi Kantor Pertanahan diatur dalam Permen ATR/BPN No. 17 tahun 2020 tentang Organisasi dan tata kerja Kantor Wilaya Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, sebagai berikut:

Bagan1.1 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Ambon



E. Program dan Kegiatan Saat ini

Bersarkan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran Kantor Pertanahan Kota Ambon tahun anggaran 2022, Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon memiliki beberapa program kegiatan sebagai berikut:

- 1. Menyusun rekomendasi pencegahan sengketa, konflik, dan perkara pertanahan;
- 2. Sosialisasi pencegahan sengketa, konflik, dan perkara;
- 3. Melakukan penyelesaian sengketa pertanahan'
- 4. Membuat laporan hasil sidang perkara pertanahan.

BAB II

RANCANGAN AKTUALISASI

A. Identifikasi Isu

Tanah memiliki arti yang sangat penting bagi setiap individu dalam masyarakat, selain memiliki nilai ekonomis yang dapat dicadangkan sebagai sumber pendukung kehidupan manusia di masa mendatang, tanah juga mengandung aspek spiritual dalam lingkungan dan kelansungan hidup.

Keberadaan tanah semakin penting sehingga terjadi benturan kepentingan menyangkut sumber daya tanah yang biasanya dinamakan kasus pertanahan sering terjadi. Dalam Pasal 1 ayat (1) Permen ATR/BPN No. 21 tahun 2020 tentang Penanganan dan Penyelesaian Kasus Pertanahan, menyebutkan bahwa kasus pertanahan yang selanjutnya disebut kasus adalah sengketa, konflik, atau perkara tanah yang disampaikan kepada Menteri ATR/BPN, KANWIL BPN, Kantor Pertanahan sesuai kewenangannya untuk mendapatkan penanganan dan penyelesaian sesuai dengan ketentuan peraturan perudanga-undangan.

Sengketa dan konflik pertanahan dalam penanganannya biasanya dilakukan melalui jalur mediasi baik permitaan dari pemohon atau inisiatif Kementrian, Kanwil, atau Kantor Pertanahan, dalam proses mediasi apabila tidak dapat diselesaikan maka dapat dilakukan melalui jalur persidangan yang biasa di sebut dengan perkara pertanahan yang proses penyelesaian cukup lama di bandingkan melalui proses mediasi.

Berdasarkan Identifikasi Isu yang dilakukan melalui cara berdiskusi dengan para senior, teman sekantor, dan melakukan konsultasi dengan mentor pembimbing, maka terdapat tiga isu kesenjangan yang menurut penulis harus segera diselesaikan, antara lain:

Tabel 2.1 Identifikasi Isu

No.	ISU	Keterkaitan dengan Agenda III
1.	Sulit ditemukanya (warkah dan/atau buku tanah) untuk pembuktian perkara pertanahan.	 Manajemen ASN Petugas arsip belum menjalankan tugasnya secara professional. Smart Governance Digitalisasi warkah dan buku tanah belum dilakukan secara maksimanl sehingga proses pencariannya cukup lama.
2.	Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon.	 Manajemen ASN Minimnya pemahaman tentang penataan arsip secara baik Smart Governance Belum dilakukannya digitalisasi arsip pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa.
3.	Kurangnya SDM dalam penanganan perkara pertanahan pada Kantor Pertanahan Kota Ambon.	 Manajemen ASN Manajemen SDM yang tidak seimbang dengan beban kerja Smart Governance Minimnya kopentensi pegawai dalam teknologi

1. Sulit ditemukannya (warkah dan/atau buku tanah) untuk pembuktian perkara pertanahan.

Pembuktian dalam Perkara Perdata adalah upaya untuk memperoleh kebenaran formil. Kebenaran formil didasarkan pada formalitas-formalitas hukum sehingga akta otentik memiliki kekuatan pembuktian yang sempurna dan mengikat.

Dalam hukum acara perdata, telah diatur mengenai alat-alat bukti yang dipergunakan dalam pembuktian perkara perdata. Alat-alat bukti merupakan sarana untuk pembuktian. Alat-alat bukti ini diatur dalam Pasal 164 HIR, Pasal 284 RBG, dan Pasal 1866 BW antara lain,

- a. Surat;
- b. Saksi;
- c. Persangka-persangka;
- d. Pengakuan

e. Sumpah.

Banyaknya alat bukti(warkah dan/atau buku tanah) yang sulit ditemukan disebabkan kurangnya tertata rapih pada lemari berkas warkah, daftar arsip yang belum berbasis digital secara maksimal sampai pada arus bulak-balik keluar-masuk peminjaman warkah dan/atau buku tanah oleh petugas mengakibatkan kurangnya pembuktian dalam persidanag.

Gambar 2.1 Ruang Warkah Kantor Pertanahan Kota Ambon





2. Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Pengolahan arsip secara tepat oleh suatu istansi berpengaruh positif terhadap tingkat kemudahan dalam penemuan kembali suatu arsip dan tak kalah penting juga fasilitas penyimpanan, fasilitas pemeliharaan dan perawatan arsip yang digunakan harus diperhatikan agar tetap layak untuk menjamin keamanan data dan informasi yang ada didalamnya. Arsip yang tidak tertata rapih menyebabkan mudah hilangnya arsip dan sulit di temukan arsip saat ingin diperluka.

Gambar 2.2 Ruangan Arsip Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa





3. Kurangnya SDM dalam penanganan perkara pertanahan pada Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Sumber Daya Manusia adalah salah satu yang sangat penting bahkan tidak dapat dilepaskan dari sebuah institusi. Sumber Daya Manusia Juga Merupakan Kunci dalam keberhasilan suatu istansi. Dengan kurangannya Sumber Daya Manusia yang tidak seimbang dengan maraknya perkara pertanahan di Kantor Pertanahan Kota Ambon, menyebabkan sulitannya dalam menyelesaikan Perkara Pertanahan yang semakin hari semakin banyak.

Tabel 2.2 Data Jumlah Pegawai Seksi Penanganan dan Pengendalian Sengketa

Formasi Unit Kerja				Total
J	PNS	CPNS	PPNP	
Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa	2	1	1	4

Tabel 2.3 Data Jumlah Kasus Pertanahan, Kantor Pertanahan Kota Ambon

Jumlah Penanganan Kasus Pertanahan						
Januari-Oktober 2022	Mediasi	Pembatalan Sertifikat	Perkara	Total		
	34	11	27	72		

B. Pemilihan Isu

1. Pemilihan core isu

Dari keadaan kondisi kinerja terlihat beberapa masalah yang serius untuk diatasi dalam proses aksi perubahan ini. Beberapa masalah tersebut dapat penulis bagi menjadi isu masalah utama. Untuk mengidentifikasinya penulis menggunakan matrik APKL, Aktual yang artinya isu yang dibahas merupakan isu yang masih hangat diperbincangkan, Problematik yang artinya isu tersebut memiliki dimensi masalah yang

kompleks sehingga perlu dicarikan solusinya, **Kekhalayakan** yang artinya isu tersebut menyangkut hajat hidup orang banyak dan **layakan** yang artinya isu tersebut relevan, realistis, masuk akal dan perlu dicarikan pemecahan masalahnya.

Matrik ini adalah salah satu alat untuk menyusun urut prioritas isu yang harus diselesaikan dengan cara menetapkan rentang penilaian (1-5) pada kriteria APKL. Dengan rincian penjelasan sebagai berikut:

- Nilai 5 : Sangat Aktual, Sangat Problematik, Sangat Khalayak, Sangat Layak
- Nilai 4 : Aktual, Problematik, Khalayak, Layak
- Nilai 3 : Cukup Aktual, Cukup Problematik, Cukup Khalayak, Cukup Layak
- Nilai 2 : Kurang Aktual, Kurang Problematik, Kurang Khalayak, Kurang Layak
- Nilai 1 : Tidak Aktual, Tidak Problematik, Tidak Khalayak, Tidak Layak

Tabel 2.4 Analisis Pemilihan Isu Menggunakan Teknik APKL

No.	Isu	A	P	K	L	Nilai	Prioritas
1.	Sulit ditemukannya (warkah dan/atau buku tanah) untuk pembuktian perkara pertanahan.	5	4	5	3	17	п
2.	Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon.	5	5	4	5	19	I
3.	Kurangnya SDM dalam penanganan perkara pertanahan pada Kantor Pertanahan Kota Ambon.	2	3	2	2	9	III

Dengan menggunakan Teknik APKL dan meminta pendapat mentor dan beberapa pegawai dalam pemilihan isu dapat penulis simpulkan bahwa, "Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon" yang menyebabkan mudah hilangnya arsip dan sulit di

temukan arsip saat ingin diperluka. Hal ini terlihat dengan skor nilai yang tinggi, yaitu : 19.

2. Teknik analisis isu

Setelah melakukan analisis core isu penulis berkonsultasi dengan mentor dan mewawancarai beberapa teman sekantor untuk mencoba mengidentifikasi berbagai sebab potensial dari isu utama yang terpilih menggunakan Teknik analisis Fishbone diagram. Teknik analisis Fishbone mengidentifikasi berbagai sebab potensial dari satu efek atau masalah, dan menganalisis masalah tersebut. Masalah akan dipecah menjadi sejumlah kategori yang berkaitan, mencakup People, Place, Process dan Product.

place product Belum tertata dengan baik Tempat penyimpanan arsip penataan arsip Banyaknya berkas yang yang kurang memadai menumpuk. kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Belum malakukan pengarsipan Tidak ada SDM yang memiliki secara digital. Sengketa, Kantor keahlian dalam kualifikasi kearsipan Pertanahan Kota Ambon. process people Tidak adanya reward

Bagan 2.1 Analisis Diagram Fishbone

Berdasarkan diagram fishbone diatas, berikut uraian penjelasan analisa tersebut.

Tabel 2.5 Penjelasan Analisa Isu

Product	Jika banyaknya berkas perkara pertanahan yang diterima dan dibuat maka terjadinya penumpukan berkas perkara pertanahan				
Place	Jika tempat penyimpanan arsip yang kurang memadai dan tidak teratur dengan baik, maka akan sulit ditemukan pada saat dibutuhkan				
People	Jika kurangnya kemampuan SDM dalam melakukan penataan arsip secara baik, maka keamanan dan kerahasian dokumen tidak terjamin dan muda hilang.				
Process	Jika proses pengarsipan masih menggunakan metode konvesional, maka pencarian arsip saat dibutuhkan memerluka waktu yang cukup lama.				

Berdasarkan katagori-katagori sebab yang nampak pada Bagan 2.1 dan Tabel 2.5 diketahui akar-akar permasalahan yang menyebabkan isu tersebut muncul di Kantor Pertanahan Kota Ambon. Berdasarkan akar-akar permasalahan tersebut, penulis mencoba menentukan gagasan pemecah isu menggunakan analis tapisan Mc Namara dengan bantuan mentor dan para pegawai melalui wawancara dalam menentukan gagasan pemecah isu tersebut.

C. Penentuan Gagasan Pemecahan Isu

Tabel 2.6 Analis Tapisan Mc Namara

No	Alternatif Gagasan	Efektifitas	Efisiensi (Biaya)	Kemudahan	Total	Peringkat
1.	Penambahan SDM dalam menangani pengarsipan.	3	3	2	8	III

2.	Sosialisasi cara pengarsipan pada pegawai seksi Penanganan dan Pengendalian Sengketa.	4	3	4	11	II
3.	Penataan arsip secara digital Menggunakan Google Drive pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa,	5	4	4	13	Ι

Berdasarkan analisis prioritas gagasan pemecahan isu pada Tabel 2.6 Tapisan Mc Namara, diperoleh solusi yang akan dilakukan untuk pemecahan isu adalah "Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian Dan Penanganan Sengketa". gagasan ini terpilih karna, Efektif, Efisien, dan mudah.

D. Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

Rancangan Aktualisasi Nilai-nilai Dasar, Kedudukan dan Peran PNS untuk mendukung terwujudnya Smart Governance

Unit Kerja	:	Kantor Pertanahan Kota Ambon		
Identifikasi Isu	•	1 Sulit ditemukanya (warkah da		

- : 1. Sulit ditemukanya (warkah dan/atau buku tanah) untuk pembuktian perkara pertanahan.
 - 2. Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon.
 - 3. Kurangnya SDM dalam penanganan perkara pertanahan pada Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Isu yang Diangkat

Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Gagasan Pemecahan Isu

Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian Dan Penanganan Sengketa.

