

LAPORAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR PNS BERAKHLAK DIGITALISASI WARKAH PERMOHONAN PEMBERIAN HAK MILIK PERORANGAN DI KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN SUKABUMI

Disusun Oleh:

Nama : Fitriah Trisniawati Sutrisna

NIP : 199712102022042001

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

PELATIHAN DASAR CPNS GELOMBANG II ANGKATAN XV PUSAT PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/ BADAN PERTANAHAN NASIONAL TAHUN 2022



LEMBAR PERSETUJUAN

Laporan Aktualisasi dengan judul:

Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

yang diajukan oleh peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 Gelombang 2 Angkatan XV:

Nama : Fitriah Trisniawati Sutrisna,

S.H.NIP : 199712102022042001

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

disetujui dan dinyatakan layak untuk disajikan dalam seminar Laporan Aktualisasi, sebagai salah satu syarat kelulusan pada Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Tahun 2022 yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional pada hari Selasa, 06 September 2022.

Menyetujui,

Bogor, 06 September 2022

COACH

(Eri Khaeruman Khuluki, S.P., M.Si.)

NIP. 198108112008041001

Sukabumi, 26 Agustus 2022 MENTOR

(Jumalianto, A.Ptnh, M.M.) NIP. 197004201991031005

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan rancangan aktualisasi yang berjudul "Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi". Laporan rancangan aktualisasi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat penilaian kelulusan Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil (Latsar CPNS). CPNS diharapkan mampu mengidentifikasi isu-isu di dalam suatu organisasi, khususnya unit kerja penempatan CPNS. Selain itu, CPNS diharapkan mampu melaksanakan kegiatan yang bertujuan untuk memecahkan suatu isu di lingkungan kerja dengan tetap menerapkan nilai-nilai BerAKHLAK yaitu Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif dan Kolaboratif sebagai nilai-nilai dasar atau *core values* Aparatur Sipil Negara (ASN).

Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-sebasarnya kepada para pihak yang telah memberikan bimbingan, saran, dukungan dan doa selama Penulis mengerjakan rancangan aktualisasi ini. Adapun ucapan terima kasih diberikan kepada:

- Kepala Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ Badan Pertanahan Nasional beserta jajarannya yang telah menyelenggarakan kegiatan Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ Badan Pertanahan Nasional;
- 2. B. Wijanarko, A.Ptnh., M.M. selaku Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi beserta jajarannya yang telah mendukung penuh rancangan aktualisasi ini;
- 3. Jumalianto, A.Ptnh., M.M. selaku Mentor dan Kepala Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran Pertanahan Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi yang telah mendukung penuh rancangan aktualisasi ini;
- 4. Eri Khaeruman Khuluki, S.P., M.Si. selaku Coach (pembimbing) penulis yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta wawasan kepada penulis dalam rancangan aktualisasi ini;
- 5. Drs. Agus Jatmiko, S.H., M.M. selaku Penguji, atas masukan yang sangat berarti untuk mengarahkan penulis dalam rancangan aktualisasi ini;
- 6. Segenap Widyaiswara di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yang telah memberikan ilmu kepada penulis;
- 7. Orang Tua penulis yang memberikan dukungan dan motivasi berupa doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan rancangan aktualisasi ini;

8. Rekan-rekan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi yang telah membantu dan memberikan motivasi dalam kelancaran rancangan aktualisasi ini.

Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan-kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis sadar bahwa rancangan aktualisasi ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya sangat terbuka bagi siapa saja untuk memberikan kritik dan saran yang membangun, sehingga penulis bisa berkembang dan belajar lebih baik lagi. Semoga rancangan aktualisasi ini dapat bermanfaat dan memperluas ilmu pengetahuan bagi pembaca.

Sukabumi, 06 September 2022

Fitriah Trisniawati Sutrisna, S.H.

199712102022042001

DAFTAR ISI

LEM	BAR PERSETUJUAN	i
KAT	A PENGANTAR	ii
DAF	TAR ISI	iv
DAF	TAR TABEL	v
DAF	TAR GAMBAR	vi
DAF	TAR BAGAN	vii
DAF	TAR LAMPIRAN	viii
BAB	I	9
A.	Latar Belakang	9
В.	Tujuan Organisasi	11
C.	Tugas dan Fungsi	15
D.	Struktur Organisasi	16
E.	Program dan Kegiatan saat ini	19
BAB	II	21
A.	Identifikasi Isu	21
В.	PEMILIHAN ISU	24
C.	Penentuan Gagasan Pemecah Isu	26
D.	Rancangan Kegiatan Aktualisasi	30
E.	Jadwal Kegiatan Aktualisasi	45
BAB	III	46
A.	ROLE MODEL	46
B.	Realisasi Aktualisasi	48
C.	Faktor Pendukung dan Penghambat	86
D.	Tindak Lanjut	87
BAB	IV	92
A.	Kesimpulan	92
B.	Rekomendasi	93
DAF	TAR PUSTAKA	94
LAM	PIRAN	96
DIOL	NATA DENIH IC	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kertas Kerja SATKER T.A. 2022 pada seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran	19
Tabel 2. 1 Rekapitulasi Tunggakan Permohonan Hak Milik	21
Tabel 2. 2 Jumlah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan 2021	24
Tabel 2. 3 Jumlah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan 2022	24
Tabel 2. 4 Penjelasan Teknik USG	25
Tabel 2. 5 Analisis Isu Prioritas dengan Teknik USG	25
Tabel 2. 6 Penentuan Gagasan Pemecahan Isu Menggunakan Metode Mcnamara	28
Tabel 2. 7 Rancangan Kegiatan Aktualisasi	30
Tabel 2. 8 Rekapitulasi Rencana Habituasi Nilai BerAKHLAK	43
Tabel 2. 9 Jadwal Kegiatan Aktualisasi	45
Tabel 3.1 Tahapan Kegiatan Pertama	48
Tabel 3.2 Dokumen pada warkah yang akan diunggah di KKP	49
Tabel 3.3 Tahapan Kegiatan Kedua	50
Tabel 3.4 Tahapan Kegiatan Ketiga	53
Tabel 3.5 Tabel kegiatan keempat	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan	16
Gambar 1. 2 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi	18
Gambar 2. 1 Website Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi	23
Gambar 3.1 Jumalianto, A.Ptnh., M.M	46
Gambar 3.2 Penulis melakukan konsultasi dengan mentor	49
Gambar 3.3 Penulis melakukan konsultasi dengan mentor	50
Gambar 3.4 Penulis melakukan koordinasi dengan petugas arsip	51
Gambar 3.5 Penulis mengelompokan warkah berdasarkan tahun	
Gambar 3.6 Warkah yang telah lengkap	52
Gambar 3.7 Penulis melakukan pengecekan terhadap kelengkapan warkah	52
Gambar 3.8 Warkah yang telah siap di scan dan diunggah pada sistem KKP	53
Gambar 3.9 Penulis mengelompokan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP	54
Gambar 3.10 Dokumen warkah yang telah terdigitasi	54
Gambar 3.11 Penulis melakukan scan dokumen	55
Gambar 3.12 Halaman KKP jika dokumen sudah berhasil terunggah	55
Gambar 3.13 Warkah digital yang sudah diunggah di KKP	56
Gambar 3.14 Penulis mengunggah dokumen pada sistem KKP	56
Gambar 3.15 Daftar warkah yang telah di digitalisasi dalam bentuk ms. Excel	57
Gambar 3.16 Penulis membuat Google Drive	58
Gambar 3.17 Akun Google Drive	58
Gambar 3.18 Data Digital Yang Telah Diunggah Ke Google Drive	59
Gambar 3.19 Google Drive setelah dilakukan pengunggahan data sesuai tata letak kons	sep.59
Gambar 3.20 Penulis menggunggah dokumen warkah pada Google Drive	60

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Diagram Analisis Fishbone	26
Bagan 3.1 Konsep tata letak dokumen warkah	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran II Lembar Konsultasi Rancangan Aktualisasi Peserta terhadap Coach 10 Lampiran III Rekapitulasi Tunggakan Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun 2017-2022	alisasi Peserta terhadap Mentor96
Perorangan Tahun 2017-2022	ualisasi Peserta terhadap Coach 104
6	nan Pemberian Hak Milik
I ampiran IV Rekapitulasi Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun	111
Lamphan TV Kekapitulasi Fermononan Femocrian Hak Willik Ferorangan Tahun	an Hak Milik Perorangan Tahun
202111	112
Lampiran V Rekapitulasi Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun	an Hak Milik Perorangan Tahun
202211	113

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Era revolusi industri keempat atau 4.0 merupakan tanda bahwa teknologi informasi dan komunikasi semakin berkembang pesat. Pada era revolosi industry 4.0 efisiensi mesin dan manusia mulai terhubung dengan internet. Revolusi industri tidak hanya merambah sektor industri tetapi juga merambah sektor pemerintahan. Upaya Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional sesuai arahan pimpinan rapat saat Rapat Kerja Terbatas (Rakernas) adalah membuat *road map* dari tahun 2019 hingga 2024. *Road Map* Reformasi Birokrasi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional diatur dalam Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 27 Tahun 2021 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024 Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (selanjutnya disebut Peraturan Menteri ATR/Ka. BPN Nomor 27 Tahun 2021).

Salah satu isu strategis reformasi birokrasi adalah transformasi digital. Transformasi digital adalah sebuah perubahan cara penangangan sebuah pekerjaan dengan menggunakan teknologi informasi untuk mendapatkan efisiensi dan efektifitas.² Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional harus melakukan transformasi digital melalui pelaksanaan tata kelola SPBE yang terpadu melalu penerbitan Surat Edaran mengenai digitalisasi warkah. Surat Edaran tersebut merupakan upaya untuk mendukung terselenggaranya transformasi digital. Isu transformasi digital menjadi penting untuk direspon dalam merumuskan langkah strategis untuk mewujudkan pemerintahan kelas dunia di tahun 2025.

Salah satu Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Kementerian ATR/BPN Tahun 2020-2024 adalah program penataan tata laksana, dimana dalam program tersebut terdapat kegiatan penataan tata kelola kearsipan dengan sub kegiatan berupa peningkatan kapasitas pengelolaan arsip, impelementasi pengelolaan arsip secara tertib dan terpadu dengan penerapan *e-government*, monitoring dan evaluasi, serta tindak lanjut hasil monitoring dan

¹ Mohamad Fatriyanto Mooduto, Harvini Wulansari, dan Rakhmat Riyadi, "Pengelolaan Warkah Digital dan Integrasinya Dengan Data Spasial Bidan Tanah Menuju Peyanan *Online* di Kabupaten Bantul", (Tunas Agraria, Vol 4 No 2: Mei 2021), Hlm. 251.

² Arguanda Pribadi, Skripsi, "Transformasi Digital Terhadap Kelangsungan Profesi *Public Relations* di Era Disrupsi", Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, Medan, 2020. Hlm. 57.

evaluasi.³ Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) arsip merupakan dokumen tertulis, lisan, atau bergambar dari waktu yang lampau, disimpan dalam media tulis, elektronik, biasanya dikeluarkan oleh instansi resmi, disimpan dan dipelihara di tempat khusus untuk referensi. Apabila mengacu pada definisi tersebut maka arsip di Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ Badan Pertanahan Nasional dapat berupa surat ukur, buku tanah, dan warkah. Warkah adalah dokumen yang merupakan alat pembuktian data fisik dan data yuridis bidang tanah yang telah dipergunakan sebagai dasar pendaftaran bidang tanah tersebut.⁴ Berdasarkan Pasal 33 Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 1997 tentang Pendaftaran Tanah, jenis dokumen yang harus diarsipkan yaitu peta pendaftaran, daftar tanah, surat ukur, buku tanah, daftar nama, dan warkah.

Sebagaimana telah dijelaskan sebelumnya bahwa salah satu sub kegiatan dari program penataan tata laksana yaitu impelementasi pengelolaan arsip secara tertib dan terpadu dengan penerapan *e-government* atau sistem pemerintahan berbasis elektronik atau SPBE. Berdasarkan Pasal 1 ayat (1) Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik, Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik yang selanjutnya disingkat SPBE adalah penyelenggaraan pemerintahan yang memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi untuk memberikan layanan kepada Pengguna SPBE. Pada tahun 2019, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional mengeluarkan Surat Edaran Nomor 5/SE-100.TU.02.01/VIII/2019 tentang Standarisasi Digitalisasi Warkah (selanjutnya disebut Surat Edaran Digitalisasi Warkah). Hal tersebut merupakan salah satu upaya Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional untuk berkontribusi pada pelaksanaan sistem pemerintahan berbasis elektronik.

Hak Milik diatur dalam Pasal 20 sampai dengan Pasal 27 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1960 tentang Peraturan Dasar Pokok-Pokok Agraria. Hak milik adalah hak turun terumurun, terkuat, dan terpenuh yang dapat dipunyai orang atas tanah dengan mengingat ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 6. Turun temurun artinya hak milik atas tanah dapat berlangsung terus selama pemiliknya masih hidup dan bila pemiliknya meninggal dunia, maka hak milik tersebut dapat jatuh kepada ahli warisnya sepanjang ahli waris tersebut memenuhi syarat sebagai subjek hak milik. Terkuat artinya hak milik atas tanah lebih kuat bila dibandingkan dengan hak atas tanah lain, tidak mempunyai batas waktu

³ Peraturan Menteri Agraria Dan Tata Ruang/ Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2021 Tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024 Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/ Badan Pertanahan Nasional, Hlm 34.

⁴ Pasal 1 angka 12, Peraturan Menteri Negara Agraria/ Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 3 Tahun 1997 Tentang Ketentuan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 1997 Tentang Pendaftaran Tanah

tertentu, mudah dipertahankan dari gangguan pihak lain, dan tidak mudah hapus. Terpenuh artinya hak milik atas tanah memberi wewenang kepada pemiliknya paling luas bila dibandingkan dengan hak atas tanah yang lain, tidak berinduk pada hak atas tanah yang lain, dan penggunaan tanahnya lebih luas bila dibandingkan dengan hak atas tanah lain.⁵ Adapun yang berhak mempunyai hak milik adalah warga negara Indonesia dan badan-badan hukum yang ditunjuk oleh Pemerintah.

Pada Unit Kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi terdapat warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang belum diunggah pada sistem Komputerisasi Kegiatan Pertanahan (KKP). Padahal salah satu terobosan untuk memaksimalkan pelayanan pertanahan adalah dengan melakukan digitalisasi warkah. Selain itu, digitalisasi produk kantor pertanahan juga merupakan salah satu hal yang menjadi pilar untuk merealisasikan visi dari Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional. Oleh sebab itu, sudah seharusnya dilakukan digitalisasi warkah khususnya pada warkah permohonan pemberian hak milik perorangan. Dengan demikian, judul rancangan aktualisasi ini adalah "Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi".

B. Tujuan Organisasi

Visi dan misi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia adalah:

Visi: "Terwujudnya Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya dan Berstandar Dunia dalam Melayani Masyarakat untuk Mendukung Tercapainya: "Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong".

Misi:

1. Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan.

Pada misi pertama dioperasionalkan dengan berorientasi terhadap pembangunan yang berkelanjutan yang mencakup aspek-aspek:

1) Aspek ekonomi yaitu penyelenggaraan penataan ruang dan pertanahan yang produktif;

⁵ Urip Santoso, *Hukum Agraria Kajian Komprehensif*, (Jakarta: Kencana, 2012), hlm. 92-93.

⁶ Anna Yulianti, *Urgensi Digitalisasi Sistem Pendaftaran Tanah Guna Memberikan Perlindungan Hukum dan Tecapai Kepastian Hukum dalam Kepemilikan Hak Atas Tanah*, (Bandung: P.T. Alumni, 2022), hlm. 11.

- 2) Aspek lingkungan yaitu penyelenggaraan penataan ruang dan pertanahan yang berkelanjutan;
- 3) Aspek sosial yaitu penyelenggaraan pentaan ruang dan pertanahan yang berkeadilan.

Tujuan dari misi pertama adalah untuk mencapai:

- 1) Tujuan I yaitu menyelenggarakan pengelolaan pertanahan untuk mewujudkan kesejahteraan rakyat.
 - Berdasarkan tujuan pertama maka terdapat sasaran strategis 1 yaitu pengusaan, pemilikan, penggunaan dan pemanfaatan tanah yang berkepastian hukum dan produktif. Indikator kinerja sasaran strategis tersebut yaitu penurunan indeks gini ketimpangan pemilikan tanah, peningkatan pendapatan perkapita penerima reforma agrarian, nilai kepastian dan perlindungan hak atas tanah, dan peningkatan kemudahan investasi (*Registering Property* dalam EoDB). Terhadap indikator tersebut terdapat program A yaitu pengelolaan dan pelayanan pertanahan, dengan sasaran program (*Outcome*) sebagai berikut:
 - Sasaran Program 1: terwujudnya ketersediaan lahan dalam rangka pengurangan tuna lahan dan meningkatnya Produktifitas Pemilikan, Penggunaan, dan Pemanfaatan Tanah (P4T);
 - Sasaran Program 2: terwujudnya asset reform dalam reforma agrarian dan terwujudnya akses reform dalam reforma agraria;
 - Sasaran Program 3: peningkatan pendaftaran tanah untuk kepastian hak atas tanah dan ruang;
 - Sasaran Program 4: menurunnya kasus baru sengketa, konflik dan perkara pertanahan, dan percepatan penyelesaian sengketa, konflik, dan perkara pertanahan;
 - Sasaran Program 5: optimalisasi pemanfaatan nilai tanah;
 - Sasaran Program 6: tersedianya infrastruktur geospasial tematik pertanahan dan ruang.
- 2) Tujuan II yaitu Penataan Ruang yang adil, aman, nyaman, produktif, dan lingkungan hidup yang berkelanjutan.
 - Adapun sasaran strategis 2 terhadap tujuan kedua tersebut yaitu peningkatan kualitas dan pemenuhan rencana tata ruang serta perwujudan tertib tata ruang, dengan indikator kinerja sasaran strategis yaitu indeks penyelenggaraan

penataan ruang. Terhadap indikator tersebut terdapat program B yaitu penyelenggaraan penataan ruang dengan sasaran program:

- Sasaran Program 1: terwujudnya perencanaan tata ruang dan pemanfaatan ruang yang berkualitas
- Sasaran Program 2: terwujudnya implementasi pemanfaatan ruang yang terkendali dan tertib

2. Menyelenggarakan Pelayanan Pertanahan dan Penataan Ruang yang Berstandar Dunia.

Menyelenggarakan pelayanan pertanahan dan penataan ruang yang berstandar dunia agar mampu bersaing dengan negara lain dalam lingkup regional maupun global, serta mendorong terwujudnya masyarakat yang semakin sejahtera dan maju. Sedangkan pada misi kedua dilaksanakan untuk mencapai:

- 3) Tujuan III yaitu menyelenggarakan pelayan publik dan tata kelola kepemerintahan yang berkualitas dan berdaya saing.
 - Adapun sasaran strategis 3 terhadap tujuan ketiga tersebut yaitu terwujudnya tata Kelola kelembagaan yang komperehensif dan berstandar kepemerintahan yang baik, dengan indikator kinerja sasaran strategis 3 yaitu indeks reformasi birokrasi. Terhadap indikator tersebut terdapat program C yaitu dukungan manajemen dengan sasaran program:
 - Sasaran Program 1: terwujudnya tata kelola kelembagaan yang kompetitif dan berstandar kepemerintahan yang baik dari aspek manajemen operasional
 - Sasaran Program 2: terwujudnya tata kelola kelembagaan yang kompetitif dan berstandar kepemerintahan yang baik dari aspek pengendalian internal.

Sedangkan, visi dan misi Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi yaitu:

Visi: "Menjadi Pusat Informasi dan Pelayanan di Kabupaten Sukabumi yang Profesional"

Misi : Menjadi Pusat Rujukan Informasi dan Pelayanan Pertanahan di Kabupaten Sukabumi yang Kompeten adalah meningkatkan Kualitas Pelayanan, Administrasi dan sistem Informasi Pertanahan.

Aktualisasi penulis memiliki tujuan yang sama dengan visi dan misi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional. Aktualisasi penulis mendukung visi dari Kemnterian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yaitu Terwujudnya

Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya dan Berstandar Dunia dalam Melayani Masyarakat untuk Mendukung Tercapainya: "Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong. Adapun, aktualisasi ini mendukung misi pertama Kementerian Agrarian Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional. Cascading yang dilakukan berdasarkan Rencana Strategis Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2020-2024 yaitu mendukung visi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yakni "Terwujudnya Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Terpercaya dan Berstandar Dunia dalam Melayani Masyarakat untuk Mendukung Tercapainya: "Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong".

Aktualisasi ini termasuk pada indikator kinerja kegiatan jumlah bidang tanah badan hukum dan perorangan yang ditetapkan, dengan sasaran kegiatan berupa terwujudnya pengaturan dan penetapan hak atas tanah ruang atas dan ruang bawah untuk badan hukum dan perorangan. Aktualisasi itu termasuk pada kegiatan 3.1. yaitu penetapan hak tanah dan ruang, dengan indikator kinerja program 3.1. pesentase jumlah bidang tanah terdaftar nasional dan sasaran program 3: peningkatan pendaftaran tanah untuk kepastian hak atas tanah dan ruang. Selanjutnya, aktualisasi ini termasuk pada program A yaitu pengelolaan dan pelayanan pertanahan, indikator kinerja sasaran strategis 1 yaitu nilai kepastian dan perlindungan hak atas tanah, sasaran strategis 1 yaitu penguasaan, pemilikan, penggunaan dan pemanfaatan tanah yang berkepastian hukum dan produktif dan termasuk pada tujuan 1 yaitu menyelenggarakan pengelolaan pertanahan untuk mewujudkan kesejahteraan rakyat. Dengan demikian, aktualisasi ini termasuk pada misi pertama yaitu Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan karena dengan melakukan digitalisasi warkah diharapkan dapat menyelenggarakan pengelolaan pertanahan untuk mewujudkan kesejahteraan rakyat dan terciptanya penguasaan, pemilikan, penggunaan dan pemanfaatan tanah yang berkepastian hukum dan produktif. Selain itu, dengan adanya digitalisasi warkah diharapkan dapat mendukung indikator kinerja kegiatan mengenai jumlah bidang tanah perorangan yang ditetapkan.

C. Tugas dan Fungsi

Berdasarkan Pasal 26 Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaram mempunyai tugas:

- 1. Melaksanakan, inventarisasi, identifikasi, pengelolaan data dan penyajian informasi kegiatan penetapan hak tanah dan ruang dan pendaftaran tanah dan ruang;
- 2. Pemeliharaan hak atas tanah dan ruang;
- 3. Penatausahaan tanah ulayat dan hak komunal;
- 4. Penetapan dan pengelolaan tanah pemerintah, hubungan kelembagaan serta;
- 5. Pembinaan dan pengawasan mitra kerja dan PPAT.

Adapun tugas dan fungsi dari jabatan yang diemban saat ini berdasarkan Lampiran II nomor 5 Peraturan Menteri ATR/BPN Nomor 14 Tahun 2019 Tentang Jabatan Pelaksana Nonstruktural di lingkungan Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, tugas dan fungsi dari Analis Hukum Pertanahan di Daerah adalah:

- Menerima dan memeriksa kelengkapan berkas permohonan dan surat-surat yang berhubungan dengan permohonan Hak Tanah dan pendaftaran Tanah berdasarkan disposisi pimpinan;
- 2) Menganalisis dan memproses berkas permohonan sesuai ketentuan yang berlaku;
- 3) Mempersiapkan petunjuk/penjelasan atas surat dari masyarakat/pihak lain yang menyangkut hak tanah dan pendaftaran tanah;
- 4) Membuat hasil risalah berdasarkan jenis layanan yang diserahkan kepada pimpinan untuk ditindaklanjuti;
- 5) Membuat konsep SK berdasarkan jenis layanan permohonan pendaftaran tanah;
- 6) Menyusun bahan evaluasi dan pelaporan kegiatan di bidang Hak Tanah dan Pendaftaran Tanah;
- 7) Menyiapkan bahan peninjauan lapangan (survei lokasi);
- 8) Menyusun bahan laporan pelaksanaan kegiatan di bidang hukum pertanahan.

Kegiatan aktualisasi ini jika dikaitkan dengan tugas seksi penetapan hak dan pendaftaran sebagaimana dimaksud dalam Pasal 26 Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, termasuk pada tugas melaksanakan penyajian dokumen khususnya pada permohonan pemberian hak milik perorangan, yang dalam hal ini disajikan dalam bentuk dokumen elektronik.