Tabel 2.7 Rancangan Aktualisasi

No.	Kegiatan	Tahap Kegiatan	Output/Hasil	Keterkaitan Subtansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
1	2	3	4	5	6	7
1.	Melakukan Konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan.	1. Menyiapkan Dokumen rancangan aktualisasi yang akan dilaksanakan.	Tersedianya Dokumen rancangan yang akan diaktualisasikan. Hasil: Dokumentasi Dokumen Rancangan Aktualisasi	 Orentasi Pelayanan Saya akan menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan baik dan cepat. Akuntabel Saya akan menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan penuh tanggung jawab Kompeten Saya akan menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi secara terampil Harmonis Saya akan menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan cermat Loyal Saya dapat mengatasi masalah dalam menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi. Taya dokumen rancangan aktualisasi. Loyal saya dapat mengatasi masalah dalam menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi. 	Dengan melakukan kegiatan ini akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.	Dengan melakukan konsultasi terkait rancangan aktualisasi akan di lakukan dengan penuh tanggung jawab dan berdampak baik untuk kantor pertanahan kota ambon. Professional Senantiasi mengbangkan kompentensi diri dalam menghadapi perubahan dalam lingkuang kerja.

2. Melakuk konsulta Mentor ta rancanga aktualisa	kritik, saran, dan erkait masukan dari mentor bahan	 Kolaboratif Saya akan meminta saran mentor dalam menyiapkan dokumen aktualisasi. Orentasi Pelayanan Dalam melakukan konsultasi, saya akan menggunakan Bahasa Indonesia yang benar dan berpakaian rapih. Akuntabel Dalam melakukan konsultasi, saya akan bertanggung jawab menyelesaikan rancangan aktualisasi Kompeten Dalam melakuka konsultasi, saya akan menjujung sikap sopan dalam berbicara dan bersikap. Harmonis Dalam melakukan konsultasi, saya tidak akan melihat dari suku, rasa tau agama apapun. 	Terpercaya Berkerja dengan jujur, patuh terhadap peraturan yang ditetapkan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang diberikan.
--	---	--	---

konsultasi, saya akan membanggun suasana yang baik antara mentor dan penulis • Adatif Dalam melakukan konsultasi saya akan menggunakan media digital apabila tidak dapat bertemu secara lansung dengan mentor. • Kolaboratif Dalam melakukan konsultasi, saya akan mencoba menawarkan gagasan agar disetujui mentor. • Tercatatnya saran dan petunjuk dari mentor. • Orentasi Pelayanan Saya akan mencatat saran dan petujuk mentor dengan menggunakan tata Bahasa yang baik. • Akuntabel Saya akan mencatat saran dan petunjuk yang		dan petunjuk dari	dan masukan dari	membangun suasana yang baik antara mentor dan penulis • Adatif Dalam melakukan konsultasi saya akan menggunakan media digital apabila tidak dapat bertemu secara lansung dengan mentor. • Kolaboratif Dalam melakukan konsultasi, saya akan mencoba menawarkan gagasan agar disetujui mentor. • Orentasi Pelayanan Saya akan mencatat saran dan petujuk mentor dengan menggunakan tata Bahasa yang baik. • Akuntabel Saya akan mencatat saran
---	--	-------------------	------------------	---

			diberikan mentor dengan	
			baik	
		•	Kompeten	
			Saya akan mencatat saran	
			dan petunjuk untuk	
			menambah pengetahuan	
			dalam perancangan	
			aktualisasi.	
			Harmonis	
			Saran dan petujuk akan	
			saya catat tampa melihat	
			latar belakang mentor.	
			Loyal	
			saran dan petunjuk tidak hanya saya catat tetapi	
			akan saya dilaksanakan	
			dalam rancangan	
			aktualisasi.	
		•	Adatif	
			Saran dan petunjuk mentor	
			merupakan dasar saya	
			dalam merancang	
			aktualisasi	

	4. Mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi.	Adanya persetujuan pelaksanaan aktualisasi Hasil Dokumentasi -Surat Persetujuan	Orentasi Pelayanan Saya akan mengajukan surat persetujuan dengan sikap ramah dan berpekaian rapih. Akuntabel Ketika saya meminta surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi, saya akan bertanggung jawab dan professional. Kompeten Ketika saya mengajukan surat persetujuan aktualisasi, saya akan memperbanyak reverensi dalam melaksanakan aktualisasi. Loyal Ketika mengajukan persetujuan aktualisasi, saya akan melaksanakan aktualisasi dengan benar dan baik. Kolaboratif saya akan melakukan kerjasama dalam melaksanakan aktualisasi.
--	--	---	--

2.	Pengumpulan arsip surat.	Membuat daftar kelengkapan dokumen surat.	Tersedianya daftar kelengkapan dokumen surat. Hasil: Dokumentasi	 Orentasi Pelayanan Saya akan membuat daftar kelengkapan dokumen dengan sopan dan ramah Akuntabel Saya akan membuat daftar kelengkapan dokumen surat dengan penuh tanggung jawab. Kompeten Saya akan membuat daftar kelengkapan dokumen surat dengan baik. Harmonis Saya akan membuat daftar kelengkapan dokumen dengan meminta saran mentor tampa membedabedakan latar belakang. Loyal Saya akan membuat daftar kelengkapan dokumen dengan membuat daftar kelengkapan dokumen surat untuk mendukung pelaksanaan aktualisasi dengan benar dan baik. 	Dengan melakukan pengumpulan arsip surat dan akan disusun dengan rapih, akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.	Dengan melakukan pengumpulan arsip surat dan akan disusun dengan rapih. Melayani Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yang dimohonkan pemohon. Profesional Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, dan selalu mengembangakan potensi diri. Terpercaya Berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikan informasi yang
----	--------------------------	---	--	--	--	---

2. Mengumpulkan dokumen fisik surat.	 Tersedianya dokumen fisik surat Hasil: Dokumentasi 	Akuntabel Saya akan mengumpulkan arsip surat dengan penuh tanggung jawab. Kompeten Saya akan mengumpulkan arsip surat dengan baik Loyal Saya akan menjaga kerahasian dokumen dalam melakukan pengumpulan arsip surat Kolaboratif Saya akan melakukan kerja sama dalam melakukan pengumpulan arsip.	dimohonkan pemohon.
3. Menyusun dokumen surat ke dalam map folder	 Tersusunnya dokumen surat pada tiap map folder Hasil Dokumentasi 	 Akuntabel Saya akan menyusus dokumen dengan penuh tanggung jawab. Kompeten Saya akan menyusun dokumen surat dengan baik. 	

		 Loyal Saya akan menjaga kerahasian dokumen pada saat malakukan penyusunan surat. Kolaboratif Saya akan membangun kerja sama pada saat penyusun dokumen surat. 	

3.	Membuat Dokumen Elektronik.	Mengambil dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Memindai Dokumen fisik/Scaning.	 Tersedianya dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Hasil: Dokumentasi Tersedianya dokumen elektronik (softcopy). 	Orentasi Pelayanan saya akan membuat dokumen elektronik dengan meminta saran mentor dengan sopan dan ramah Akuntabel Saya akan bertanggung jawab dalam membuat dokumen elektronik. Kompeten Saya akan membuat dokumen dengan baik dan benar. Loyal Saya akan membuat dokumen dengan cepat, akurat, dan berdaya guna. Akuntabel Saya akan memindai dokumen hasil scan dangan panuh tanggung.	Dengan membuat dokumen elektronik dan akan disusun dengan rapih dalam folder, akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.	Dengan membuat dokumen elektronik dan akan disusun dengan rapih dalam folder. Melayani Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yang dimohonkan pemohon. Profesional Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, dan selalu mengembangakan potensi diri
		Dokumen	dokumen	Akuntabel Saya akan memindai		melakukan pelayanan yang terbaik, dan selalu mengembangakan
			Hasii: Dokumentasi	jawab. • Kompeten Saya akan memindai dokumen hasil scan dengan kualitas terbaik.		Terpercaya Akan berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikan informasi yang

		Harmonis	dimohonkan
		saran dan masukan dari	pemohon.
		mentor dalam memindai	
		dokumen hasil scan sangat	
		saya harapkan.	
		• Loyal	
		Saya akan memindai	
		dokumen hasil scen	
		dengan cepat, akurat, dan	
		berdaya guna.	
		Kolaboratif	
		Saya akan meminta	
		pendapat dan saran kepada	
		mentor dan pegawai	
		sekantor pada saat	
		memindai dokumen.	
3. Menyusun	 Tersusunnya 	41. 41.1	
dokumen	dokumen	• Akuntabel	
elektronik dalam	elektronik pada	Saya akan menyusun	
file folder	masing-masing	dokum elektronik dengan	
masing-masing.	file folder	penuh tanggung jawab.	
	• Hasil:	• Kompeten Saya akan menyususn	
	- Dokumentasi	dokumen elektronik dalam	
		file folder dengan baik dan	
		benar.	

				 Loyal Saya akan menyusun dokumen elektronik dengan cepat, akurat, dan berdaya guna. Kolaboratif Saya akan meminta pendapat dan saran mentor saat menyusun dokumen elektronik dalam file folder. 		
4.	Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive.	1. Membuat akun e-mail seksi.	 Tersedianya akun e-mail seksi Hasil: Dokumentasi 	 Orentasi Pelayanan Saya akan membuat e-mail dengan meminta saran dari mentor dengan ramah dan sopan Akuntabel Saya akan membuat akun e-mail seksi dengan penuh tanggung jawab. Kompeten Saya akan membuat akun e-mail seksi dengan baik dan benar. Loyal Saya akan membuat akun e-mil atas nama seksi 	Dengan mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive, akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.	Dengan mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive. Melayani Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yang dimohonkan pemohon. Profesional Akan selalu melakukan

	2. Membuat akun google drive.	 Tersedianya akun google drive Hasil: akun google drive dokumentasi 	 Kolaboratif Saya akan meminta pendapat dan saran untuk membuat akun e-email kantor. Orentasi Pelayanan Saya akan membuat akun dengan meminta saran dari mentor dengan ramah dan sopan Akuntabel Saya akan membuat akun dengan penuh tanggung jawab. Kompeten Saya akan mencari referensi untuk membuat akun dengan baik dan benar. Harmonis Saya akan membuat akun dengan meminta saran mentor tampa melihat latar belakang Loyal Saya akan membuat akun dengan baik dan benar. 	pelayanan yang terbaik, dan selalu mengembangakan potensi diri Terpercaya Akan berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikan informasi yang dimohonkan pemohon.
--	-------------------------------	---	--	--

		Kolaboratif saya akan meminta saran dan pendapat mentor dan pegawai sekantor dalam membuat akun.
3. Mengunggah semua file arsip surat yng sudah di scan ke dalam google drive.	Tersedianya satu file yang berisi arsip surat didalam google drive	Akuntabel Saya akan mengunggah file dengan penuh tanggung jawab Kompeten Saya akan mengunggah file dengan baik dan benar. Loyal Saya akan mengunggah file dengan penuh hati-hati atas kerahasian dokumen Kolaboratif Saya akan meminta pendapat dan saran mentor dalam mengunggah dokumen.

Tabel 2.8 Rekapitulasi Penerapan Nilai BerAKHLAK

No.	Mata Pelatihan (MP)		Kegi	Jumlah Aktualisasi Per MP			
2,00	()	Ke-1	Ke-2	Ke-3	Ke-4	<u> </u>	
1.	Berorentasi Pelayanan	4	1	1	3	9	
2.	Akuntabel	4	3	3	3	13	
3.	Kompeten	4	3	3	3	13	
4.	Harmonis	3	1	2	1	7	
5.	Loyal	4	3	3	3	13	
6.	Adatif	1	0	0	0	1	
7.	kolaboratif	3	2	2	3	10	
Jumlah	n MP yang diaktualisasikan Tiap Kegiatan	7	6	6	6	66	

E. Jadwal Kegiatan Aktualisasi

Tabel 2.9 Jadwal Kegiatan Aktualisasi

		4 67	TOTAL	2022	SEPTEMBER 2022																											
No	Vagiator	AGU	JSTUS	2022												SEF	TEN	MBE	K 2	022												
No.	Kegiatan		T	T		_					_	_						I														
		29	30	31	1	2	3 4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27		
	Melakukan																															
	Konsultasi Pada																															
	mentor terkait																															
	rencana aktualisasi																															
	yang akan																															
	dilaksanakan.																															
	Pengumpulan arsip																															
	surat																															
	Membuat																															
	Dokumen																															
	Elektronik.																															
	Mengunggah																															
	arsip/dokumen																															
	kedalam google																															
	drive.																															

Keterangan:



BAB III PELAKSANAAN AKTUALISASI



A. Role Model

Selama pelaksanaan kegiatan Aktualisasi dan Habituasi, penulis melihat dan mempelajari sistem dan cara kerja di Kantor Pertanahan Kota Ambon yang dilakukan oleh Pegawai Negeri Sipil (PNS) maupun Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) dalam menyelesaikan pekerjaan setiap hari. Penulis melihat profesionalitas dari masing-masing Pegawai Negeri Sipil (PNS) maupun Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) yang ada, namun penulis melihat sosok yang sangat patut dijadikan contoh dan panutan (*Role Model*) selama kegiatan Aktualisasi yaitu Bapak Steven Loupatty, S.H. selaku Kepala Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Penulis memilih Bapak Steven Loupatty, S.H. sebagai *Rele Model* selama menjalankan kegiatan Aktualisasi tentunya memiliki beberapa alasan.

Pertama, perannya mendukung penulis dalam melakukan kegiatan Aktualisasi selama proses Habituasi dan mambantu proses selama membuat laporan Aktualisasi. Beliau selalu memberikan pengarahan dan saran dalam pembuatan rancangan dan laporan Aktualisasi penulis.

Kedua, memiliki jiwa kepemimimpinan yang ideal, seperti memberikan perintah kepada bawahan secara lugas, jelas, dan detail dan mampu membuat stafnya untuk segera menyelesaikan pekerjaannya demi mencapai visi-misi organisasi khususnya di Kantor Pertanahan Kota Ambon.

Keempat, beliau merupakan sosok yang perilakunya pantas dijadikan teladan bagi pegawai lainya agar menjadi Pegawai Negeri Sipil yang menerapkan nilai-nilai BerAKHLAK :

a. Berorentasi Pelayanan, beliau adalah sosok yang adil dan tidak diskriminatif, serta memiliki sikap yang cermat, santun dan ramah, tegas, andal, dan tidak memberikan putusan yang berlarut-larut, serta professional;

- b. Akuntabel, beliau adalah sosok yang mampu melaksanaan tugas dengan jujur, bertanggung jawab, cermat, disiplin dan berintegritas tinggi, dan juga memiliki sikap tanggung jawab dalam menggunakan kekayaan dan barang milik negara, dan juga memiliki Kemampuan menggunakan Kewenangan jabatannya dengan berintegritas tinggi;
- c. Kompeten, beliau adalah sosok yang memiliki pengetahuan, keterapilan dan sikap yang baik dalam melaksanakan pekerjaan, hal tersebut dapat dilihat Ketika beliau menjalankan tugas dari pimpinan;
- d. Harmonis, beliau adalah sosok yang memiliki sikap toleran atas perbedaan untuk menunjang sikap netral dan adil karena tidak berpihak dalam memberikan pekerjaan pada stafnya dan pelayanan pada stafnya atau masyarakat;
- e. Loyal, beliau adalah sosok yang Melaksanakan tugasnya sesuai dengan perintah atasan atau Pejabat yang Berwenang sejauh tidak bertentangan dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan etika pemerintahan, selain itu beliau selalu menjaga nama baik sesama rekan kerja dan institusi;
- f. Adatif, beliau adalah sosok yang selalu memberikan arahan dan bimbingan yang kreatif dan inovasi, dapat dilihat dari beliua membantu penulis dalam menyelesaikan tugas pengarsipan digital dan juga kepan rekan-rekan yang lain.
- g. Kolaboratif, sikap selalu berkerja sama diterapkan beliau dalam mempercepat penyelesaian PTSL. Karna dengan bekerja sama dapat mudah dan cepat dalam menyelesaikan pekerjaan.

B. Realisasi Aktualisasi

1. Realisasi Kegiatan

Realisasi kegiatan aktualisasi adalah tahapan pelaksanaan kegiatan-kegiatan aktualisasi yang sebelumnya telah disusun di dalam rancangan aktualisasi. Hasil dari kegiatan-kegiatan tersebut adalah tercapainya *output* yang diharapkan serta penulis dalam mengimplementasikan nilai-nilai dasar ASN BerAKHLAK yang terdiri dari Berorentasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adatif dan Kolaboratif. Dalam melaksanakan aktualisasi, penulis melakukan 4 (empat) kegiatan dengan 13

(tiga belas) tahap kegiatan. Adapun realisasi kegiatan beserta *output* yang telah dicapai selama pelaksanaan aktualisasi adalah sebagai berikut:

1. Melakukan konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan.

Kegiatan pertama yang dilakukan dalam aktualisasi ini adalah melakukan konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan. Kegiatan pertama ini terdiri dari 4 (empat) tahap kegiatan dan setiap tahapnya terlaksana dengan baik pada tanggal 29 Agustus- 2 September 2022 dengan penjelasan sebagai berikut:

a. Menyiapkan Dokumen rencana kegiatan pernarsipan digita yang akan dilaksanakan. Deskripsi :

Pada tahap ini, penulis melakukan penyiapan dokumen rencana kegiatan perarsipan digita untuk di konsultasi dengan Kepala seksi pengendalian dan penanganan sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon yang juga berperan selaku mentor untuk mendapatkan masukan dan bimbingan mengenai rencana pengarsipan digital menggunakan google drive pada seksi pengendalian dan penanganan sengketa kantor pertanahan kota ambon.

Output : Tersedianya Dokumen rencana yang akan dilaksanakan yaitu pengarsipan digital menggunakan goole drive.

Waktu Pelaksana: senin, 29 Agustus 2022

Evidence/Bukti:



Keterangan : Gambar 3. 1 Dokumen rencana kegiatan perarsipan digital

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

b. Melakukan konsultasi kepada Mentor terkait rencana kegiatan perarsipan digital. Diskripsi :

Pada tahap ini, penulis melakukan konsultasi penyiapan dokumen rencana kegiatan perarsipan untuk di konsultasi dengan Kepala seksi pengendalian dan penanganan sengketa Kantor Pertanahan Kota Ambon yang juga berperan selaku mentor untuk mendapatkan masukan dan bimbingan mengenai rencana kegiatan pengarsipan digital menggunakan google drive pada seksi pengendalian dan penanganan sengketa kantor pertanahan kota ambon.

Output : Diperolehnya kritik, saran, dan masukan dari mentor untuk bahan perbaikan rancangan aktualisasi untuk diterapkan pada habituasi.

Waktu pelaksana: Rabu, 31 Agustus 2022.

Evidence/Bukti:



Keterangan : Gambar 3. 2. Konsultasi dengan mentor

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

c. Meminta dan Mencatat saran dan petunjuk dari mentor. Diskripsi :

Pada tahap ini, penulis mencatat saran dan petunjuk dari mentor dalam penyiapan dokumen Encanaa kegiatan pengarsipan digital untuk menjadi dasar dalam penyusunan laporan aktulisasi

Output : Tercatatnya masukan dan petunjuk mentor serta persetujuan rencana kegiatan pengarsipan digital.

Waktu pelaksana: Kamis, 01 September 2022.

Evidence/Bukti:



Keterangan : *Gambar 3. 3. Mencatat saran dan petunjuk Mentor*

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

d. Mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi. Diskripsi :

Pada tahap ini, penulis mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi untuk ditandatangaani mentor sebagai dasar persetujuan mentor terhadap penulis untuk mengadakan pengarsipan berkas secara digital pada seksi pengendalian dan penanganan sengketa kantor pertanahan kota ambon.

Output: Adanya persetujuan dari mentor untuk pelaksanaan aktualisasi.

Waktu pelaksana: Jumat, 02 September 2022.

Evidence/Bukti:



Keterangan : Gambar 3. 4. Surat persetujuan montor terkait kegiatan aktualisasi

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

2. Melakukan pengumpulan arsip surat.

Kegiatan kedua yang dilakukan dalam aktualisasi ini adalah melakukan pengumpulan arsip surat yang nantinya akan di digitalisasikan. Kegiatan kedua ini terdiri dari 3 (tiga) tahap kegiatan dan setiap tahapnya terlaksana dengan baik pada tanggal 05 September - 09 September 2022 dengan penjelasan sebagai berikut:

a. Membuat daftar kelengkapan dokumen surat.

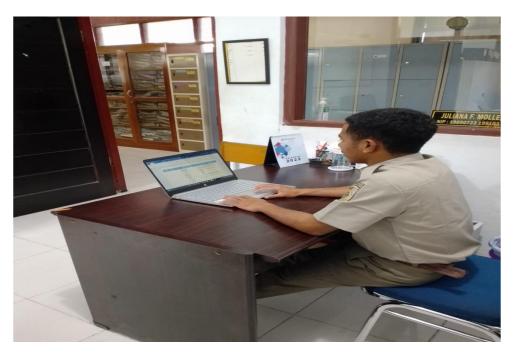
Diskripsi:

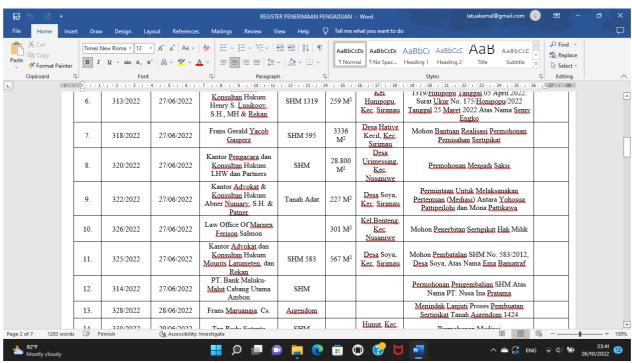
Pada tahap ini, penulis membuat daftar kelengkapan dokumen surat yang dengan dokumen yang sudah terdaftar, dijadikan sebagai dasar pengumpulan dokumen arsip dalam pelaksanaan aktualisasi.

Output: Tersedianya daftar kelengkapan dokumen surat.

Waktu pelaksana: Senin, 05 September 2022.

Evidence/Bukti:





Keterangan : Gambar 3. 5. Membuat checklist/daftar kelengkapan dokumen surat

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

b. Mengumpulkan dokumen fisik surat.

Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis mengupulkan dokumen fisik surat yang sudah ada dalam daftar kelengkapan surat untuk di susun dalam map folder surat secara rapih sesuai dengan nomor urut surat masuk.

Output: Tersedianya dokumen fisik surat

Waktu pelaksana: Rabu, 07 September 2022.

Evidence/Bukti:



Arsip Surat Masuk							
Tahun	Jumlah						
2021	65						
2022	76						

Keterangan : Gambar 3. 6. Mengumpulkan dokumen fisik surat dan daftar jumlah berkas yang di kumpul.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi

c. Menyusun dokumen surat kedalam map folder.

Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis Menyusun dokumen surat kedalam map folder dengan rapih sesuai dengan nomor urut surat masuk untuk di lakukan scan.

Output: Tersusunnya dokumen surat pada tiap map folder dengan rapih Waktu pelaksana: Kamis, 09 September 2022.

Evidence/Bukti:



Keterangan : *Gambar 3. 7. Menyusun dokumen surat ke dalam map folder.*

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

3. Membuat Dokumen Elektronik.

Kegiatan ketiga yang dilakukan dalam aktualisasi ini adalah membuat dokumen elektronik, dari dokumen fisik yang tersedia di pindahkan menjadi dokumen elektronik.. Kegiatan ketiga ini terdiri dari 3 (tiga) tahap kegiatan dan setiap tahapnya terlaksana dengan baik pada tanggal 12 September - 19 September 2022 dengan penjelasan sebagai berikut:

${\bf a.}\ \ Mengambil\ dokumen\ fisik\ yang\ akan\ dipindai/scan.$

Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis mengambil dokumen surat fisik yang sudan penulis susun dalam map untuk dipindahkan dari dokumen surat fisik menjadi dokumen surat elektronik.

Output: Tersedianya dokumen fisik yang akan dipindai/scan.

Waktu pelaksana: Senin, 12 September 2022.

Evidence/Bukti



Keterangan: Gambar 3. 8. Mengambil dokumen fisik yang akan dipindai/scan.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

b. Memindai Dokumen fisik/Scaning.