Sedangkan, jika dikaitkan pada tugas dan fungsi jabatan berdasarkan Peraturan Menteri ATR/BPN Nomor 14 Tahun 2019 Tentang Jabatan Pelaksana Nonstruktural Di Lingkungan Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, pada Lampiran II nomor 5 maka kegiatan aktualisasi termasuk pada menjalankan tugas dan fungsi jabatan berupa menerima dan memeriksa kelengkapan berkas permohonan dan surat-surat yang berhubungan dengan permohonan Hak Tanah.

D. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi Kantor Pertanahan diatur dalam Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan. Kantor Pertanahan dipimpin oleh seorang Kepala Kantor Pertanahan. Berdasarkan Pasal 21 Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020, Kantor Pertanahan terdiri atas:

- a. Subbagian Tata Usaha;
- b. Seksi Survei dan Pemetaan;
- c. Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran;
- d. Seksi Penataan dan Pemberdayaan;
- e. Seksi Pengadaan Tanah dan Pengembangan; dan
- f. Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa.

Adapun Struktur Organisasi Kantor Pertanahan yaitu sebagai berikut:

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan

BAGAN SUSUNAN ORGANISASI KANTOR PERTANAHAN

SUBBAGIAN
TATA USAHA

SUBBAGIAN
TATA USAHA

ROOJEDINATOR DAN KELOMPOK
JABATAN FUNGSIONAL

SEKSI
SEKSI
SEKSI
PENETAPAN HAK DAN
PENDAFTARAN
PENDAFTARAN
PENDAFTARAN
PENGEMBANGAN

Kantor pertanahan kabupaten/kota memiliki beberapa seksi yang dikepalai oleh kepala kantor pertanahan. Struktur Organisasi di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/ Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tanggal 01 September 2020, terdiri dari:

1. Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi : B. Wijanarko, A.Ptnh., M.M.

2. Kepala Sub Bagian Tata Usaha : Untung Surbarkah, S.AP., M.AP

2. Kepala Seksi Survei dan Pementaan :Lukmanul Hakim, S.SiT.,M.Si

3. Kepala Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran : Jumalianto, A.Ptnh. M.M.

4. Kepala Seksi Penataan dan Pemberdayaan : Iput Varera, A.Ptnh

5. Kepala Seksi Pengadaan dan Pemgembangan : Jumalianto, A.Ptnh. M.M.

6. Kepala Seksi Pengendalian dan Penanganan Sengketa : Muljo Santoso, S.H.

Adapun Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi dipimpin oleh Kepala Kantor Pertanahan dengan susunan organisasi sebagai berikut:

Gambar 1. 2 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi



E. Program dan Kegiatan saat ini

Program dan Kegiatan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi Tahun 2022 berdasarkan Rincian Kertas Kerja SATKER T.A. 2022 pada seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran adalah sebagai berikut:

Tabel 1. 1 Kertas Kerja SATKER T.A. 2022 pada seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran

No	Program	Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Rincian Output	Jumlah Biaya
1	Penetapan Hak Tanah dan Ruang	Pelayanan Publik kepada Lembaga	Surat Keputusan Penetapan Hak atas Tanah Instansi Pemerintah, BUMN, dan BUMD	300.0 SK	82,834.00
	uan Kuang	Pelayanan Publik Lainnya	Surat Keputusan Penetapan Hak Atas Tanah Perorangan dan Badan Hukum	1775.0 SK	483,403,000
2			Layanan Pendaftaran Pertama Kali Penerbitan Sertipikat	2475.0 Layanan	33,659,000
	Pendaftaran Tanah dan Ruang		Layanan Informasi SKPT Pelayanan Informasi Buku Tanah melalui SKPT	500.0 Layanan	5,500,000
			Layanan Pengecekan SHAT Layanan Pengecekan SHAT	11000.0 Layanan	104,500,000
			Layanan Pemecahan SHAT Pemeliharaan Data Pendaftaran Tanah (Pemisahan/Pemecahan/Penggabungan)	1500.0 Layanan	36,000,000
			Layanan Pemeliharaan Data Pertanahan Pemeliharaan Data Pendaftaran Tanah	14755.0 Layanan	236,080,000
		Layanan Manajemen Kinerja Internal	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	1.0 Dokumen	5,732,000
			SHAT PTSL PM Kategori 5	17500.0 Bidang	1,575,000,000
		Pelayanan Publik kepada masyarakat	SHAT PTSL ASN Kategori 5	17000.0 Bidang	2,108,000,000
			SHAT Non Sistematis Kategori 5	1401.0 Bidang	196,140,000

Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi memiliki beberapa program kerja utama pada tahun 2022. Program kerja tersebut berdasarkan DIPA Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Adapun program kerja sebagai berikut:

- 1. Jumlah bidang tanah badan hukum dan perorangan yang ditetapkan
- 2. Jumlah bidang tanah instansi pemerintah, bumn, dan bumd yang ditetapkan
- 3. Jumlah bidang tanah dan ruang yang terdaftar

Aktualisasi ini dilakukan dalam rangka mendukung Rincian Kertas Kerja SATKER T.A. 2022 di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi Tahun 2022 khususnya mengenai kegiatan Pelayanan Publik Lainnya pada indikator kinerja kegiatan Surat Keputusan Penetapan Hak Atas Tanah Perorangan. Sedangkan, apabila mengacu pada DIPA maka aktualisasi ini dilakukan dalam rangka mendukung program kerja jumlah bidang tanah badan hukum dan perorangan yang ditetapkan. Hal tersebut karena dengan adanya digitalisasi warkah dapat membantu kantor pertanahan kabupaten sukabumi untuk mengetahui kegiatan jumlah bidang tanah khususnya hak milik perorangan.

BAB II

RANCANGAN AKTUALISASI

A. Identifikasi Isu

1. Banyaknya Tunggakan Pada Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan

Pada Unit Kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi khususnya di seksi penetapan hak dan pendaftaran terdapat seratus tiga puluh delapan tunggakan berkas terkait permohonan pemberian hak milik perorangan pada tahun 2017-2022 (Lampiran III). Faktor yang mengakibatkan adanya tunggakan adalah kurangnya persyaratan yang diajukan oleh pemohon. Kurangnya persyaratan yang diajukan oleh pemohon dapat mengakibatkan tahapan permohonan pemberian hak milik menjadi terhenti karena harus menunggu kelengkapan berkas. Selain itu, banyaknya permohonan namun sumber daya manusia masih kurang dapat menjadi faktor adanya tunggakan tersebut.

Adanya tunggakan pada permohonan pemberian hak milik perorangan akan mengakibatkan beberapa hal seperti terjadinya penumpukan berkas dan dapat berkurangnya penilaian performa maupun kinerja dari ASN tersebut. Tunggakan pada permohonan pemberian hak milik peorangan memiliki keterkaitan dengan Manajemen ASN khususnya pada poin penilaian kerja karena seperti yang telah dijelaskan sebelumya bahwa tunggakan pada tahapan permohonan hak milik dapat menyebabkan berkurangnya penilaian performa maupun kinerja dari ASN tersebut yang tentunya akan memberikan dampak terhadap kompetensi ASN yang bersangkutan untuk penilaian dalam hal pengembangan karir.

Tabel 2. 1 Rekapitulasi Tunggakan Permohonan Hak Milik

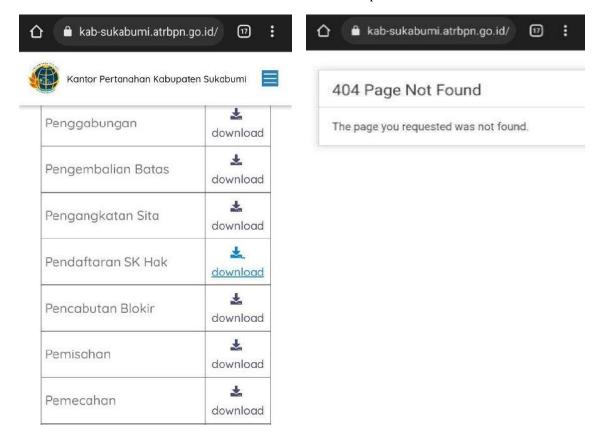
No	Tahun	Jumlah
1	2017	12
1	2018	7
2	2019	17
3	2020	69
4	2021	7
5	2022	26
,	138	

(Sumber: KKP)

2. Kurang optimalnya sosialisasi mengenai persyaratan permohonan pemberian hak atas tanah melalui *website*

Media sosial adalah instrument yang memfasilitasi komunikasi, jaringan, dan/atau kolaborasi secara daring. Salah satu fungsi media sosial adalah menyebarkan informasi kepada masyarakat. Media sosial dapat dijadikan sebagai sarana pendukung dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat. Seperti yang telah dijelaskan sebelumnya bahwa salah satu faktor yang menghambat pelayanan pada permohonan pemberian hak atas tanah adalah kurangnya pemahaman masyarakat mengenai syarat dokumen permohonan pemberian hak atas tanah. Kurangnya pemahaman masyarakat mengenai syarat dokumen permohonan pemberian hak atas tanah mencerminkan bahwa sosialisasi belum dilakukan secara optimal. Selain itu kurang optimalnya sosialisasi dapat dilihat bahwa pada website Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi belum dicantumkan mengenai syarat dokumen permohonan surat keterangan pemberian hak atas tanah.

Keterlambatan jaringan merupakan salah satu faktor yang menyebabkan kurang optimalnya sosialisasi mengenai persyaratan permohonan pemberian hak atas tanah melalui website. Kurang optimalnya sosialisasi dapat mengakibatkan ketidak pahaman masyarakat mengenai syarat dokumen permohonan pemberian hak atas tanah. Kurangnya pemahaman masyarakat tersebut akan mengakibatkan pelayanan pada permohonan pemberian hak atas tanah karena masyarakat memerlukan waktu yang lebih banyak untuk melengkapi dokumen persyaratan. Kurang optimalnya sosialisasi melalui media sosial memiliki keterkaitan dengan dengan smart ASN karena sosialisasi yang dilakukan melalui media sosial merupakan bentuk dari transformasi digital yaitu semula sosialisasi dilakukan secara konvensional di kantor pertanahan menjadi sosialisasi yang dilakukan melalui media sosial dengan mengunggah persyaratan pada website kantor pertanahan kabupaten sukabumi.



Gambar 2. 1 Website Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

3. Belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan

Peralihan metode konvensional atau manual menjadi digital semakin berkembang pesat. Transformasi digital saat ini telah terjadi di Indonesia, tak terkecuali di lingkup Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional khususnya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Berdasarkan kondisi saat ini, dokumen-dokumen pada seksi penetapan hak dan pendaftaran disimpan secara manual atau konvensional dan digital. Namun, terdapat warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang belum diunggah pada sistem Komputerisasi Kegiatan Pertanahan (untuk selanjutnya disebut sebagai KKP).

Salah satu faktor yang menyebabkan belum dilakukannya digitalisasi warkah yaitu tidak adanya sumber daya manusia yang secara khusus melakukan digitalisasi tersebut, kurangnya alat *scanner*, kurangnya kesadaran pegawai akan pentingnya warkah digital. Belum dilakukannya digitalisasi warkah dapat mengakibatkan penumpukan berkas pada

dokumen fisik yang disimpan secara konvensional sehingga diperlukan waktu yang cukup lama untuk mencari data tersebut. Selain itu, jika terjadi *force majeure* seperti bencana alam atau kebakaran maka data fisik tersebut akan hilang. Belum dilakukannya digitalisasi warkah memiliki keterkaitan dengan *smart* ASN karena digitalisasi warkah merupakan bentuk dari transformasi digital yaitu dengan adanya perubahan warkah yang semula hanya berbentuk kertas atau fisik menjadi warkah digital.

Tabel 2. 2 Jumlah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan 2021

No Bulan Permohonan		Jumlah Permohonan
1	Januari	6
2	Februari	1
3	Maret	4
4	April	3
5	Mei	4
6	Juni	6
7	Juli	0
8	Agustus	0
9	September	9
10	Oktober	2
11	November	4
12	Desember	2
Jumlah		38

Tabel 2. 3 Jumlah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan 2022

No	Bulan Permohonan	Jumlah Permohonan
1 Januari		0
2 Februari		0
3	Maret	4
4	April	0
5	Mei	24
6	Juni	0
J	umlah	28

B. PEMILIHAN ISU

Alat bantu tapisan yang digunakan dalam analisis isu ini adalah Teknik Tapisan **USG** (**Urgency, Seriousness, Growth**). *Urgency* menggambarkan seberapa mendesak suatu isu dibahas, dianalisis dan ditindaklanjuti. *Seriousness* menggambarkan seberapa serius suatu isu

harus dibahas, terkait akibat yang ditimbulkan. *Growth* menggambarkan kemungkinan memburuknya isu jika tidak segera ditangani. Teknik ini menggunakan angka 1-5, dengan nilai tertinggi adalah nilai 5 dan nilai terendah adalah 1.