Diskripsi:

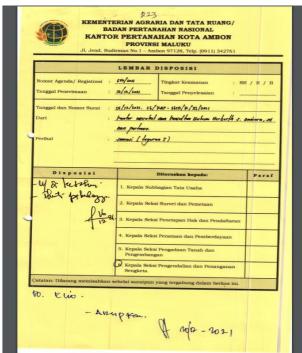
Pada tahap ini, penulis memindahkan dokumen surat fisik menjadi dokumen surat elektronik mengunakan mesin scen yang nantinya akan disusun dalam masing-masing folder.

Output: Tersedianya dokumen elektronik (softcopy).

Waktu pelaksana: Rabu, 14 September 2022.

Evidence/Bukti





Keterangan : Gambar 3. 9. Memindai dokumen fisik/scaning dan tersedianya Dokumen elektronik Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

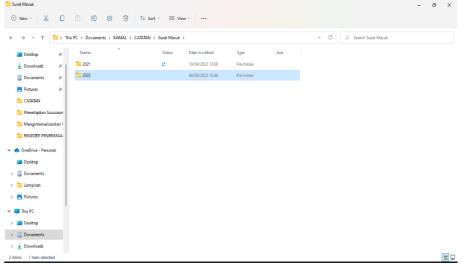
c. Menyusun dokumen elektronik dalam file folder masing-masing. Diskripsi:

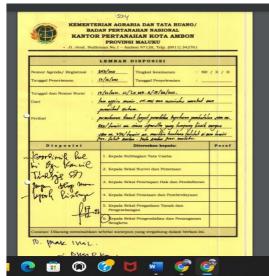
Pada tahap ini, penulis Menyusun dokumen elektronik dalam file folder masing-masing sesuai dengan tahun surat masuk.

Output: Tersusunnya dokumen elektronik pada masing-masing file folder

Waktu pelaksana: senin, 19 September 2022.

Evidence/Bukti





Keterangan: Gambar 3. 10. Menyusun dokumen elektronik dalam bentuk folder.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

4. Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive.

Kegiatan keempat yang dilakukan dalam aktualisasi ini adalah membuat akun email seksi dan akun google drive seksi untuk mengunggah dokumen elektronik yang sudah tersedia dalam masingmasing folder. Kegiatan keempat ini terdiri dari 3 (tiga) tahap kegiatan dan setiap tahapnya terlaksana dengan baik pada tanggal 23 September - 25 September 2022 dengan penjelasan sebagai berikut:

a. Membuat akune-mail seksi.

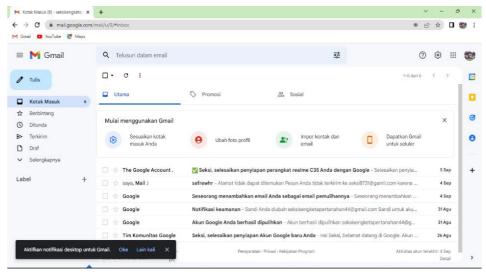
Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis membuat akun email seksi untuk mendaftar google drive seksi agar dapat menyimpan dokumen secara digital.

Output: Tersedianya akun e-mail seksi

Waktu pelaksana: jumat, 23 September 2022.

Evidence/Bukti



Keterangan : Gambar 3. 11. Membuat akun e-mail seksi.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

b. Membuat akun google drive.

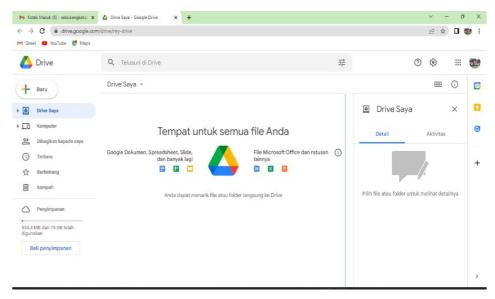
Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis membuat akun google drive seksi untuk menyimpan dokumen arsip digital yang sudah tersedia dalam folder masing-masing.

Output: Tersedianya akun google drive seksi

Waktu pelaksana: sabtu, 24 September 2022.

Evidence/Bukti



Keterangan : Gambar 3. 12. Membuat akun google drive seksi.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

c. Mengunggah semua file arsip surat ke dalam google drive.

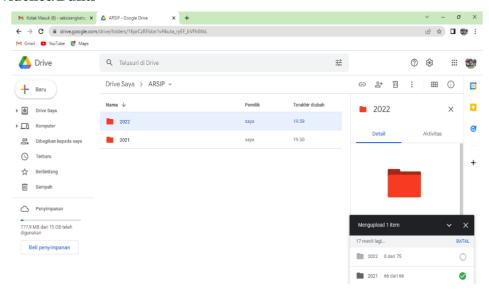
Diskripsi:

Pada tahap ini, penulis mengunggah semua file arsip surat yang sudah di scan ke dalam google drive dengan folder masing-masing sesuai tahun surat masuk

Output: Tersedianya satu file yang berisi arsip surat didalam google drive

Waktu pelaksana: minggu, 25 September 2022.

Evidence/Bukti



Keterangan: Gambar 3. 13. Mengupload dokumen surat pada media google drive.

Tercapai sesuai Rancangan Kegiatan Aktualisasi.

2. Aktualisasi Nilai-Nilai Agenda II

Dalam melaksanakan setiap kegiatan dan tahap-tahapnya, penulis menerapkan nilai-nilai BerAKHLAK yang terdiri dari Orentasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adatif, dan Kolaboratif. Selain nilai-nilai BerAKHLAK yang diterapkan penulis, output dari setiap kegiatan untuk pencapain visi dan misi organisasi Kementerian ATR/BPN dan kontribusi output kegiatan terhadap penguatan nilai-nilai organisasi Kementerian ATR/BPN. Berikut uraian aktualisasi nilai-nilai agenda II yang sudah penulis laksanakan.

1. Melakukan konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan.

- a. Menyiapkan Dokumen rancangan aktualisasi yang akan dilaksanakan.
 - Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Berorentasi Pelayanan :** Saya menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan baik dan cepat untuk di konsultasikan kepada mentor.
 - **Akuntabel**: Saya menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi yang untuk direlisasi dengan penuh tanggung jawab.
 - Kompeten: Saya menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi secara terampil.
 - **Harmonis**: Saya menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan dengan meminta bantuan dan masukan dari atasan dan teman-teman sekantor tampa milihat latar belakang suku,ras, atau agama.
 - **Loyal**: pada saat saya mendapat masalah dalam penyiapan rangcangan aktualisasi saya mengatasi dengan meminta pendapat teman yang lebih mengerti

- Kolaboratif: Saya meminta saran mentor dalam menyiapkan dokumen aktualisasi.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.14.menyerahkan dokuman rancangan aktualisasi

b. Melakukan konsultasi kepada Mentor terkait rancangan aktualisasi.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Berorentasi Pelayanan :** Dalam melakukan konsultasi, saya menggunakan Bahasa Indonesia yang benar dan berpakaian rapih.
- **Akuntabel :** Dalam melakukan konsultasi, saya akan bertanggung jawab menyelesaikan rancangan aktualisasi
- **Kompeten :** Dalam melakuka konsultasi, saya menjujung sikap sopan dalam berbicara dan bersikap.
- **Harmonis :** Dalam melakukan konsultasi, saya tidak melihat dari suku, rasa atau agama apapun.
- **Loyal :** Dengan melakukan konsultasi, saya membangun suasana yang baik antara mentor dan penulis.
- **Adatif**: Dalam melakukan konsultasi saya menggunakan media digital Ketika tidak dapat bertemu secara lansung dengan mentor.
- **Kolaboratif**: Dalam melakukan konsultasi, saya mencoba menawarkan gagasan agar disetujui mentor.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.15. Melakukan konsultasi pada mentor

c. Mencatat saran dan petunjuk dari mentor.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Berorentasi Pelayanan :** Saya mencatat saran dan petujuk mentor dengan menggunakan tata Bahasa yang baik.
- **Akuntabel**: Saya mencatat saran dan petunjuk yang diberikan mentor dengan baik
- **Kompeten :** Saya mencatat saran dan petunjuk untuk menambah pengetahuan dalam perancangan aktualisasi.
- **Harmonis**: Saran dan petujuk dari mentor saya catat tampa melihat latar belakang mentor.
- **Loyal :** saran dan petunjuk tidak hanya saya catat tetapi juga saya dilaksanakan dalam rancangan aktualisasi.
- Adatif: Saran dan petunjuk mentor merupakan dasar saya dalam merancang aktualisasi.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.16. Mencatat saran dari mentor

d. Mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Berorentasi Pelayanan :** Saya mengajukan surat persetujuan dengan sikap ramah dan berpekaian rapih.
- **Akuntabel**: Ketika saya meminta surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi, saya akan bertanggung jawab dan professional.
- **Kompeten :** Ketika saya mengajukan surat persetujuan aktualisasi, saya memperbanyak reverensi dalam melaksanakan aktualisasi.
- **Loyal**: Ketika mengajukan persetujuan aktualisasi, saya melaksanakan aktualisasi dengan benar dan baik.
- **Kolaboratif**: ketika surat persetujuan yang di ajukan saya melakukan 47erjasama dalam melaksanakan aktualisasi.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.17. Mengajukan surat persetujuan melaksanakan aktualisasi

• Kontribusi output terhadap pencapaian visi misi organisasi :

Melakukan konsultasi pada mentor terkait kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan dapat memudahkan penulis dalam melaksanakan kegiatan aktualisasi, Penulis juga dapat mengetahui apa yang dapat dikerjakan dan apa yang tidak boleh dikerjakan dan penulis di izikan menggunakan alat-alat kantor seperti leptob scen, prin untuk mendukung penyelesaian kegiatan aktualisasi. Kegiatan aktulisasi yang penulis lakukan adalah pengarsipan secara digital menggunakan google drive. Dengan melakukan kegiatan ini akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.

• kontribusi output terhadap penguatan nilai-nilai organisasi.

Professional : Melakukan konsultasi kepada mentor terkait kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan memberikan kemudahan pada penulis dalam menyelesaiakan kegiatan tersebut, masukan dan saran diberikan mentor dengan baik sehingga penulis lebih memahami apa-apa yang yang harus dilakukan.

Terpercaya: Melakukan konsultasi kepada mentor merupakan betuk didikasi penulis untuk meminta saran, pendapat agar dapat menyelesaiakan kegiatan aktualisasi dengan baik dan bermanfaat bagi masyarakat khususnya Kantor Pertanahan Kota Ambon.

2. Melakukan pengumpulan arsip surat.

- a. Membuat daftar kelengkapan dokumen surat.
 - Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Berorentasi Pelayanan :** Saya membuat daftar kelengkapan dokumen dengan meminta saran mentor dengan sopan dan ramah
 - **Akuntabel**: Saya membuat daftar kelengkapan dokumen surat dengan yang ingin diarsipkan.
 - Kompeten: Saya membuat daftar kelengkapan dokumen surat dengan baik.
 - **Harmonis**: Saya menyiapkan dokumen rancangan aktualisasi dengan cermat.
 - **Loyal**: Saya membuat daftar kelengkapan dokumen surat untuk mendukung pelaksanaan aktualisasi dengan benar dan baik.
 - Adatif: membuat daftar kelengkapan dokumen surat menggunakan teknolgi komputer

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.18. Membuat daftar kelengkapan dokumen

b. Melakukan pengumpulan dokumen fisik surat.

- Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Akuntabel**: Saya mengumpulkan arsip surat dengan penuh tanggung jawab.
 - **Kompeten**: Saya mengumpulkan arsip surat dengan baik dan benar
 - Loyal: Saya menjaga kerahasian dokumen dalam melakukan pengumpulan arsip surat.
 - **Adatif**: melakukan pengumpulan surat yang tadinya berantakan menjadi rapih dalam map folder

- Kolaboratif: Saya melakukan kerja sama dalam melakukan pengumpulan arsip.

Evidence/Bukti:



Gambar.3.19. melakukan pengumpulan dokumen fisik

c. Menyusun dokumen surat ke dalam map folder.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Akuntabel**: Saya menyusus dokumen dengan penuh tanggung jawab.
- Kompeten: Saya menyusun dokumen surat sesuai dengan nomor urut surat masuk
- Loyal: Saya menjaga kerahasian dokumen pada saat malakukan penyusunan surat.
- Kolaboratif: Saya membangun kerja sama pada saat penyusun dokumen surat.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.20. Menyususn dokumen surat kedalam map folder

• Kontribusi output terhadap pencapaian visi misi organisasi :

Melakukan pengumpulan arsip surat terkait kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan dapat memudahkan penulis dalam melaksanakan kegiatan aktualisasi, arsip surat yang telah

dikumpulkan akan di pindahkan dalam bentuk surat digital menggunakan leptob dan scen. Dengan melakukan kegiatan ini akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.