Penjelasan Teknik USG

Skor	Urgency (U)	Seriousness (S)	Growth (G)
5	Sangat Urgent	Sangat Serius	Harus ditangani segera
4	Urgent	Serius	Toleransi waktu singkat
3	Cukup Urgent	Cukup Serius	Toleransi waktu cukup lama
2	Kurang Urgent	Kurang Serius	Toleransi waktu lama
1	Tidak Urgent	Tidak Serius	Toleransi waktu sangat lama

Tabel 2. 4 Penjelasan Teknik USG

Berdasarkan parameter diatas, setelah dilakukan observasi dan wawancara di unit kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi dengan berdasarkan pada alasan-alasan tertentu yang dapat ditemukan pada unit kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi maka pemilaian terhadap masing-masing kriteria untuk penapisan isunya dapat dilihat pada table berikut:

Tabel 2. 5 Analisis Isu Prioritas dengan Teknik USG

No.	Isu	U	S	G	Total
1.	Banyaknya Tunggakan Pada				
	Permohonan Pemberian Hak		5	3	12
	Milik Perorangan				
2.	Kurang optimalnya sosialisasi				
	mengenai persyaratan				
	permohonan pemberian hak atas	3	3	3	9
	tanah melalui website				
3.	Belum dilakukannya digitalisasi				
	warkah permohonan pemberian	4	5	5	14
	hak milik perorangan				

Penilaian tersebut didasari pada nilai rata-rata yang diberikan oleh 3 responden seperti pada tabel 2.3. Penilaian dilakukan dengan melakukan wawancara terhadap 3 responden. Berdasarkan tabel tersebut diperoleh hasil bahwa isu belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan menempati peringkat pertama dengan skor 14. Adapun untuk isu

banyaknya tunggakan pada permohonan pemberian hak milik perorangan menempati peringkat kedua dengan skor 12 dan isu kurang optimalnya sosialisasi mengenai persyaratan permohonan pemberian hak atas tanah melalui *website* menempati peringkat terakhir dengan skor 9. Dengan demikian berdasarkan teknik tapisan USG, dapat disimpulkan bahwa yang menjadi *core issue* di Unit Kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi yaitu mengenai belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan.

C. Penentuan Gagasan Pemecah Isu

Berdasarkan hasil teknik tapisan isu dengan Teknik USG, dapat disimpulkan bahwa *core issue* di Unit Kerja Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi yaitu mengenai belum dilakukannya digitalisasi warkah hak milik perorangan. Tahap selanjutnya adalah melakukan analisis permasalahan menggunakan metode *fishbone*. Fungsi dari analisis *fishbone* adalah untuk mendapatkan penyebab terjadinya isu dan nantinya setelah penyebab tersebut diketahui, akan direkomendasikan gagasan terkait penyelesaian dari penyebab isu tersebut. Tahap-tahap analisis isu menggunakan teknik analisis isu *fishbone* adalah sebagai berikut:

- 1. Menyepakati pernyataan masalah;
- 2. Mengidentifikasi kategori-kategori;
- 3. Menemukan sebab-sebab potensial.

Selanjutnya, dari ketiga tahapan tersebut didapatkan fishbone diagram yaitu sebagai berikut:

Penyebab Akibat **MATERIAL MAN** - Jumlah SDM terbatas - Terbatasnya Ruang Arsip - Kurang kesadaran pegawai Warkah sulit Belum dilakukannya Ditemukan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan - Sistem pengelolaan warkah Jumlah scanner terbatas masih dilakukan secara Terjadi gangguan konvensional Pada KKP **MACHINE METHOD**

Bagan 2. 1 Diagram Analisis Fishbone

Berdasarkan *fishbone diagram* di atas, terdapat empat faktor yang menjadi penyebab Belum dilakukanya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan:

- **1. Material**, terbatasnya ruang arsip sehingga mengakibatkan penumpukan warkah. Hal tersebut mengakibatkan warkah sulit ditemukan.
- **2. Man,** jumlah sumber daya manusia yang masih terbatas.
- **3. Machine**, jumlah *scanner* yang merupakan alat untuk mengubah data fisik menjadi data digital masih terbatas, selain itu kerap kali terjadi gangguan pada sistem KKP.
- **4. Method,** sistem pengelolaan warkah khususnya pada warkah permohonan pemberian hak milik perorangan masih dilakukan secara konvensional. Penyimanan warkah secara konvensional akan mengakibatkan hilangnya dokumen apabila terjadi *force majeure* seperti kebakaran, banjir, dan lain sebagainya.

Setelah mengetahui isu prioritas di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi maka langkah selanjutnya adalah pencarian gagasan pemecahan isu terhadap permasalahan tersebut. Pemilihan gagasan pemecahan isu dilakukan dengan pertimbangan gagasan tersebut dapat dilaksanakan selama masa habituasi yaitu ±1 Bulan. Terdapat beberapa gagasan untuk menyelesaikan isu "Belum Dilakukannya Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi" yaitu sebagai berikut:

- 1. Material, terbatasnya ruang arsip sehingga mengakibatkan penumpukan warkah. Hal tersebut mengakibatkan warkah sulit ditemukan. Terbatasnya ruang arsip dapat diatasi dengan digitalisasi arsip khususnya pada warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan.
- 2. Man, jumlah sumber daya manusia yang masih terbatas dapat diatasi dengan melakukan penambahan pegawai yang khusus melakukan digitalisasi warkah. Sedangkan, kurangnya kesadaran pegawai dapat diatasi dengan sosialisasi tentang pentingnya penyimpanan arsip warkah hak milik perorangan.
- **3. Machine**, jumlah *scanner* masih terbatas dapat diatasi dengan melakukan penambahan alat *scanner*.
- **4. Method,** sistem pengelolaan warkah khususnya pada warkah permohonan pemberian hak milik masih dilakukan secara konvensional. Penyimpanan warkah secara konvensional akan mengakibatkan hilangnya dokumen apabila terjadi *force majeure* seperti kebakaran, banjir, dan lain sebagainya. Pengelolaan warkah yang dilakukan secara konvensional dan untuk

menghindari terjadinya *force majeure* dapat diatasi dengan digitalisasi warkah sehingga dapat lebih mudah dicari dan lebih cepat apabila dibutuhkan sewaktu-waktu.

Terhadap gagasan isu tersebut di atas, kemudian dipilih 1 gagasan utama yang dapat dilaksanakan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Penentuan gagasan pemecah isu dilakukan dengan metode tapisan dari *Mcnamara*. Alat tapisan *Mcnamara* menggunakan tiga indicator utama yaitu efektivitas, efisiensi, dan kemudahan. Penilaian dengan menggunakan metode *Mcnamara* adalah nilai 1-5. Dengan penjelasan penilaian sebagai berikut :

Nilai 5 : Sangat efektif, sangat efisien, dan sangat mudah

• Nilai 4 : Lebih efektif, lebih efisien, dan lebih mudah

• Nilai 3 : Efektif, efisien, dan mudah

• Nilai 2 : Kurang efektif, kurang efisien dan kurang mudah

• Nilai 1 : Tidak efektif, tidak efisien, dan sulit

Berikut merupakan hasil penilaian dari gagasan pemecah isu dari masalah Belum Dilakukannya Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi.

Tabel 2. 6 Penentuan Gagasan Pemecahan Isu Menggunakan Metode Mcnamara

No	Gagasan Pemecah Isu	Efektivitas	Efisiensi	Kemudahan	Total
1.	Digitalisasi warkah				
	Permohonan Pemberian	5	4	4	13
	Hak Milik Perorangan				
2.	Penambahan pegawai yang				
	khusus melakukan	3	2	2	7
	digitalisasi warkah				
3.	Sosialisasi tentang				
	pentingnya penyimpanan	3	3	3	9
	arsip warkah hak milik				
	perorangan.				
4.	Penambahan alat scanner	4	3	3	10

(Sumber: Hasil Analisis, 2022)

Setelah mengetahui isu prioritas di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi mengenai "Belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan". Gagasan yang diperoleh dari isu tersebut yaitu "Digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan."

D. Rancangan Kegiatan Aktualisasi

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Identifikasi Isu : 1. Banyaknya Tunggakan Pada Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan

2. Kurang optimalnya sosialisasi mengenai persyaratan permohonan Pemberian hak melalui website

3. Belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan

Isu yang Diangkat : Belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan

Gagasan Terpilih : Digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan

Tabel 2. 7 Rancangan Kegiatan Aktualisasi

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/	Keterkaitan	Kontribusi Terhadap	Penguatan Nilai Organisasi
			Hasil	Substansi Mata	Visi Misi Organisasi	
				Pelatihan		
1	Persiapan	 Melakukan 	Dokumentasi	Kolaboratif:	Tahapan persiapan yang	Tahapan persiapan rencana
	digitalisasi	konsultasi awal	kegiatan dan	Melakukan kerjasama	terstruktur sebelum	kegiatan aktualisasi berkaitan
	warkah	dengan mentor	daftar	dengan mentor dalam	melaksankan suatu	kepada nilai melayani karena pada
	permohonan	terkait rencana	dokumen	rangka pelaksanaan	kegiatan merupakan salah	kegiatan ini diharapkan dapat
	pemberian hak	kegiatan	yang akan	aktualisasi	satu impelementasi pada	menciptakan kejelasan prosedur
	milik		diunggah	Kompeten:	misi kedua yaitu	atau proses kegiatan sehingga
	perorangan		pada KKP	Mentor yang	terwujudnya penataan	menghasilkan output yang optimal.
				kompeten membantu	ruang dan pengelolaan	Selain itu, konsultasi dengan
				CPNS dalam rangka	pertanahan yang	mentor juga dilakukan dengan
				pelaksanaan	terpercaya dan berstandar	sikap sopan, ramah, cermat, dan
				aktualisasi	dunia.	teliti.
				Harmonis:		
				Mentor membantu		Tahapan persiapan rencana
				CPNS dalam rangka		kegiatan aktualisasi berkaitan
				pelaksanaan		kepada nilai profesionalisme
				aktualisasi		karena melakukan konsultasi

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			114511	Pelatihan	VISI WISI O'I Sumsusi	
		2. Berkonsultasi		Kolaboratif:		dengan mentor merupakan
		dengan mentor		Melakukan konsultasi		cerminan dari sikap bekerja sama
		terkait dokumen		dengan mentor dalam		untuk menghasilkan ouput yang
		HM dan dokumen		rangka pelaksanaan		optimal.
		yang akan		aktualisasi		
		diunggah di KKP		Kompeten:		
				Mentor yang		
				kompeten membantu		
				CPNS dalam rangka		
				pelaksanaan		
				aktualisasi terkait		
				dokumen yang akan		
				diunggah		
				Harmonis:		
				Mentor membantu		
				CPNS dalam rangka		
				pelaksanaan		
_				aktualisasi		
2	Mengumpulkan	1. Melakukan	Warkah	Akuntabel:	Terkumpulnya warkah	Melakukan koordinasi dengan
	dokumen	koordinasi dengan	Pemohonan	Melakukan	permohonan hak milik	petugas arsip merupakan cerminan
	warkah	petugas arsip	Hak Milik	koordinasi dengan	berdasarkan tahun	sikap melayani dengan kejelasan
	permohonan		perorangan	petugas arsip	merupakan kontribusi dari	prosedur karena untuk melakukan
	pemberian hak		berdasarkan	dilakukan dengan	misi pertama yaitu	pengumpulan warkah terdapat
	milik		tahun	jujur dan disiplin	Menyelenggarakan	kejelasan prosedur yang harus
	perorangan			Kompeten:	Penataan Ruang dan	ditaati.
				Petugas arsip	Pengelolaan Pertanahan	Dalam melakukan koordinasi
				membantu CPNS	yang Produktif,	dengan petugas arsip dilakukan
				dalam rangka	Berkelanjutan dan	secara sopan dan ramah. Selain itu,

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			114511	Pelatihan	VISI IVIISI OI GUIIISUSI	
				mengumpulkan warkah Kolaboratif: Bekerjasama dengan petugas arsip untuk mencari warkah Harmonis:	Berkeadilan dengan mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun memiliki tujuan agar dokumen terjaga dan mudah untuk ditemukan sehingga terciptanya	pada tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen dilakukan secara cermat dan teliti. Melakukan koordinasi dengan
		2. Mengelompokan		Melakukan koordinasi dengan petugas arsip dilakukan dengan sikap yang sopan dan santun dengan tujuan untuk membangun lingkungan kerja yang kondusif. Berorientasi	pengelolaan pertanahan yang produktif.	petugas arsip merupakan cerminan perilaku utama profesionalisme yang berupa bekerja sama. Pada tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen merupakan perilaku Profesionalisme karena bekerja
		dokumen warkah berdasarkan tahun		Pelayanan Kegiatan pengumpulan dokumen warkah berdasarkan tahun bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah apabila sewaktu- waktu dibutuhkan		dengan integritas dan dapat dipercaya serta menjaga rahasia yang tercantum pada dokumen.

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			114511	Pelatihan	Visi Misi Organisasi	
				Akuntabel:		
				Mengelompokan		
				dokumen warkah		
				secara teliti, serta		
				bertanggung jawab		
				dengan tidak		
				menyalahgunakan		
				dokumen fisik		
				warkah.		
				Kompeten:		
				Mengelompokan		
				dokumen untuk		
				menghasilkan		
				kualitas terbaik.		
		3. Melakukan		Akuntabel:		
		pengecekan		Mengecek dokumen		
		terhadap		warkah secara teliti,		
		kelengkapan		serta bertanggung		
		dokumen warkah		jawab dengan tidak		
		yang akan		menyalahgunakan		
		diunggah		dokumen fisik		
				warkah.		
				Kompeten:		
				Mengecek dokumen		
				untuk menghasilkan		
				kualitas terbaik.		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
3	Digitalisasi dokumen warkah permohonan pemberian hak milik perorangan	1. Mengelompokan terkait dokumen apa saja yang akan diunggah pada sistem KKP	_	Pelatihan Berorientasi Pelayanan Mengelompokan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah sehingga dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan layanan. Akuntabel: Mengelompokan dokumen warkah secara teliti, bertanggung jawab dengan tidak menyalahgunakan warkah. Kompeten: Mengelompokan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP dilakukan	_	Mengelompokan dokumen, melakukan scan, kemudian mengunggah dokumen pada sistem KKP merupakan cerminan dari sikap melayani karena adanya tindakan dari kejelasan prosedur. Digitalisasi dokumen warkah merupakan penguatan dari nilai profesionalisme karena dengan adanya digitalisasi dokumen warkah dan pengunggahan melalui sistem KKP merupakan salah satu upaya untuk memudahkan akses data yang merupakan salah satu cara bekerja cerdas, tuntas, dan memberikan nilai tanah. Melakukan penggunggahan dokumen pada sistem KKP dan log in pada sistem KKP yang didalamnya memuat dokumen-dokumen menyangkut rahasia jabatan merupakan perilaku dari nilai terpercaya karena bekerja dengan integritas, dapat dipercaya
				diunggah pada sistem		nilai terpercaya karena bel

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/	Keterkaitan	Kontribusi Terhadap	Penguatan Nilai Organisasi
	G		Hasil	Substansi Mata	Visi Misi Organisasi	
				Pelatihan	Ü	
				Loyal:		
				Berkomitmen untuk		
				menjaga kerahasiaan		
				isi dari dokumen		
				warkah.		
		2. Melakukan scan		Akuntabel:		
		dokumen pada		Menggunakan alat		
		warkah		scan milik kantor		
				secara bertanggung		
				jawab.		
				Kompeten:		
				Melakukan scan		
				dokumen dengan		
				kualitas terbaik untuk		
				mencapai hasil yang		
				maksimal.		
				Loyal:		
				Berkomitmen untuk		
				menjaga kerahasiaan		
				isi dari dokumen		
				warkah.		
				Harmonis:		
				Melakukan scan		
				dokumen bertujuan		
				untuk mempercepat		
				pencarian warkah		
				apabila sewaktu-		
				waktu dibutuhkan		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
No	Kegiatan	3. Mengunggah dokumen pada sistem KKP	_	Substansi Mata Pelatihan sehingga dapat membangun lingkungan kerja yang kondusif. Adaptif: Melakukan scan sebagai bentuk perilaku menyesuaikan diri untuk menghadapi perubahan. Kolaboratif: Melakukan scan dokumen sebagai bentuk pemanfaatan sumber daya untuk tujuan Bersama Berorientasi Pelayanan: Mengunggah dokumen pada system KKP		Penguatan Nilai Organisasi
				bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah sehingga dapat meningkatkan kuallitas		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			паѕп	Pelatihan	VISI MISI Organisasi	
				penyelenggaraan		
				layanan.		
				Akuntabel:		
				Upload warkah di		
				kkp untuk		
				menjalankan Surat		
				Edaran sebagai		
				bentuk perilaku		
				disiplin		
				Kompeten:		
				Upload warkah di		
				kkp untuk		
				menghasilkan		
				kualitas warkah yang		
				baik.		
				Loyal:		
				Berkomitmen untuk		
				menjaga kerahasiaan		
				isi dari dokumen		
				warkah yang akan		
				diunggah.		
				Adaptif:		
				Menggunggah		
				dokumen pada sistem		
				KKP sebagai		
	TT 1	1 D 4 4 1 4	D. C	Tindakan proaktif	TT 1 1 1 1 1 1	T
4	Unggah	1. Pencatatan data	Daftar	Berorientasi	Unggah dokumen warkah	Kegiatan unggah dokumen pada
	dokumen	digital dalam	warkah yang	Pelayanan:	pada <i>google drive</i> yang	warkah merupakan cerminan dari

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
	warkah pada tempat penyimpanan cadangan	bentuk Microsoft excel (untuk selanjutnya disebut ms. sxcel).	telah terdigitasi dan Google drive penyimpanan warkah digital	Pencatatan data digital dalam bentuk ms.excel bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah sehingga dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan layanan. Akuntabel: Pencatatan data digital dalam bentuk ms.excel secara cermat dan bertanggung jawab terhadap data digital yang telah diberikan Kompeten: Pencatatan data digital dalam bentuk ms.excel dengan kualitas pencatatan terbaik Adaptif: Pencatatan data digital dalam bentuk	merupakan tempat penyimpanan cadangan bertujuan untuk memudahkan pekerjaan dan mempercepat pencarian warkah apabila kkp sedang mengalami error. Adanya tujuan tersebut merupakan bentuk implementasi dari misi kedua yaitu mewujudkan pengelolaan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia.	nilai melayani karena dengan adanya pencatatan data digital dalam bentuk <i>ms.excel</i> dan membuat <i>google drive</i> sebagai bentuk penyimpanan cadangan merupakan bentuk ketepatan waktu karena dalam hal terjadi <i>error</i> pada sistem KKP dokumen digital tetap dapat dilihat sesuai dengan kebutuhan. Membuat <i>google drive</i> sebagai tempat penyimpanan cadangan merupakan bentuk dari sikap profesionalisme karena membuat <i>google drive</i> merupakan cerminan dari sikap mengembangkan diri untuk peningkatan kompetensi. Melakukan pengunggahan pada <i>google drive</i> sesuai merupakan cerminan perilaku utama terpercaya karena bekerja dengan integritas dan dapat dipercaya serta tidak melakukan hal tercela seperti dengan sengaja melakukan penyebaran data.

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/	Keterkaitan	Kontribusi Terhadap	Penguatan Nilai Organisasi
			Hasil	Substansi Mata	Visi Misi Organisasi	
				Pelatihan		
				ms.excel sebagai		
				bentuk inovasi.		
		2. Membuat <i>Google</i>		Berorientasi		
		Drive sebagai		Pelayanan:		
		tempat		Membuat google		
		penyimpanan		drive sebagai		
		cadangan data		penyimpanan		
		digital		cadangan bertujuan		
				untuk mempercepat		
				pencarian warkah		
				sehingga dapat		
				meningkatkan		
				kualitas		
				penyelenggaraan		
				layanan.		
				Akuntabel:		
				Membuat google		
				drive sebagai		
				penyimpanan		
				cadangan dilakukan		
				dengan cermat.		
				Kompeten:		
				Membuat google		
				drive sebagai		
				penyimpanan		
				cadangan bertujuan		
				agar penyimpanan		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/ Hasil	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
				dilakukan secara		
				maksimal.		
				Adaptif:		
				Membuat google		
				drive sebagai		
				penyimpanan		
				cadangan sebagai		
				Tindakan proaktif.		
		3. Membuat konsep		Berorientasi		
		tata letak		Pelayanan:		
		dokumen warkah		Membuat konsep tata		
				letak dokumen		
				warkah dilakukan		
				secara terstruktur agar		
				dapat mempercepat		
				pencarian warkah		
				sehingga		
				meningkatkan		
				kualitas		
				penyelenggaraan		
				layanan.		
				Akuntabel:		
				Membuat konsep tata		
				letak dokumen		
				warkah dilakukann		
				secara cermat dan		
				bertanggung jawab		
				Kompeten:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/	Keterkaitan	Kontribusi Terhadap	Penguatan Nilai Organisasi
			Hasil	Substansi Mata	Visi Misi Organisasi	
				Pelatihan	_	
				Membuat konsep tata		
				letak dokumen		
				warkah agar kualitas		
				penyimpanan		
				dokumen menjadi		
				lebih baik.		
				Adaptif:		
				Membuat konsep tata		
				letak dokumen		
				warkah merupakan		
				Tindakan proaktif		
				terkait penyimpanan		
				pada google drive.		
		4. Menggunggah		Berorientasi		
		dokumen warkah		Pelayanan:		
		pada Google		Menggunggah		
		Drive sesuai		warkah pada google		
		konsep tata letak		drive sesuai tata letak		
		dokumen warkah		dokumen bertujuan		
				untuk mempercepat		
				layanan apabila kkp		
				terjadi <i>error</i> .		
				Akuntabel:		
				Pengunggahan		
				dilakukan secara		
				jujur, cermat, dan		
				bertanggung jawab		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output/	Keterkaitan	Kontribusi Terhadap	Penguatan Nilai Organisasi
			Hasil	Substansi Mata	Visi Misi Organisasi	
				Pelatihan		
				terhadap data digital		
				yang telah diberikan		
				Kompeten:		
				Pengunggahan		
				dilakukan dalam		
				rangka peningkatan		
				kualitas penyimpanan		
				di era digital.		
				Loyal:		
				Berkomitmen untuk		
				menjaga kerahasiaan		
				isi dari dokumen		
				warkah yang		
				disimpan di google		
				drive.		
				Adaptif:		
				Menggunggah		
				dokumen digital pada		
				google drive sebagai		
				bentuk penyesuaian		
				diri dalam		
				menghadapi		
				perkembangan		
				teknologi.		