• kontribusi output terhadap penguatan nilai-nilai organisasi.

Melayani: Melakukan pengumpulan arsip surat yang nantinya akan di pindahkan dalam bentuk digital akan memudakan menemukan arsip surat apabila dibutuhkan untuk keperluan kantor atau masyarakat.

Professional: Melakukan pengumpulan arsip surat yang nantinya akan dipindahkan dalam bentuk digital merukapakan bentuk dari mengikuti perkembangang gelobal yang harus di lakukan oleh Kantor Pertahanan Kota Ambon agar tidak ketinggalan dalam perkembangan gelobal.

Terpercaya: Melakukan pengumpulan arsip surat yang nantinya akan di digitalisasi agar kerahasian data dan keamanan data dapat terjaga dan terpercaya ke benaran data.

3. Membuat Dokumen Elektronik.

- a. Mengambil dokumen fisik yang akan dipindai/scan.
 - Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Berorentasi Pelayanan :** saya membuat dokumen elektronik dengan meminta saran mentor dengan sopan dan ramah.
 - **Akuntabel**: Saya bertanggung jawab dalam membuat dokumen elektronik.
 - **Kompeten**: Saya membuat dokumen dengan baik dan benar.
 - Loyal: Saya membuat dokumen dengan cepat, akurat, dan berdaya guna.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.21.Mengambil dokumen fisik yang akan di scen

b. Memindai Dokumen fisik/Scaning.

- Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Akuntabel**: Saya memindai dokumen hasil scan dengan penuh tanggung jawab.
 - **Kompeten**: Saya memindai dokumen hasil scan dengan kualitas terbaik.

- **Harmonis :** saran dan masukan dari mentor dalam memindai dokumen hasil scan sudah saya lakukan.
- Loyal: Saya akan memindai dokumen hasil scen dengan cepat, akurat, dan berdaya guna.
- **Adatif**: memindai dokumen surat yang awalnya masih bentuk fisik menjadi dalam bentuk digital
- **Kolaboratif**: Saya meminta pendapat dan saran kepada mentor dan pegawai sekantor pada saat memindai dokumen.

• Evidence/Bukti:

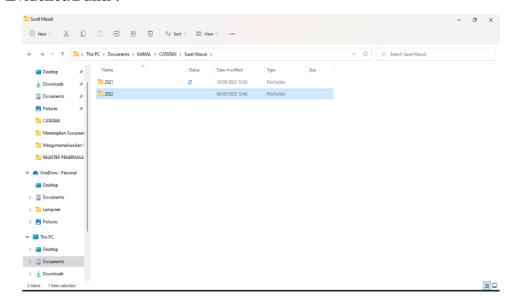


Gambar.3.22. Melakukan scen

c. Menyusun dokumen elektronik dalam file folder masing-masing.

- Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Akuntabel**: Saya menyusun dokum elektronik dengan penuh tanggung jawab.
 - Kompeten: Saya menyususn dokumen elektronik dalam file folder dengan baik dan benar.
 - Loyal: Saya menyusun dokumen elektronik dengan cepat, akurat, dan berdaya guna.
 - **Kolaboratif**: Saya meminta pendapat dan saran mentor saat menyusun dokumen elektronik dalam file folder.

• Evidence/Bukti:



• Kontribusi output terhadap pencapaian visi misi organisasi :

Dalam membuat dokumen elektronik terkait kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan penulis mengumpulkan dokumen fisik yang tersedia dan melakukan pemindahan dokumen fisik menjadi dokumen elektronik. Dokumen elektronik tersebut penulis susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk dokumen surat. Dengan melakukan kegiatan ini akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.

• kontribusi output terhadap penguatan nilai-nilai organisasi.

Melayani : membuat dokumen elektronik dan di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat akan memudakan menemukan arsip surat apabila dibutuhkan untuk keperluan kantor atau masyarakat.

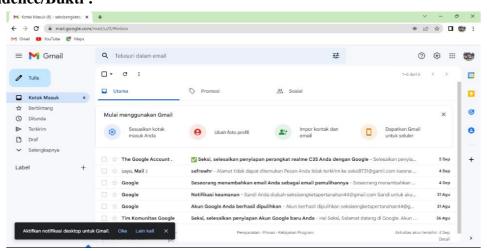
Professional: membuat dokumen elektronik dan di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat merukapakan bentuk dari mengikuti perkembangang global yang harus di lakukan oleh Kantor Pertahanan Kota Ambon agar tidak ketinggalan dalam perkembangan gelobal.

Terpercaya : membuat dokumen elektronik dan di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat agar kerahasian data dan keamanan data dapat terjaga dan terpercaya ke benaran data.

4. Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive

- a. Membuat akun e-mail seksi.
 - Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK
 - **Berorentasi Pelayanan :** Saya akan membuat e-mail dengan meminta saran dari mentor dengan ramah dan sopan.
 - **Akuntabel:** Saya membuat akun e-mail seksi dengan penuh tanggung jawab.
 - **Kompeten**: Saya akan membuat akun e-mail seksi dengan baik dan benar.
 - **Loyal**: Saya membuat akun e-mil atas nama seksi untuk mendukung pelaksanaan aktualisasi dengan benar dan baik.
 - Kolaboratif: Saya meminta pendapat dan saran untuk membuat akun e-email seksi.

• Evidence/Bukti:

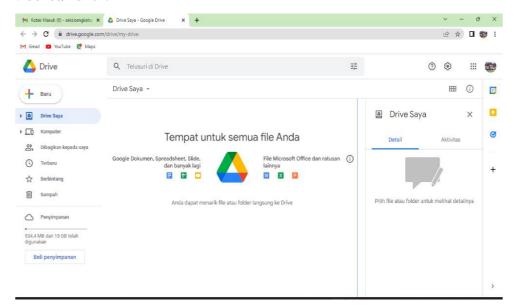


b. Membuat akun google drive.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Berorentasi Pelayanan :** Saya membuat akun google drive seksi dengan meminta saran dari mentor dengan ramah dan sopan
- **Akuntabel**: Saya membuat akun google drive seksi dengan penuh tanggung jawab.
- **Kompeten :** Saya mencari referensi untuk membuat akun google drive seksi dengan baik dan benar.
- **Harmonis**: Saya membuat akun google drive seksi dengan meminta saran mentor tampa melihat latar belakang.
- Loyal: Saya membuat akun google drive seksi dengan baik dan bena.
- **Kolaboratif**: saya meminta saran dan pendapat mentor dan pegawai sekantor dalam membuat akun google drive seksi.

• Evidence/Bukti:



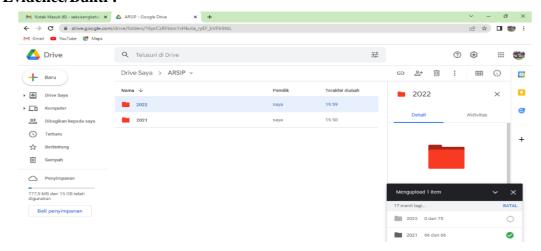
Gambar.3.25. Membuat akun Google Drive seksi

c. Mengunggah semua file arsip surat yng sudah di scan ke dalam google drive.

• Aktualisasi nilai-nilai BerAKHLAK

- **Berorentasi Pelayanan :** Sebelum Saya mengunggah semua file arsip surat ke dalam google drive saya meminta saran dari mentor dengan ramah dan sopan.
- **Akuntabel**: Saya mengunggah file ke dalam google drive dengan penuh tanggung jawab
- **Kompeten**: Saya mengunggah file ke dalam google drive dengan baik dan benar.
- **Loyal**: Saya mengunggah file ke dalam google drive dengan penuh kehati-hatian atas kerahasian dokumen yang saya unggah.
- **Kolaboratif**: Saya meminta pendapat dan saran mentor dalam mengunggah file ke dalam google drive.

• Evidence/Bukti:



Gambar.3.26. Mengunggah semua file arsip surat yang sudah di scan ke dalam google drive

• Kontribusi output terhadap pencapaian visi misi organisasi :

Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive. Dalam membuat dokumen elektronik terkait kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan penulis mengumpulkan dokumen fisik yang tersedia dan melakukan pemindahan dokumen fisik menjadi dokumen elektronik. Dokumen elektronik tersebut penulis susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk dokumen surat dan mengunggahnya kedalam google drive. Dengan melakukan kegiatan ini akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.

• kontribusi output terhadap penguatan nilai-nilai organisasi.

Melayani: mengunggah arsip kedalam google drive yang telah di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat akan memudakan menemukan arsip surat apabila dibutuhkan untuk keperluan kantor atau masyarakat.

Professional: mengunggah arsip kedalam google drive yang telah di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat merukapakan bentuk dari mengikuti perkembangang global yang harus di lakukan oleh Kantor Pertahanan Kota Ambon agar tidak ketinggalan dalam perkembangan gelobal.

Terpercaya : mengunggah arsip kedalam google drive yang telah di susun dalam file folder sesuai dengan tahun masuk surat agar kerahasian data dan keamanan data dapat terjaga dan terpercaya ke benaran data.

3. Manfaat Aktualisasi

Dalam menyelesaikan kegiatan aktualisasi adapun manfaat yang dirasakan baik dari dalam diri penulis sendiri maupun lingkungan kerja penulis, Kantor Pertanahan Kota Ambon.

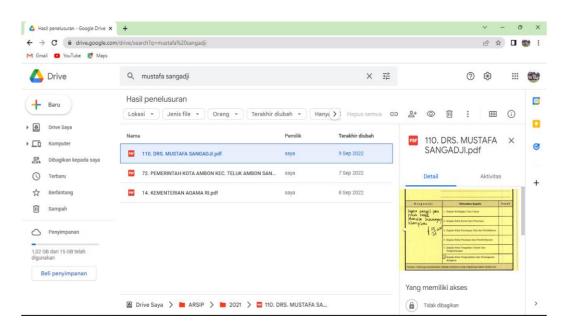
1. Manfaat bagi penulis

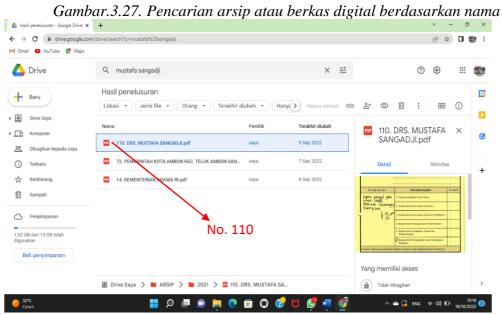
Bagi penulis sendiri kegiatan aktualisasi banyak memberi manfaat baik itu manfaat dalam pemgembangan soft skill maupun hard skill. Penulis yang notabene belum memiliki pengalaman kerja, melalui kegiatan aktualisasi penulis berkesempatan untuk belajar dan beradaptasi dengan lingkungan kerja yang baru. Penulis belajar bagamana mencari isu masalah, mengananlisis, dan memberikan gagasan, hingga melaksanakan gagasan tersebut. Dalam proses penulisan, penulis banyak mendapatkan ilmu baru melalui orang-orang yang penulis temui di lingkungan kerja. Bagaimana cara bersikap dan berkomunikasi kepada banyak pihak dengan berbagai latar belakang dan bidang keilmuannya. Hal ini memberikan penulis pengalaman dan ilmu yang berharga untuk menjadi bekal penulis dalam melakukan pengabdian bagi bangsa Indonesia. Selain manfaat softskill, penulis juga mendapatkan banyak manfaat pengembangan hardskill yang diperoleh. Dengan latar belakang Pendidikan penulis yaitu Pendidikan ilmu hukum, penggunaan dan pemanfaatan teknologi khususnya dalam bidang pengarsipan secara digital adalah sesuatu hal yang cukup asing bagi psnulis. Tetapi memang perlu disadari bahwa manusia tidak dapat menolak perkembangan dan perubahan. Saat ini hampir seluruh lini kehidupan manusia memanfaatakan dan bergantung pada teknologi. Bahkan penyelenggara pelayanan publik di Indonesia saling berlomba-lomba untuk meningkatkan pemanfaatan teknologi di berbagai layanan yang dimiliki. Oleh karena itu memang tidak dapat dielakan bahwa untuk menyelesaikan suatu permasalahan di eraglobalisasi ini dirasa sangat perlu memaksimalkan pemanfaatan teknologi agar lebih praktis dan efisien. Termasuk dalam permasalahan yang terjadi di Kantor Pertanahan Kota Ambon, penulis menggagaskan pemecah isu yang sangat berkaitan erat dengan penggunaan berbagai teknologi digital. Hal ini mendorong penulis untuk menggali lebih dalam dan mempelajari lebih lanjut terkait penggunaan teknologi-teknologi digital khususnya di bidang pengarsipan. Melalui kegiatan aktualisasi ini yang awalnya penulis sangat awam bagaimana cara melakukan pengarsipan secara digital dari 0 hingga layak untuk unggah dalam google drive, kini sedikit banyak penulis cukup mengetahui dan memahami proses membuat arsip digital hingga tahap mengunggah dalam google drive, meskipun penulis menyadari masih banyak kekurangan yang terus harus penulis pelajari dan perbaiki.