Sukabumi, 06 Juli 2022

Peserta Pelatihan

James V

Fitriah Trisniawati Sutrisna NIP. 199712102022042001 Menyetujui, Mentor/Atasan Langsung

(Jumalianto, A.Ptnh, M.M.) NIP. 197004201991031005

Tabel 2. 8 Rekapitulasi Rencana Habituasi Nilai BerAKHLAK

NT-	T/ ! -	A/T-1		Jumla	h Pener	apan/l	Habit	uasi	Nilai	
No.	Kegia	tan/Tahapan Kegiatan	Ber	A	K	Н	L	A	K	Jumlah
1	Persiapan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak	Melakukan konsultasi awal dengan mentor terkait rencana kegiatan			1	1			1	3
1	milik perorangan	Berkonsultasi dengan mentor terkait dokumen HM dan dokumen yang akan diunggah di KKP			1	1			1	3
	Mengumpulkan dokumen	Melakukan koordinasi dengan petugas arsip		1	1	1			1	5
2	warkah permohonan pemberian hak milik	Mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun	1	1	1					3
	perorangan	Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah		1	1					2
3	Digitalisasi dokumen warkah permohonan pemberian hak	Mengelompokan terkait dokumen apa saja yang akan diunggah pada sistem KKP	1	1	1			1		4
3	milik perorangan	Melakukan scan dokumen pada warkah		1	1	1	1	1	1	6
	mink perorangan	Mengunggah dokumen pada sistem KKP	1	1	1		1	1		5

No	Vost	Kegiatan/Tahapan Kegiatan			Jumlah Penerapan/Habituasi Nilai											
No.	Kegi	Ber	A	K	H	L	A	K	Jumlah							
		Pencatatan data digital dalam bentuk ms.excel	1	1	1			1		4						
	Unggah dokumen warkah	Membuat <i>Google Drive</i> sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital	1	1	1			1		4						
4	pada tempat penyimpanan	Membuat konsep tata letak dokumen warkah	1	1	1			1		4						
	cadangan (Google Drive)	Menggunggah dokumen warkah pada <i>Google Drive</i> sesuai konsep tata letak dokumen warkah	1	1	1		1	1		5						
		9	10	12	4	3	7	4	47							

E. Jadwal Kegiatan Aktualisasi

Tabel 2. 9 Jadwal Kegiatan Aktualisasi

NIa	V. aistau			<u> </u>												Jul	i-A	gust	tus										-
No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1 2	3	4	5 6 7
	Persiapan digitalisasi	Melakukan konsultasi awal dengan mentor terkait rencana kegiatan																											
1	warkah permohonan pemberian hak milik perorangan	Berkonsultasi dengan mentor terkait dokumen HM dan dokumen yang akan diunggah di KKP																											
	Mengumpulkan	Melakukan koordinasi dengan petugas arsip																											
	dokumen warkah	Mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun																											
2	permohonan pemberian hak milik perorangan	Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah																											
	Digitalisasi dokumen	Mengelompokan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP																											
3	warkah	Melakukan scan dokumen pada warkah																											
	permohonan pemberian hak milik	Mengunggah dokumen pada sistem KKP																											
	Unggah	Pencatatan data digital dalam bentuk excel																											
	dokumen warkah pada	Membuat google drive sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital																											
4	tempat	Membuat konsep tata letak dokumen warkah																											
	penyimpanan cadangan	Menggunggah dokumen warkah pada google drive sesuai konsep tata letak dokumen warkah																											

BAB III PELAKSANAAN AKTUALISASI

A. ROLE MODEL



Gambar 3.1 Jumalianto, A.Ptnh., M.M

Role model merupakan seseorang yang dijadikan panutan baik dari segi intelegensi, sikap perilaku serta kemampuan yang dimiliki oleh seseorang. Role model yang dipilih oleh penulis dalam kegiatan aktualisasi ialah Bapak Jumalianto, A.Ptnh., M.M. Beliau adalah Kepala Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Penulis menjadikan beliau sebagai role model karena memiliki nilai- nilai Ber-AKHLAK yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Berorientasi Pelayanan

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai berorientasi pelayanan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau memberikan pelayanan dengan ramah, cekatan, dan solutif. Dalam melaksanakan tugasnya beliau memahami dan memenuhi kebutuhan masyarakat. Selain itu, beliau selalu mengedepankan kualitas, kepuasan, dan juga responsivitas dalam memberikan pelayanan pertanahan demi kepuasan masyarakat.

2. Akuntabel

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai akuntabel dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau mampu bertanggung jawab atas hasil kerjanya dan bertanggung jawab atas penggunaan fasilitas negara, serta dapat mencari alternatif cara penggunaan sarana prasana, bahan, dan alat kerja yang lebih hemat.

3. Kompeten

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai kompeten dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau memiliki

kemauan untuk terus belajar guna mengembangkan kapabilitas diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah dan juga dapat membantu lingkungan kerja dengan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki.

4. Harmonis

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai harmonis dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau memiliki sikap saling peduli dan menghargai perbedaan di lingkungan kerja yang kaitanya dengan membangun lingkungan kerja yang kondusif.

5. Loyal

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai loyal dalam melaksanan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau dapat menjaga rahasia jabatan dan negara, serta membagikan informasi rahasia hanya kepada pihak yang berwenang.

6. Adaptif

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai adaptif dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau memiliki sikap penyesuaian diri di berbagai lingkungan kerja, menjalankan sistem kerja yang berbasis teknologi informasi, dan mampu mengidentifikasi potensi masalah dan solusinya.

7. Kolaboratif

Bapak Jumalianto selalu menerapkan nilai kolaboratif dalam melaksanakan tugas dan fungsinya di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Dalam hal ini beliau memiliki sikap yang baik guna membangun kerja sama yang sinergis dengan instansi lainya yang berkaitan dengan program atau kegiatan pelayanan pertanahan untuk tujuan bersama dan menghasilkan nilai tambah.

Selain aspek penerapan nilai Ber-AKHLAK adapun kaitanya dengan kedudukan dan peran PNS untuk mendukung terwujudnya *Smart Governance* sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang sebagaimana telah di implementasikan oleh Bapak Jumalianto selaku ASN di lingkungan Kementrian ATR/BPN. Dalam hal ini beliau telah memiliki nilai dasar, etika profesi, bebas dari intervensi politik, bersih dari praktik korupsi, kolusi, dan nepotisme yang sejalan dengan peran ASN yakni sebagai perencana, pelaksana, dan pengawas guna terwujudnya *smart governance*.

B. Realisasi Aktualisasi

a. Realisasi Kegiatan

Kegiatan aktulisasi dilaksanakan selama 20 (dua puluh) hari kerja, mulai tanggal 11 Juli 2022 sampai dengan tanggal 5 Agustus 2022. Terdapat empat kegiatan yang dilaksanakan yaitu Persiapan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan, mengumpulkan dokumen warkah, digitalisasi dokumen warkah, dan unggah dokumen warkah pada tempat penyimpanan cadangan.

Berdasarkan kegiatan yang telah penulis sampaikan sebelumnya dengan *core issue* "Belum Dilakukannya Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi", maka penulis merealisasikan kegiatan-kegiatan aktualisasi dengan output sebagai berikut:

1. Persiapan Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan

Hari/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Senin, 11 Juli	Persiapan	1.1 Melakukan		
2022	digitalisasi	konsultasi awal	Dokumentasi	
	warkah	dengan mentor	kegiatan dan	Sudah sesuai
	permohonan	terkait rencana	daftar dokumen	jadwal
	pemberian hak	kegiatan	yang akan	3
	milik	1.2 Berkonsultasi	diunggah pada	
	perorangan	dengan mentor	KKP	
		terkait dokumen		
		yang akan diunggah		
		di KKP		

Tabel 3. 1 Tahapan Kegiatan Pertama

Kegiatan ini dilaksanakan pada hari Senin tanggal 11 Juli 2022 yang menghasilkan output dokumentasi kegiatan dan daftar dokumen yang akan diunggah pada KKP melalui tahapan berikut:

Tahapan awal yang dilakukan penulis adalah melakukan konsultasi awal dengan mentor terkait rencana kegiatan. Dalam melakukan konsultasi dengan mentor Bapak Jumalianto, A.Ptnh, M.M. Penulis memaparkan mengenai rencana kegiatan sebagaimana dimaksud pada tabel rencana kegiatan. Kemudian, mentor memberikan arahan mengenai digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan. Output pada tahapan kegiatan ini adalah dokumentasi penulis melakukan konsultasi dengan mentor sebagaimana pada gambar berikut:



Gambar 3.2 Penulis melakukan konsultasi dengan mentor

Tahapan selanjutnya yaitu penulis melakukan konsultasi dengan mentor terkait dokumen-dokumen warkah permohonan pemberian hak milik yang akan diunggah pada sistem KKP. Terdapat beberapa dokumen pada warkah yang akan diunggah pada KKP seperti identitas diri, dokumen terkait riwayat tanah, dan lain sebagainya. Output pada tahapan kegiatan ini berupa dokumentasi penulis sedang melakukan konsultasi dengan mentor dan daftar dokumen yang akan diunggah pada KKP sebagaimana pada tabel dan gambar berikut:

Tabel 3.2 Dokumen pada warkah yang akan diunggah di KKP

No	Jenis Dokumen	Judul Dokumen					
		Surat Pernyataan Penyerahan					
		Garapan Atas Tanah					
		Akta Jual Beli					
		Surat-Surat Pernyataan					
1	Bukti Alas Hak	Surat Pernyataan Penguasaan					
		Fisik Bidang Tanah (Sporadik)					
		Surat Pernyataan Tanah-Tanah					
		Yang Dipunyai Oleh Pemohon					
		Surat Keterangan Riwayat Tanah					
		Informasi tata ruang					
		Kwitansi					
2	KTP/KK	Kartu Tanda Penduduk					
		Kartu Keluarga					
3	Persil	Peta Bidang Tanah					
4	Surat Kuasa	Surat Kuasa					
	Permohonan	Surat Kuasa					
5	Surat Permohonan	Surat Permohonan					
<i>J</i>	Surat I Ciliononan	Lampiran 13					



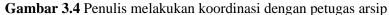
2. Mengumpulkan dokumen warkah Pemohonan Hak Milik perorangan

Tabel 3.3 Tahapan Kegiatan Kedua

Hari/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterai	ngan
Selasa, 12 Juli	Mengumpulkan	2.1 Melakukan		Sudah	sesuai
2022	dokumen	koordinasi dengan		jadwal	
	warkah	petugas arsip	Warkah		
Rabu 13-15	Pemohonan	2.2 Mengelompokan	Pemohonan	Sudah ses	uai
Juli 2022	Hak Milik	warkah berdasarkan	Hak Milik	jadwal	
	perorangan	tahun	perorangan dari		
Kamis-Jum'at,		2.3 Melakukan	tahun terbaru	Sudah	sesuai
14-15 Juli		pengecekan		jadwal	
2022		terhadap			
		kelengkapan			
		dokumen warkah			
		yang akan diunggah			

Kegiatan ini dilaksanakan pada Selasa, 12 Juli 2022 sampai dengan Jum'at 15 Juli 2022 yang menghasilkan output warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru. Tahapan awal kegiatan ini adalah melakukan koordinasi dengan petugas arsip. Pada tanggal 12 Juli 2022 Penulis menjelaskan terlebih dahulu bahwa penulis akan melakukan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan. Kemudian, petugas arsip memberikan arahan mengenai proses peminjaman warkah dan jangka waktu warkah dapat diberikan kepada peminjam. Output dari tahapan kegiatan ini adalah dokumentasi penulis sedang melakukan koordinasi dengan

petugas arsip dan terkumpulnya warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru sebagaimana gambar berikut:





Tahapan kedua yang dilakukan oleh penulis adalah melakukan pengelompokkan warkah berdasarkan tahun. Tahapan kegiatan ini memiliki tujuan untuk mempermudah penulis dalam melakukan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan. Output dari tahapan kegiatan ini berupa dokumentasi penulis sedang melakukan pengelompokan warkah berdasarkan tahun dan tersusunnya warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru sebagaimana pada gambar berikut:

Gambar 3.5 Penulis mengelompokan warkah berdasarkan tahun



Tahapan selanjutnya adalah Penulis secara bertahap melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen pada warkah yang akan diunggah. Pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah tersebut disesuaikan berdasarkan pada output/hasil dari kegiatan pertama. Output dari kegiatan ini adalah dokumentasi penulis sedang melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah dan terkumpulnya warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru yang telah lengkap sebagaimana pada gambar berikut:



Gambar 3.7 Penulis melakukan pengecekan terhadap kelengkapan warkah



3. Digitalisasi Dokumen Warkah Pemohonan Hak Milik perorangan

Tabel 3.4 Tahapan Kegiatan Ketiga

Hari/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Senin-Selasa,		3.1 Mengelompokkan	Dokumentasi	
18-19 Juli	Digitalisasi	dokumen yang akan	kegiatan,	
2022	dokumen	diunggah pada	dokumen	
	warkah	system KKP	warkah yang	
Rabu-Rabu,		3.2 Melakukan <i>Scan</i>	sudah	Sudah sesuai
25-27 Juli		dokumen pada	terstruktur, dan	jadwal
2022		warkah	database	
Kamis-Jumat,		3.3 Mengunggah	dokumen	
28-29 Juli		dokumen pada	warkah	
2022		sistem KKP		

Kegiatan ini dilaksanakan pada hari Senin, 18 Juli 2022 sampai dengan Jum'at 29 Juli 2022 yang menghasilkan output berupa dokumen warkah yang sudah terstruktur, dan, *database* dokumen warkah yang telah terdigitasi. Dalam melakukan pengelompokkan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP dengan disesuaikan pada output/hasil dari kegiatan pertama yang berupa daftar dokumen yang akan diunggah pada KKP. Output pada tahapan kegiatan ini adalah dokumentasi mengenai penulis sedang mengelompokkan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP dan dokumen pada warkah yang telah dikelompokan untuk dilakukan scan dan diunggah pada sistem KKP sebagaimana pada gambar berikut:



Gambar 3.8 Warkah yang telah siap di scan dan diunggah pada sistem KKP



Gambar 3.9 Penulis mengelompokan dokumen yang akan diunggah pada sistem KKP

Kemudian tahapan kedua adalah melakukan *scan* dokumen pada warkah hak milik perorangan. Adapun dokumen yang di *scan* pada warkah antara lain surat keputusan, identitas diri, berita acara, dokumen terkait riwayat tanah, dan lain sebagainya. Output pada tahapan kegiatan ini berupa dokumentasi penulis sedang melakukan *scan* dokumen pada warkah dan *database* dokumen warkah yang telah terdigitasi sebagaimana pada gambar berikut:

Gambar 3.10 Dokumen warkah yang telah terdigitasi





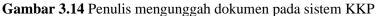
Gambar 3.11 Penulis melakukan scan dokumen

Selanjutnya, tahapan ketiga adalah mengunggah dokumen pada warkah hak milik perorangan. Adapun dokumen yang di unggah antara lain surat keputusan, identitas diri, berita acara, dokumen terkait riwayat tanah, dan lain sebagainya. Unggah dokumen warkah pada sistem KKP dilakukan dengan cara membuka menu dokumen, klik menu warkah, setelah itu klik menu warkah berjalan, kemudian unggah dokumen. Output pada tahapan kegiatan ini berupa dokumentasi penulis sedang melakukan unggah dokumen pada warkah di sistem KKP dan dokumen warkah yang telah terunggah di KKP seperti pada gambar berikut:

Gambar 3.12 Halaman KKP jika dokumen sudah berhasil terunggah

Kementerian Agraria Dan Tata Ruang / Badan Pertanahan Nasional

Gambar 3.13 Warkah digital yang sudah diunggah di KKP 🚇 Aplikasi Komputerisasi Kanto 🗶 🔮 Aplikasi Back Office Kantah 🗶 👙 Manajemen Dokumen 💢 🧶 Aplikasi Laporan 100P ← → ♂ 🖟 kkp2.atrbpn.go.id/dokumen/DokumenHak/SuratKeputusan 18 A 1 1 Surat Keputusan PENCARIAN DETIL ARSIP 1 :: » Dokumen Hak KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG / BADAN PERTANAHAN NASIONAL ANTOR PERTANAHAN KABUPATEN SUKABUMI Buku Tanah Hak Tanggungan PROVINSI JAWA BARAT KEPUTUSAN KEPALA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN SUKABUMI Dokumen Hak Elektronik Number: 93 /SKHM/BPN-10.11/ × /2021 TENTANG
PEMBERIAN HAK MILIK KEPADA SHARAFIA BATUNANGGAR, SE, MBA ATAS
TANAH SELIAS 3.010 MI TIGARIBU SEPULUH METER PERSEGI, TERLETAK
LII DESA CIBUNARUAYA, KECANATAN CIAMBAR, KABUPATEN SUKABUME,
PROVINSI JAWA BARAT Ookumen Pengukuran KEPALA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN BUKABUMI Berita Acara ; Surat permuhunan tanggal 28-12-2020, dari Si Batunanggar, SE, MBA, beralamat di Komplek Benk lin Ji, Arjuna J. A/34 RT, 001 RW. 008 Kelurahan Keenn Kecamatan Palmerah Jukarta Barat, beserta berkus berhubungan dengan itu Panduan





4. Unggah Dokumen Warkah Pada Tempat Penyimpanan Cadangan

Tabel 3.5 Tabel kegiatan keempat

Hari/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Senin, 01	Unggah	4.1 Pencatatan data	Dokumentasi	Sudah sesuai
Agustus 2022	dokumen	digital dalam bentuk	kegiatan, daftar	jadwal
	warkah pada	ms. excel	warkah yang	
Selasa, 02	tempat	4.2 Membuat <i>Google</i>	telah terdigitasi	
Agustus 2022	penyimpanan	<i>Drive</i> sebagai	dan <i>Google</i>	
	cadangan	tempat penyimpanan	<i>drive</i> sebagai	
		cadangan data	tempat	
		digital		

Hari/Tanggal	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Output	Keterangan
Rabu, 03 Agustus 2022		4.3 Membuat konsep tata letak dokumen warkah	penyimpanan warkah digital	Sudah sesuai jadwal
Kamis-Jumat, 04-05 Agustus 2022		4.4 Menggunggah dokumen warkah pada Google Drive sesuai konsep tata letak dokumen warkah		Sudah sesuai jadwal

Kegiatan ini dilaksanakan pada hari Senin, 01 Agustus 2022 sampai dengan Jum'at 05 Agustus 2022 yang menghasilkan daftar warkah yang telah terdigitasi dan *Google drive* sebagai tempat penyimpanan warkah digital.

Tahapan awal yang dilakukan pada kegiatan ini adalah melakukan pencatatan warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang telah di *scan* ke dalam *ms. Excel*. Output pada tahapan kegiatan ini adalah daftar warkah yang telah di digitalisasi dalam bentuk *ms. Excel*. Terdapat 55 warkah digital hak milik perorangan yang telah diunggah pada sistem KKP dan diunggah pada *Google Drive*, seperti pada gambar berikut:

⚠ fitriahtnsniawati3@outlook.com 🕕 Times New Roman → 12 → A* A* = = = | 89 → Insert + ™ Delete ~ T v Sort & Find & Conditional Format as Formatting - Table - 5 B I U → ⊞ → 💁 → 🛕 → 🗏 Ξ Ξ Ξ Ξ Ξ Μerge & Center 3 Format ~ v 1 × √ fx 15 DAFTAR WARKAH DIGITAL PERMOHONAN PEMBERIAN HAK MILIK PERORANGAN No No. Berkas Tahun KKP GDrive SK Persil (PBT) KTP Surat Permohonan Surat Kuasa Bukti Alas Hak Keterangan 149445 Tidak Muncul 149448 2020 142121 142124 157730 2021 2021 68127 2021 68213 2021 171225 167440 162622 2021 121265 Upload KTP pada KTP/Identitas Penilik 2021 167413 Upload KTP pada KTP/Identitas Pemilik Unload KTP nada KTP/Identitas Pemilik Rekapitulasi

Gambar 3.15 Daftar warkah yang telah di digitalisasi dalam bentuk ms. Excel

Tahapan kedua yaitu membuat *google drive* sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital. Pembuatan *google drive* dilakukan dengan membuat *email* terlebih dahulu, kemudian melakukan pengamanan seperti autentifikasi dua faktor agar tidak semua orang dapat masuk ke

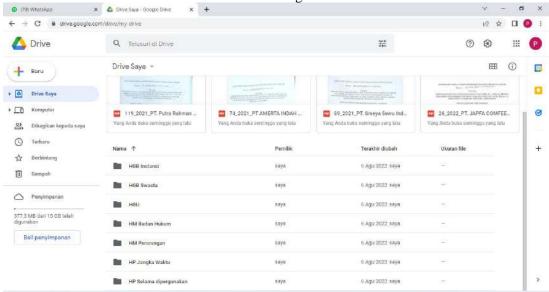
[III] --

dalam *email* tersebut. Output pada tahapan kegiatan ini berupa dokumentasi penulis membuat *google drive* dan akun *google drive* yang telah dilakukan pengamanan akun seperti pada gambar berikut:

Gambar 3.16 Penulis membuat Google Drive



Gambar 3.17 Akun Google Drive



Tahapan ketiga dari kegiatan ini adalah membuat konsep tata letak dokumen warkah. Output dari tahapan kegiatan ini adalah konsep tata letak dokumen warkah seperti pada bagan berikut:

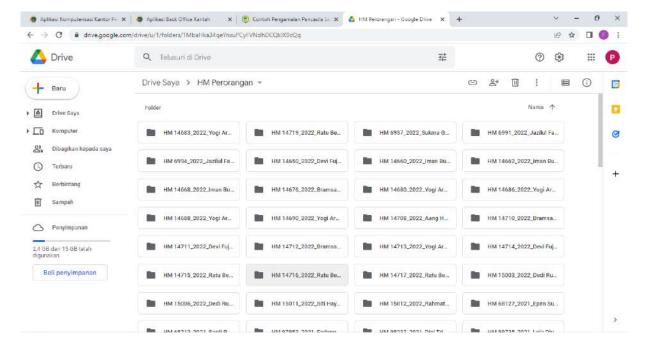
Bagan 3.1 Konsep tata letak dokumen warkah



Tahapan keempat dari kegiatan ini adalah melakukan penggunggahan dokumen warkah pada *Google Drive* sesuai konsep tata letak dokumen warkah yang merupakan output dari tahapan kegiatan sebelumnya. Output dari kegiatan ini adalah dokumentasi penulis melakukan penggunggahan dokumen warkah pada *Google Drive* dan data digital yang telah diunggah di *google drive* seperti pada gambar berikut:



Gambar 3.19 Google Drive setelah dilakukan pengunggahan data sesuai tata letak konsep





Gambar 3.20 Penulis menggunggah dokumen warkah pada Google Drive

2. Aktualisasi Nilai-Nilai Agenda II

Kegiatan aktualisasi yang dilaksanakan pada 11 Juli 2022-05 Agustus 2022, sejatinya telah memiliki keterkaitan dengan nilai-nilai dasar ASN yakni BerAKHLAK, nilai keterkaitan kegiatan dengan pencapaian visi misi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, serta nilai-nilai organisasi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional. Bahwa setiap tahapan kegiatan yang penulis lakukan memiliki keterkaitan dengan nilai tersebut. Adanya keterkaitan tersebut akan dijabarkan pada tabel berikut:

Tabel 3.7 Tabel Aktualisasi Nilai-Nilai BerAKHLAK

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
1	Persiapan	1. Melakukan	Berorientasi Pelayanan:	Kegiatan persiapan	Tahapan persiapan rencana
	digitalisasi	konsultasi awal	Mentor dalam melakukan	digitalisasi warkah	kegiatan aktualisasi berkaitan
	warkah	dengan mentor	konsultasi bersifat solutif	permohonan	kepada nilai melayani karena pada
	permohonan	terkait rencana	dan menyediakan	pemberian hak milik	kegiatan ini diharapkan dapat
	pemberian hak	kegiatan	informasi yang aktual dan	perorangan dilakukan	menciptakan kejelasan prosedur
	milik		akurat terkait aktualisasi.	agar kegiatan	atau proses kegiatan sehingga
	perorangan		Akuntabel:	aktualisasi berjalan	menghasilkan output yang optimal.
			Mentor dan penulis	dengan lancar	Selain itu, konsultasi dengan
			memenuhi janji untuk	merupakan implikasi	mentor juga dilakukan dengan
			melakukan konsultasi	dari visi Kementerian	sikap sopan, ramah, cermat, dan
			terkait rancangan	Agraria dan Tata	teliti.
			aktualisasi	Ruang/Badan	
			Kompeten:	Pertanahan Nasional.	Tahapan persiapan rencana
			Dalam melakukan		kegiatan aktualisasi berkaitan
			aktualisasi mentor yang	Tahapan persiapan	kepada nilai profesionalisme
			kompeten membantu	yang terstruktur	karena melakukan konsultasi
			penulis dengan cara	sebelum melaksankan	dengan mentor merupakan
			bertukar pikiran,	suatu kegiatan	cerminan dari sikap bekerja sama
			berdiskusi, dan	merupakan salah satu	untuk menghasilkan ouput yang
			membagikan pengetahuan	impelementasi pada	optimal.
			serta pengalaman terkait	misi kedua yaitu	
			aktualisasi.	Terwujudnya	
			Harmonis:	penataan ruang dan	
			Mentor membantu penulis	pengelolaan	
			dalam rangka pelaksanaan	pertanahan yang	
			aktualisasi dengan	terpercaya dan	
			responsif.	berstandar dunia.	