2. Manfaat bagi lingkungan kerja

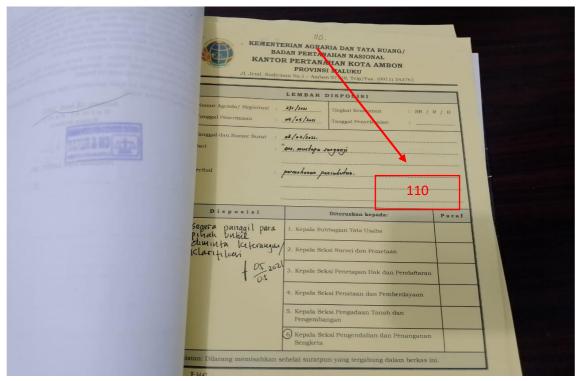
Terhadap lingkungan kerja penulis di Kantor Pertanahan Kota Ambon, kegiatan aktualisasi memberikan dampak positif dan manfaat yang sangat berguna. Kegiatan aktualisasi yang penulis laksanakan merupakan bentuk realisasi dari gagasan pemecahan isu yaitu, "Penataan Arip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa di Kantor Pertanahan Kota Ambon". Sebelumnya pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa di Kantor

Pertanahan Kota Ambon terdapat isu banyaknya arsip dan berkas-berkas yang hilang atau/dan tercecer sehingga sulit untuk ditemuka apabila dibutuhkan, akibat yang ditimbulkan dari permasalah itu berdampak bagi internal Kantor Pertanahan Kota Ambon. hilang dan/atau tercecernya arsip atau berkas-berkas tersebut mempengaruhi pembuktian atau penyelesaian dalam kasus pertanahan yang di tangani Kantor Pertanahan Kota Ambon. Salah satu contoh, waktu penyelesaian konflik dan sengketa pertanahan melalui mediasi yang hanya diberikan 3 kali mediasi dapat di lakukan lebih disebabkan pencarian arsip atau berkas-berkas yang tak kunjung ditemukan. Melalui kegiatan aktualisasi, penulis berharap dapat memberikan sumbangsih terhadap pemecahan masalah yang terjadi. Adapun hasil yang dapat dilihat secara nyata dari hasil kegiatan aktualisasi penulis yaitu pengarsipan secara digital dalam google drive, dengan pencarian nama dan pencocokan nomor sehingga memudakan untuk menemukan data fisik yang sudah disusun dalam map folder berdasarkan nomor urut apabila diperlukan.





Gambar.3.28.Pencarian arsip atau berkas fisik dengan pencocokan nomor



Gambar 3.29. Arsip atau berkas fisik yang ditemukan berdasakan nomor

Selain memudahkan untuk menemukan arsip atau berkas yang diperlukan, penulis juga mencoba untuk menjaga kerahasia arsip atau berkas dengan hanya membagikan link arsip kepada staf Seksi Pengendalian dan penanganan Sengketa.



Gambar.3.30. Pembagian link arsip/berkas

C. Faktor Pendukung dan Penghambat Realisasi Aktualisasi

Dalam melaksanakan kegiatan aktualisasi, penulis tidak terlepas dari hambatan dan juga dukungan yang tidak henti-hentinya diberikan oleh lingkungan sekitar penulis. Berikut uraian faktor pendukung dan penghambat yang penulis temui selama pelaksanaan aktualisasi.

1. Faktor Pendukung

- a. Dalam menyelesaikan kegiatan aktualisasi penulis mendapatkan begitu banyak dukungan baik dari mentor, coach, kolega kantor, atasan, keluarga, dan teman- teman penulis. Banyak pihak yang tidak henti-hentinya memberikan penulis semangat dan motivasi sehingga penulis tidak pernah patah semangat dan dapat menyelesaikan seluruh kegiatan aktualisasi sebagaimana mestinya.
- b. Kegiatan aktualisasi yang penulis laksanakan berkaitan dengan bidang tugas sehari-hari penulis yaitu menerima surat masuk dan pengarsipan. Sehingga dalam merancang dan melaksanakan aktualisasi, penulis sudah memiliki gambaran yang jelas terhadap setiap tujuan yang akan dicapai dari masing-masing kegiatan. Dan karena kegiatan aktualisasi dengan pekerjaan sehari-hari penulis berkorelasi maka memudahkan penulis dalam mengatur jadwal kegiatan serta fokus penulis menjadi tidak terbagi atau terpecah.
- c. Modul-modul dan juga kegiatan pembelajaran yang diberikan oleh PPSDM Kementerian ATR/BPN sebelumnya juga sangat membantu penulis dalam melaksanakan kegiatan aktualisasi. Melalui materi-materi dan pedoman yang diberikan, menjadi bekal utama penulis dalam melaksanakan aktualisasi dan memberikan kejelasan apabila dalam proses pelaksanaanya menemui kesulitan atau kerancuan.
- d. Mentor dan Coach yang selalu dengan sabar bersedia membimbing penulis dan memberikan arahan selama kegiatan hingga terselesaikannya kegiatan aktualisasi.Mentor dan coach selalu memberikan saran dan masukan yang sifatnya membangun guna perbaikan ke arah yang lebih baik lagi dari waktu ke waktu.
- e. Sistem penempatan Kementerian ATR/BPN yang sedari awal menempatkan setiap CPNS pada masing-masing unit kerja sehingga memudahkan penulis dalam menganalisis isu-isu yang terjadi serta mengaktualisasikan langsung hasil kegiatan.

2. Faktor Hambatan

Dalam proses pelaksanaan aktualisasi adapun hambatan-hambatan yang penulistemui yaitu :

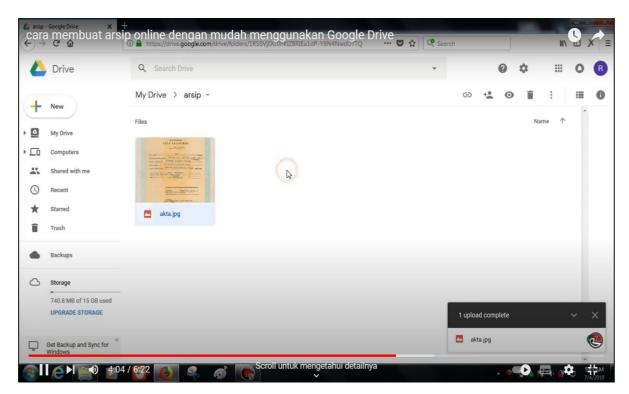
1. Keterbatasan waktu aktualisasi, seperti diketahui masa aktualisasi diri yang sudahdijadwalkan yaitu 30 hari mulai tanggal 29 Agustus 2022 – 27 September 2022. Dalam waktu 30 hari tersebut terkadang pada saat-saat tertentu penulis merasa cukup kewalahan karena harus membagi waktu dengan pekerjaan rutinitas di kantor dan ditambah alat untuk melakuakan scen harus meminjam dari Subbagian Tata Usaha apabila sudah selesai digunakan. Terkadang penulis cukup kesusahan membagi waktu antara pekerjaan yang harus diselesaikan segera, aktualisasi yangmengacu pada

jadwal yang sudah dirancang. Namun penulistetap mengambil hikmah dari kesulitan yang ada, dimana kondisi tersebut mengajarkan penulis untuk menghargai setiap waktu yang dimiliki agar dimanfaatkan sebaik mungkin. Dan keterbatasan waktu yang ada juga mengajarkan penulis untuk mampu *multitasking* yaitu mengerjakan beberapa pekerjaan di waktu yang singkat atau bahkan bersamaan. Penulis menyadaribahwa ditengah padatnya aktivitas, manajemen waktu adalah kunci suksesnya setiap kegiatan. Penulis mengatasi kondisi tersebut dengan cermat melakukan pembagian waktu agar seluruh kegiatan dapat berjalan beriringan.



Gambar.3.31 Melakukan peminjaman alat scen

b. Sebagian besar kegiatan aktualisasi menggunakan pemanfaatan teknologi yang memerlukan keahlian lebih dalam. Karena bidang keahlian tersebut berbeda dengan latar belakang pendidikan penulis maka pada beberapa tahap penulis cukup kesulitan untuk melaksanakan kegiatan aktualisasi. Namun hal tersebut tidak menjadikan penulis menyerah tetapi sebaliknya menjadi tantangan baru bagi penulis dalam mengembangkan kemampuan yang dimiliki. Penulis mengatasi keterbatasan ini dengan selalu menanamkan sikap mau belajar dan mencoba hal baru. Dibutuhkan usaha ekstra untuk mempelajari hal-hal baru diluar dari bidang keilmuan yang dimiliki. Penulis mempelajari penggunaan teknologi yang akan dipakai dalam kegiatan aktualisasi melalui videovideo tutorial pada aplikasi "Youtube" atau bertanya dan meminta bantuan kepada kolega kantor yang menguasai hal tersebut.



Gambar.3.32. menonton video tutorial aplikasi Youtube

D. Tindak Lanjut

1. Jangka menengah

Dalam Rencana tindak lanjut jangka menengah penulis akan melakukan 3 (tiga) kegiatan, *Pertama*, pengarsipan berkas yang belum diarsipkan secara digital dengan tahap kegiatanya yaitu, Mengklasifikasikan arsip berdasarkan jenis dan tahun arsip, Memasukan arsip dalam map berdasarkan warna map, dan Menyusun map berdasarkan nomor urut map.

Kedua, Membuat "*QR Code*" yang bertautan dengan arsip elektronik dengan tahap kegiatannya yaitu, Mengambil link arsip digital yang akan dijadikan QR Code dan Membuat QR Code mengunakan aplikasi QR Code Generator.

Ketiga, Membuat kode keamanan pada QR Code dengan tahap kegiatannya yaitu, Mengambil link QR Code dan Membuat kode keamanan QR Code menggunakan google Formulir.

2. Jangka Panjang

Untuk rencana tindak lanjut jangka panjang penulis akan selalu melakukan pengarsiapan secara digital terhadapan dokumen-dokumen yang aka ada nantinya dan selalu mengaplodnya ke dalam Google drive..

Tabel.3.1.Rencana Tindak Lanjut Aktualisasi Nilai-Nilai Dasar, Kedudukan dan Peran PNS untuk mendukungterwujudnya Smart Governance

No.	Kegiatan/tahap kegiatan	Nilai-Nilai Dasar PNS yang diaktualisasi	Teknik Aktualisasi
1	2	3	4
1.	Melakukan pengarsipan berkas yang belum diarsipkan. a. Mengklasifikasikan arsip berdasarkan jenis dan tahun arsip. b. Memasukan arsip dalam map berdasarkan warna map c. Menyusun map berdasarkan nomor urut map	Berorentasi pelayanan Akuntabel Kompeten Harmonis Loyal Kolaboratif	1.1 melakukan pengarsipan yang belum diarsipkan dengan baik, cepat dan cermat (berorentasi pelayanan, Harmonis) 1.2 melakukan pengarsipan yang belum diarsipkan dengan penuh tanggung jawab dan secara terampil (Akuntabel, Harmonis) 1.3 mengatasi masalah apabila mendapat masalah dalam melakukan pengarsipan arsip yang belum diarsipkan dan meminta saran mentor (Loyal, Kolaboratif)
2.	Membuat "QR Code" yang bertautan dengan arsip elektronik. a. Mengambil link arsip digital yang akan dijadikan QR Code b. Membuat QR Code mengunakan aplikasi QR Code Generator.	Berorentasi Pelayanan Akuntabel Loyal Harmonis Kolaboratif	1.1 Membuat QR Code secara baik dan benar (Berorentasi Pelayanan) 1.2 membuat QR Code dengan penuh tanggung jawab dan mengatasi masalah apabilah mendapat kesulitan dalam membuat QR Code. (Akuntabel, loyal) 1.3 meminta saran dari mentor dan teman-teman sekantor dalam membuat QR Code tampa melihat latar belakan ras,suku atau agama (Harmonis) 1.4 meminta bantua dari teman-teman yang lebih paham dalam membuat QR Code (Kolaboratif)

3.	Membuat kode keamanan pada	Berorentasi Pelayanan	1.1 membuat kode keamanan
	QR Code	Kolaboratif	QR Code dengan baik
	a. Mengambil link QR Code	Harmonis	dan benar (Berorentasi
	b. Membuat kode keamanan QR	Adatif	Pelayanan)
	Code menggunakan google Formulir	Akuntabel	1.2 dalam membuat kode keamaman QR Code saya meminta batuan yang lebih paham dan tampa memandang latar belakang ras, suku, atau agama dalam membuatnya (Kolaboratif, Harmonis) 1.3 dalam melakuka kode keamanan QR Code saya menonton tutorial di yuotube agar membuatnya dengan baik dan benar (Adatif, Akuntabel)
4.	Selalu melakukan pengarsipan	berorentasi pelayanan,	1.1 melakukan pengarsipan
	berkas digital secara terus-	Harmonis	akan dilakukan dengan
	menerus.	Akuntabel	baik, cepat dan cermat
		Loyal	(berorentasi pelayanan,
		Kolaboratif	Harmonis)
			1.2 melakukan pengarsipan
			dengan penuh tanggung
			jawab dan secara terampil
			(Akuntabel, Harmonis)
			1.3 mengatasi masalah
			apabila mendapat
			masalah dalam
			melakukan pengarsipan
			arsip secara digital dan
			meminta saran mentor
			(Loyal, Kolaboratif

Ambon, 27 Oktober 2022

Menyetujui

(//

Steven Louistry, S.H NIP.198409012009031004 Penulis

Kamal Latua NIP.199610102022041001

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Terdapat permasalahan atau isu dalam pengarsipan berkas, khususnya pada seksi pengendalian dan penanganan sengketa di Kantor Pertanahan Kota Ambon, dalam menemukan berkas yang ingin digunakan pasti terdapat banyak berkas yang hilang atau tercecer sehingga sulit untuk ditemukan.

Untuk mengatasi permasalahan yang terjadi maka diusulkan gagasan pemecahan isu "Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive Pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa". Dalam upaya merealisasikan gagasan pemecahan isu tersebut dilaksanakan kegiatan-kegiatan berikut:

1.) melakukan konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan; 2.) mengumpulkan arsip surat; 3.) membuat dokumen elektronik; dan 4.)mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive.

Kegiatan aktualisasi dilaksanakan selama 30 hari mulai tanggal 29 Agustus 2022 – 27 September 2022 bertempat di Kantor Pertanahan Kota Ambon. Seluruh kegiatan telah selesai dan terlaksana sesuai dengan Rancangan Kegiatan Aktualisasi. Adapun manfaat dari kegiatan aktualisasi yang telah dilaksanakan mencakup 2 hal yaitu diri penulis sendiri dan lingkungan sekitar. Terhadap diri penulis, kegiatan aktualisasi memberikan banyak pelajaran dan wawasan baru khususnya pengembangan kemampuan yang dimiliki serta dapat menjadibekal ilmu untuk masa yang akan datang. Terhadap lingkungan sekitar, hasil kegiatan aktualisasi dapat membantu Kantor Pertanahan Kota Ambon khususnya pada Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa..

B. Rekomendasi

Untuk menindaklanjuti kegiatan aktualisasi dalam karya tulis ini dan agar apa yang telah dilaksanakan dapat terus berlanjut secara berkesinambungan, dapat direkomendasikan sebagai berikut :

- 1. Terhadap pimpinan dan seluruh staff/pegawai Kantor Pertanahan Kota Ambon agar dapat bersama-sama mempertahankan atau bahkan meningkatkan kualitas dalam pengarsipan secara digital yang saat ini sudah baik menjadi lebih baik lagi.
- 2. Terus menggencarkan dan meningkatkan pembaruan pengarsipan berkas secara elektronik.
- 3. Mengembangkan inovasi dan/atau ide-ide kreatif lainnya dalam rangka pengaripan berkas secara elektronik.

Tabel 4.1 Rekapitulasi Realisasi Habituasi MP. Agenda II

	Mata Pelatihan	Kegiatan					Jumlah Aktualisasi Per				
No		Ke	-1	K	e-2	K	e-3	K	e-4	N	Л Р
		Rencana	Realisasi	Rencana	Realisasi	Rencana	Realisasi	Rencana	Realisasi	Rencana	Realisasi
1.	Berorentasi Pelayanan	0	4	0	1	0	1	0	3	0	9
2.	Akuntabel	4	4	3	3	3	3	3	3	13	13
3.	Kompeten	4	4	3	3	3	3	3	3	13	13
4.	Harmonis	1	3	0	1	1	2	0	1	2	7
5.	Loyal	4	4	3	3	3	3	3	3	13	13
6.	Adatif	1	1	0	2	0	1	0	0	1	4
7.	Kolaboratif	3	3	2	2	2	2	3	3	10	10
dia	nlah MP yang ktualisasikan er Kegiatan	6	7	4	6	5	6	4	6	52	70

DAFTAR PUSTAKA

Peraturan Perundang-undangan:

Undang-Undang No. 43 tahun 2009 tentang Kearsipan.

- Kitab Undang-Undang Hukum Perdata.
- Peraturan Pemerintah No. 28 tahun 2012 tentang pelaksanaan undang-undang no. 43 tahun 2009 tentang kearsipan.
- Peraturan Menteri ATR/BPN No. 14 tahun 2019 tentang jabatan pelaksanaan nonstructural di lingkungan ATR/BPN.
- Peraturan Menteri ATR/BPN No. 17 tahun 2020 tentang organisasi dan tata kerja Kantor Wilaya Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan.
- Peraturan Menteri ATR/BPN No. 21 tahun 2020 tentang pengendalian dan penanganan kasus pertanahan.
- Peraturan Menteri ATR/BPN No. 27 tahun 2020 tentang rencana strategis kementerian ATR/BPN TAHUN 2020-2024

Buku:

- Irfan Idris, dkk. 2019. Modul Pelatihan Dasar Calon PNS Analisis Isu Kontemporer. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Andi Adiyat Mirdin. 2021. Modul Berorientasi Pelayanan Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Ramah Handoko. 2021. Modul Akuntabel Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Ahmad Jalis. 2021. Modul Kompeten Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Jarot Sembodo. 2021. Modul Harmonis Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Dwi Rahmanendra. 2021. Modul Loyal Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Yogi Suwarno. 2021. Modul Adaptif Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Tri Atmojo Sejati. 2021. Modul Kolaboratif Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.

- Rizki Amelia. 2021. Modul Smart ASN Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Elly Fatimah dan Erna Irawati. 2017. Modul Pelatihan Dasar Calon PNS Manajemen Aparatur Sipil Negara. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.

LAMPIRAN

Output Kegiatan 1 :

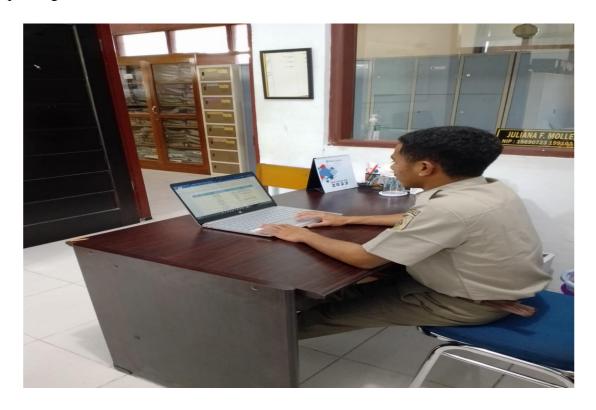








Output Kegiatan 2 :



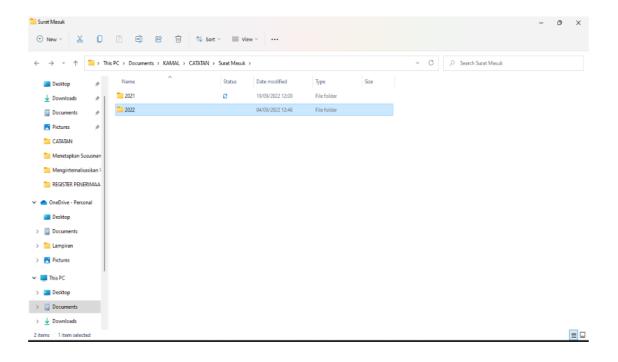




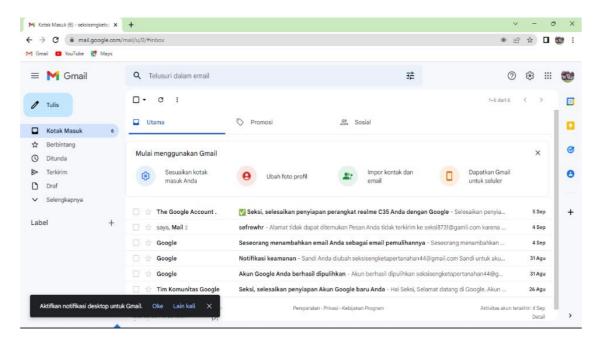
Output Kegiatan 3 :

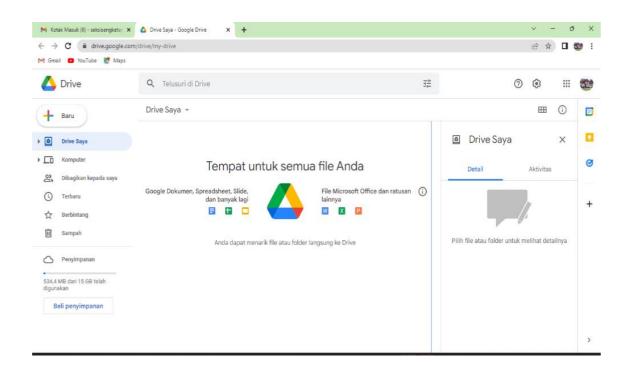


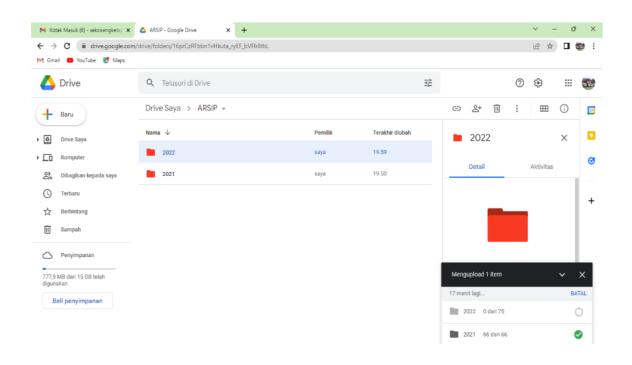




Output Kegiatan 4:







Kartu Bimbingan Aktualisasi Mentor

Nama : Kamal Latua

NIP : 19961010 202204 1 001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kota Ambon

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Isu : Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi

Pengendalian dan Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon

Gagasan : Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive pada Seksi

Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Pertanhan Kota Ambon.

Kegiatan 1 : Melakukan Konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan

dilaksanakan.

Penyelesaian Kegiatan Catatan Mentor Paraf Me	ntor
 ✓ Tahap Kegiatan: 1. Menyiapkan Dokumen rancangan aktualisasi yang akan dilaksanakan. 2. Melakukan konsultasi kepada Mentor terkait rancangan aktualisasi. 3. Mencatat saran dan petunjuk dari mentor. 4. Mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi. ✓ Output kegiatan terhadap pemecahan isu: 1. Tersedianya Dokumen rancangan yang akan diaktualisasikan. 2. Diperolehnya kritik, saran, dan masukan dari mentor bahan perbaikan rancangan aktualisasi untuk diterapkan pada habituasi. 3. Tercatatnya saran dan masukan dari mentor. 4. Adanya persetujuan pelaksanaan aktualisasi. 	

	✓ Keterkaitan Substansi Mata	
	Pelatihan:	
	 Berorentasi Pelayanan 	
	Akuntabel	
	 Kompeten 	
	Harmonis	
	Loyal	
	Adatif	
	kolaboratif	
~	Kontribusi Terhadap Visi-Misi	
	Organisasi : Dengan melakukan	
	kegiatan ini akan memberi	
	kontribusi pada terujudnya	
	penataan ruang dan pengolahan	
	pertanahan yang terpercaya dan	
	berstandar dunia.	
~	Penguatan Nilai Organisasi :	
	Professional Senantiasi	
	mengbangkan	
	kompentensi diri dalam	
	menghadapi perubahan dalam	
	lingkuang kerja.	
	• Terpercaya	
	Berkerja dengan jujur, patuh	
	terhadap peraturan yang	
	ditetapkan sesuai dengan tugas	
	dan tanggung jawab yang diberikan.	
	uiutikali.	

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahap Kegiatan :	Untuk tahap ke 2 dalam membuat	
 Membuat daftar kelengkapan 	daftar dokumen, pengumpulan	\sim
dokumen surat.	dokumen dan penyusunan	(N
Mengumpulkan dokumenfisik	dokumen surat ke dalam map	\
surat.	folder di harapkan dapat	\ \ \\ \
Menyusun dokumen surat ke dolors man folder.	merahasikan data yang akan di	1 thr
dalam map folder	pindahkan dalam bentuk digital.	_
✓ Output kegiatan terhadap		980
pemecahan isu :		
Tersedianya daftar kelengkapan		
dokumen surat.		
 Tersedianya dokumen fisik 		
surat.		
Tersusunnya dokumen surat		
pada tiap map folder.		
✓ Keterkaitan Substansi Mata		
Pelatihan:		
Berorentasi Pelayanan		
 Akuntabel 		
• Kompeten		
• Harmonis		
• Loyal		
• kolaboratif		
✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi : Dengan melakukan		
pengumpulan arsip surat dan akan		
disusun dengan rapih, akanmemberi		
kontribusi pada terujudnya penataan		
ruang dan pengolahan pertanahan		
yang terpercaya dan berstandar		
dunia.		
✓ Penguatan Nilai Organisasi :		
Melayani		
Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yangdimohonkan		
pemohon.		
• Professional		
Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, dan selalu		
mengembangakan potensidiri.		
• Terpercaya		
Berkerja dengan jujur dan baikdalam memberikan informasi yang		
monitorinan informati jung	77	

dimohonkan pemohon	

Kegiatan 3 : Membuat Dokumen Elektronik.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
 ✓ Tahap Kegiatan : Mengambil dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Memindai Dokumen fisik/Scaning. Menyusun dokumen elektronik dalam file folder masing-masing. 	dalam melakukan tahap membuatdokumen elektronik di usahakan kerahasiaan data dan jika ingin bantuan bisa meminta kepada pegawai yang ada dalam penyelesaian tugas aktualisasi	
 ✓ Output kegiatan terhadap pemecahan isu: Tersedianya dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Tersedianya dokumen elektronik (softcopy). Tersusunnya dokumen elektronik pada masingmasing file folder. 		
 ✓ Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan : Berorentasi Pelayanan Akuntabel Kompeten Harmonis Loyal kolaboratif 		
✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Dengan membuat dokumen elektronik dan akan disusun dengan rapih dalam folder, akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.		

✓ Penguatan Nilai Organisasi :Melayani	
Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yangdimohonkan pemohon.	
• Professional	
Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, danselalu mengembangakan potensi diri. • Terpercaya	
Akan berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikaninformasi yang dimohonkanpemohon.	

Kegiatan ke-4 Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
 ✓ Tahap Kegiatan : Membuat akun e-mail seksi Membuat akun google drive. Mengunggah semua file arsip surat yng sudah di scan ke dalam google drive. 	Dalam melakukan tahap kegiatan terakhir di harapkan dapat merahasiakan data arsip yang ada.	Mh
 Output kegiatan terhadap pemecahan isu: Tersedianya akun e-mail seksi Tersedianya akun google drive. Tersedianya satu file yang berisi arsip surat didalam 		
 ✓ Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan: Berorentasi Pelayanan Akuntabel Kompeten Harmonis Loyal kolaboratif ✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Dengan mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive, akan memberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia. 		
 ✓ Penguatan Nilai Organisasi : Melayani Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yangdimohonkan pemohon. Professional Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, danselalu mengembangakan potensi diri. Terpercaya Akan berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikaninformasi 		

yang dimohonkanpemohon.	

Kartu Bimbingan Aktualisasi Coaching

Nama : Kamal Latua

NIP : 19961010 202204 1 001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kota Ambon Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Isu : Belum tertata dengan baik penataan arsip kasus pertanahan pada Seksi Pengendalian dan

Penanganan Sengketa, Kantor Pertanahan Kota Ambon

Gagasan : Penataan Arsip Secara Digital Menggunakan Google Drive pada Seksi Pengendalian dan

Penanganan Sengketa Kantor Pertanhan Kota Ambon.

Kegiatan 1 : Melakukan Konsultasi pada mentor terkait rencana aktualisasi yang akan dilaksanakan.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coaching	Waktu dan Media Coaching
 ✓ Tahap Kegiatan: Menyiapkan Dokumen rancangan aktualisasi yang akandilaksanakan. Melakukan konsultasi kepadaMentor terkait rancangan aktualisasi. Mencatat saran dan petunjukdari mentor. Mengajukan surat persetujuan pelaksanaan aktualisasi Output kegiatan terhadap pemecahan isu:	Dalam melakukan Aktualisasi boleh menggunakan pakain seragam BPN kalo memang harus menggunakan seragam Untuk laporan mingguan dilampirankan Evidennya.	Senin, 29 Agustus 2022/ WhatsApp 14.40

Kolaboratif	
✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi	
Organisasi : Dengan melakukan	
kegiatan ini akan memberi	
kontribusi pada terujudnya	
penataan ruang dan pengolahan	
pertanahan yang terpercaya dan	
berstandar dunia.	
✓ Penguatan Nilai Organisasi :	
 Professional Senantiasi 	
mengbangkan	
kompentensi diri dalam	
menghadapi perubahan	
dalam lingkuang kerja.	
 Terpercaya 	
✓ Berkerja dengan jujur, patuh	
terhadap peraturan yang	
ditetapkan sesuai dengan tugas	
dan tanggung jawab yang	
diberikan.	

Kegiatan 2 : Pengumpulan arsip surat

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coaching	Waktu dan Media Coaching
 ✓ Tahap Kegiatan: Membuat daftar kelengkapandokumen surat. Mengumpulkan dokumenfisik surat. Menyusun dokumen surat kedalam map folder ✓ Output kegiatan terhadappemecahan isu: Tersedianya daftar kelengkapan dokumen surat. Tersedianya dokumen fisiksurat. Tersusunnya dokumen suratpada tiap map folder. Keterkaitan Substansi MataPelatihan: Berorentasi Pelayanan 	Dalam melakukan Aktualisasi boleh menggunakan pakain seragam BPN kalo memang harusmenggunakan seragam Untuk laporan mingguan di lampirankan Evidennya.	Senin, 29 Agustus 2022/ WhatsApp 14.40 Asalamualaikum pak, Maaf saya mau tanya, apa boleh dalam aktualisasi kita menggunakan maju seragam BPN, soalnya kantah kota Ambon hari Senin dan Selasa Kami menggunakan seragam BPN. O6.59 Pesan ini telah dihapus O7.22 Waalaikum salam boleh kalau memang harus pakai seragam O7.23 Asalamualaikum salam boleh kalau memang harus pakai seragam Trimakasih pak Sama2 O7.24 Asalamualaikum pak maaf menganggu waktu bapak. Untuk laporan mingguan, kartu bimbingan mentor dan coaching, untuk kolom output kegiatan apa harus bukti foto ya pak Atau hanya di lampirkan di laporan mingguan Eketik pesan
 Akuntabel 		WhatsApp

- Kompeten
- Harmonis
- Loyal
- Kolaboratif
- ✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi : Dengan melakukanpengumpulan arsip surat dan akan disusun dengan rapih, akanmemberi kontribusi pada terujudnya penataan ruang dan pengolahan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia
- ✓ Penguatan Nilai Organisasi :
 - Melayani

Akan memberi kemudahan dalam mencari dokumen yangdimohonkan pemohon.

• Professional

Akan selalu melakukan pelayanan yang terbaik, dan selalu mengembangakan potensidiri.

• Terpercaya

Berkerja dengan jujur dan baikdalam memberikan informasi yang dimohonkan pemohon



3. Membuat dokumen elektronik

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coaching	Waktu dan Media Coaching
 ✓ Tahap Kegiatan: Mengambil dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Memindai Dokumen fisik/Scaning. Menyusun dokumen elektronik dalam file foldermasing-masing ✓ Output kegiatan terhadap pemecahan isu: Tersedianya dokumen fisik yang akan dipindai/scan. Tersedianya dokumen elektronik (softcopy). Tersusunnya dokumen 	Dalam melakukan 1 kegiatan tidak perlu selesai dalam 1 minggu yang penting setelah berakhirnya masa habituasai/aktualisasi selama 1bulan udah selesai semua	Jumat, 2 September 2022/ WhatsApp 15.04 +62 816-1896-183 Asalamualaikum pak, maaf mengaanggu waktu bpk Mohon untuk di koreksi laporan mingguan saya pak. Hari ini Asalamualaikum pak, maaf pak, maaf pak saya mau tanya, Kegiatan ke 3 saya kan sampai 8 hari kegiatan ke 3 saya belum selesai kegaiatan ke 3 saya belum selesai. Apakah boleh di laporkan walaupun belum selesai dan sisanya di laporkan pada Minggu berikutnya bersamaan dengan kegiatan ke 4. Waalaikum salam silahkan tidak apa2 yang penting setelah berakhirnya masa habituasi/ aktualisasi selama 1 bulan sudah selesai semua Waalaikum salam silahkan tidak apa2 walaikum salam silahkan tidak apa tebungkan salam silahk

elektronik pada masing-	
masing file folder.	
✓ Keterkaitan Substansi Mata	
Pelatihan:	
 Berorentasi Pelayanan 	
Akuntabel	
Kompeten	
Harmonis	
• Loyal	
 Kolaboratif 	
✓ Kontribusi Terhadap Visi-Misi	
Organisasi : Dengan membuat	
dokumen elektronik dan akan	
disusun dengan rapih dalam	
folder, akan memberi kontribusi	
pada terujudnya penataan ruang	
dan pengolahan pertanahan yang	
terpercaya dan berstandar dunia	
✓ Penguatan Nilai Organisasi :	
• Melayani	
Akan memberi kemudahan dalam	
mencari dokumen yang	
dimohonkan pemohon.	
• Professional	
Akan selalu melakukan	
pelayanan yang terbaik, dan	
selalu mengembangakan	
potensi diri	
• Terpercaya	
Akan berkerja dengan jujur dan baik dalam memberikaninformasi	
oaik daiam memberikammormasi	

yang dimohonkanpemohon

Kegiatan 4 : Mengunggah arsip/dokumen kedalam google drive

✓ Penguatan Nilai Organisasi:	
• Melayani	
Akan memberi kemudahan	
dalam mencari dokumen yang	
dimohonkan pemohon.	
Professional	
Akan selalu melakukan	
pelayanan yang terbaik, dan	
selalu mengembangakan	
potensi diri.	
• Terpercaya	
Akan berkerja dengan jujur	
dan baik dalam memberikan	
informasi yang dimohonkan	
pemohon.	

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandaangan dibawa ini:

Nama : Kamal Latua

NIP :199610102022041001 Pangkat/Gol : Penata Muda – III/a

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kota Ambon

Istansi : Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional

Menyatakan bahwa:

1. Saya adalah peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) Golongan V Angkatan XXXIV Tahun 2022 2.

- 2. Berkomitmen untuk melaksanakan pembiasaan diri dalam melaksanakan tugas jabatan di tempat kerja, dengan mengaktualisasikan substansi mata-mata pelatihan nilai-nilai dasar PNS yang dilandasi oleh kedudukan dan peran PNS untuk mendukung terwujudnya Smart Governance
- 3. Bertanggung Jawab dalam melaksanakan tugas dan jabatan.

4. Demikian pernyataan ini saya buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Ambon, 27 Oktober 2022

Steven Loupatty, S.H

NIP.198409012009031004

Yang menyatakan

Kamal Lat

NIP.199610102022041001

BIODATA PENULIS



Kamal Latua, lahir di Ambon pada tanggal 10 Oktober 1996. Penulis merupakan lulusan Ilmu Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Patimura Ambon. Pada tahun 2019, penulis dinyatakan lulus seleksi CPNS Kementerian ATR/BPN. Saat ini penulis sedang mengikuti Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2022 sebagai salah satu syarat pengangkatan menjadi PNS.