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi	Penguatan Nilai Organisasi
				Organisasi	
			Loyal:	_	
			Pada saat berkonsultasi,		
			mentor mengarahkan		
			penulis agar melakukan		
			pengamanan terhadap		
			penyimpanan warkah		
			digital.		
			Adaptif:		
			Pada saat melakukan		
			konsultasi, mentor		
			menyampaikan kepada		
			penulis mengenai		
			antisipasi permasalahan		
			yang dapat terjadi di masa		
			mendatang dengan kritis.		
			Kolaboratif:		
			Konsultasi dilakukan		
			dengan melakukan		
			kerjasama antara mentor		
			dengan penulis dalam		
			rangka pelaksanaan		
			aktualisasi.		
		2. Berkonsultasi	Berorientasi Pelayanan:		
		dengan mentor	Mentor dalam melakukan		
		terkait dokumen	konsultasi memberikan		
		HM dan	informasi tentang		
		dokumen yang	dokumen-dokumen hak		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
		akan diunggah	milik yang akan diunggah		
		di KKP	pada sistem KKP.		
			Akuntabel:		
			Pada saat konsultasi		
			dengan mentor, mentor		
			mengarahkan kepada		
			penulis agar melakukan		
			digitalisasi warkah sesuai		
			dengan Surat Edaran		
			Nomor 5/SE-		
			100.TU.02.01/VIII/2019		
			Kompeten:		
			Dalam melakukan		
			aktualisasi mentor yang		
			kompeten membantu		
			penulis dengan cara		
			bertukar pikiran,		
			berdiskusi, dan		
			membagikan pengetahuan		
			terkait dokumen-dokumen		
			hak milik.		
			Harmonis:		
			Mentor membantu penulis		
			dalam rangka pelaksanaan		
			aktualisasi dan		
			menghormati gagasan		
			yang disampaikan oleh		
			penulis.		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			Loyal:		
			Pada saat melakukan		
			konsultasi, penulis		
			menghindari tindakan,		
			ucapan, perbuatan yang		
			menjurus pada		
			radikalisme.		
			Adaptif:		
			Konsultasi dilaksanakan		
			dengan menyesuaikan		
			waktu mentor.		
			Kolaboratif:		
			Konsultasi dilakukan		
			dengan melakukan		
			kerjasama antara mentor		
			dengan penulis dalam		
			rangka pelaksanaan		
			aktualisasi.		

Dampak tidak diterapkannya nilai-nilai dasar ASN dalam kegiatan 1 adalah:

- 1. Tidak tersampaikannya antisi[asi terhadap permasalahan yang mungkin timbul dikemudan hari terkait aktualisasi penulis;
- 2. Tidak diketahui dokumen warkah yang akan diunggah;
- 3. Kurang terciptanya kondisi nyaman yang mengedukasi;
- 4. Tidak tersampaikannya informasi terkait aktualisasi berdasarkan pengetahuan dan pengalaman mentor.

2	Mengumpulkan	 Melakukan 	Berorientasi Pelayanan:	Terkumpulnya	Melakukan koordinasi dengan
	dokumen	koordinasi	Pada saat berkoordinasi	dokumen warkah hak	petugas arsip merupakan cerminan
	warkah hak	dengan petugas	dengan petugas arsip,	milik perorangan	sikap melayani dengan kejelasan
	milik	arsip	petugas arsip	yang telah terstruktur	prosedur karena untuk melakukan
	perorangan		menyediakan informasi	merupakan implikasi	pengumpulan warkah terdapat

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			terkait peminjaman	dari visi Kementerian	kejelasan prosedur yang harus
			warkah dan dilakukan	Agraria dan Tata	ditaati.
			dengan salam serta sapa.	Ruang/Badan	Dalam melakukan koordinasi
			Akuntabel:	Pertanahan Nasional.	dengan petugas arsip dilakukan
			Melakukan koordinasi		secara sopan dan ramah. Selain itu,
			dengan petugas arsip	Terkumpulnya	pada tahapan pengelompokan
			dilakukan dengan jujur	warkah permohonan	dokumen warkah berdasarkan
			dan disiplin	hak milik	tahun dan melakukan pengecekan
			Kompeten:	berdasarkan tahun	terhadap kelengkapan dokumen
			Petugas arsip membantu	merupakan kontribusi	dilakukan secara cermat dan teliti.
			penulis dalam rangka	dari misi pertama	
			mengumpulkan warkah	karena dengan	Melakukan koordinasi dengan
			Harmonis:	mengelompokan	petugas arsip merupakan cerminan
			Melakukan koordinasi	dokumen warkah	perilaku utama profesionalisme
			dengan petugas arsip	berdasarkan tahun	yang berupa bekerja sama.
			dilakukan dengan sikap	memiliki tujuan agar	
			yang sopan dan santun	dokumen terjaga dan	Pada tahapan pengelompokan
			dengan tujuan untuk	mudah untuk	dokumen warkah berdasarkan
			membangun lingkungan	ditemukan sehingga	tahun dan melakukan pengecekan
			kerja yang kondusif.	memberikan misi	terhadap kelengkapan dokumen
			Loyal:	pertama yaitu	merupakan perilaku
			Pada saat berkoordinasi,	Menyelenggarakan	Profesionalisme karena bekerja
			petugas arsip menghimbau	Penataan Ruang	dengan integritas dan dapat
			agar warkah yang akan	dan Pengelolaan	dipercaya serta menjaga rahasia
			didigitalisasi tersimpan	Pertanahan yang	yang tercantum pada dokumen.
			dengan aman agar	Produktif,	
			informasi dalam warkah	Berkelanjutan dan	
			tidak tersebar.	Berkeadilan	

No	Kegiatan	T	ahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
				Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
					Organisasi	
				Adaptif:		
				Petugas arsip menghimbau		
				kepada penulis agar		
				menjaga dengan baik		
				warkah fisik permohonan		
				pemberian hak milik		
				perorangan agar dokumen		
				pada warkah tidak hilang		
				atau rusak		
				Kolaboratif:		
				Bekerjasama dengan		
				petugas arsip untuk		
				mencari warkah		
		2.	Mengelompokan	Berorientasi Pelayanan		
			dokumen warkah	Kegiatan mengelompokan		
			berdasarkan	dokumen warkah		
			tahun	berdasarkan tahun		
				dilaksanakan untuk		
				mempermudah pencarian		
				warkah dikemudian hari.		
				Akuntabel:		
				Mengelompokan		
				dokumen warkah		
				dilakukan oleh penulis		
				secara teliti, serta		
				bertanggung jawab		
				dengan tidak		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			menyalahgunakan	Organisasi	
			dokumen fisik warkah.		
			Kompeten:		
			Mengelompokan		
			dokumen dilakukan untuk		
			mempermudah proses		
			scan sehingga scan dapat		
			dilakukan sesuai dengan		
			jadwal pada rancangan		
			aktualisasi.		
			Harmonis:		
			Mengelompokan		
			dokumen berdasarkan		
			tahun dilaksanakan untuk		
			memberikan solusi atas		
			lambatnya pencarian		
			warkah fisik		
			Loyal:		
			Pengelompokkan warkah		
			berdasarkah tahun		
			dilaksanakan tanpa		
			menyebarkan informasi		
			terkait isi warkah tersebut		
			Adaptif:		
			Mengelompokkan		
			dokumen warkah		
			berdasarkan tahun		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
		3. Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah	merupakan tindakan proaktif. Kolaboratif: Pengelompokkan warkah berdasarkan tahun dilaksanakan dengan berdasarkan komunikasi dan koordinasi dengan petugas arsip. Berorientasi Pelayanan: Pengecekan dokumen warkah dilakukan agar pada saat melakukan scan tidak menjadi terhambat apabila terdapat warkah yang tidak lengkap. Akuntabel: Mengecek dokumen warkah dilakukan secara teliti, serta bertanggung jawab dengan tidak menyalahgunakan dokumen fisik warkah. Kompeten: Mengecek dokumen untuk menghasilkan kualitas	Organisasi	
			terbaik terhadap		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			kelengkapan warkah yang		
			akan diunggah.		
			Harmonis:		
			Melakukan pengecekan		
			kelengkapan dokumen		
			dengan berdasarkan pada		
			gagasan yang disampaikan		
			oleh petugas arsip kepada		
			penulis.		
			Loyal:		
			Melakukan pengecekan		
			dokumen dilakukan		
			dengan tetap menjaga		
			kerahasiaan isi dari		
			dokumen warkah.		
			Adaptif:		
			Pengecekan kelengkapan		
			dokumen dilaksanakan		
			untuk mengantisipasi		
			apabila terdapat dokumen		
			warkah yang tidak		
			lengkap.		
			Kolaboratif:		
			Pengecekan dokumen		
			dilakukan dengan		
			berkoordinasi kepada		
			petugas arsip dalam		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi	Penguatan Nilai Organisasi
			1/2000 2 0200220022	Organisasi	
			rangka kelengkapan dokumen warkah.		

Dampak tidak diterapkannya nilai-nilai dasar ASN dalam kegiatan 2 adalah:

- 1. Kurang terciptanya kondisi nyaman yang mengedukasi;
- 2. Tidak tersampaikannya informasi terkait warkah oleh petugas arsip;
- 3. Tidak terkumpulnya warkah permohonan pemberian hak milik perorangan;
- 4. Warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang telah terkumpul tidak tersusun dengan baik;
- 5. Terjadinya penyalahgunaan informasi terkait dokumen warkah;
- 6. Dokumen yang akan di upload tidak lengkap.

3	Digitalisasi	1.	Mengelompokan	Berorientasi Pelayanan	Digitalisasi dokumen	Mengelompokan dokumen,
	dokumen		terkait dokumen	Mengelompokan	pada warkah	melakukan <i>scan</i> , kemudian
	warkah		yang akan	dokumen yang akan	pemberian hak milik	mengunggah dokumen pada sistem
	permohonan		diunggah pada	diunggah pada sistem	perorangan sangat	KKP merupakan cerminan dari
	pemberian hak		sistem KKP	KKP bertujuan untuk	penting di era	sikap melayani karena adanya
	milik			mempercepat scan	revolusi industry 4.0	tindakan dari kejelasan prosedur.
	perorangan			sehingga hasil <i>scan</i> dapat	karena dengan	
				langsung dikelompokan	adanya digitalisasi	Digitalisasi dokumen warkah
				sesuai jenisnya untuk di	warkah tersebut	merupakan penguatan dari nilai
				upload di KKP.	membantu pekerjaan	profesionalisme karena dengan
				Akuntabel:	agar lebih efisien, hal	adanya digitalisasi dokumen
				Mengelompokan	ini merupakan	warkah dan pengunggahan melalui
				dokumen warkah	implikasi dari visi	sistem KKP merupakan salah satu
				dilakukan secara teliti,	Kementerian Agraria	upaya untuk memudahkan akses
				bertanggung jawab	dan Tata	data yang merupakan salah satu
				dengan tidak	Ruang/Badan	cara bekerja cerdas, tuntas, dan
				menyalahgunakan warkah.	Pertanahan Nasional.	memberikan nilai tanah.
				Kompeten:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mengelompokan	Dengan melakukan	Melakukan penggunggahan
			dokumen yang akan	digitalisasi warkah	dokumen pada sistem KKP dan log
			diunggah pada system	diharapkan dapat	in pada sistem KKP yang
			KKP dilakukan dengan	mempecepat	didalamnya memuat dokumen-
			kualitas terbaik.	pelayanan kepada	dokumen menyangkut rahasia
			Harmonis:	masyarakat guna	jabatan merupakan perilaku dari
			Mengelompokkan	mewujudkan	nilai terpercaya karena bekerja
			dokumen warkah yang	pengelolaan	dengan integritas, dapat dipercaya
			akan diunggah di KKP	pertanahan yang	dan diandalkan.
			dilaksanakan dengan	terpercaya dan	
			berdasarkan pada gagasan	berstandar dunia	
			yang disampaikan oleh	dalam melayani	
			mentor pada hasil	masyarakat sehingga	
			konsultasi mentor di	dapat memberikan	
			kegiatan pertama.	kontrobusi dari misi	
			Loyal:	kedua yaitu	
			Mengelompokan dokumen	Terwujudnya	
			dilakukan dengan tetap	penataan ruang dan	
			menjaga kerahasiaan isi	pengelolaan	
			dari dokumen warkah.	pertanahan yang	
			Adaptif:	terpercaya dan	
			Mengelompokkan	berstandar dunia	
			dokumen yang akan	dalam melayani.	
			diunggah pada sistem		
			KKP dilaksanakan untuk		
			mencegah terjadinya		
			kekurangan dokumen pada		
			saat diunggah		

No	Kegiatan	1	Tahapan Kegi	iatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
					Kolaboratif:		
					Mengelompokkan		
					kelengkapan dokumen		
					yang akan diunggah pada		
					sistem KKP dengan		
					berdasarkan arahan dari		
					mentor dan admin Kantor		
					Pertanahan Kabupaten		
					Sukabumi.		
		2.	Melakukan	scan	Berorientasi Pelayanan:		
			dokumen	pada	Melakukan <i>scan</i> dokumen		
			warkah		dilakukan agar dokumen		
					warkah permohonan		
					pemberian hak milik dapat		
					diunggah pada sistem		
					KKP dan di simpan		
					menjadi data digital		
					sehingga apabila sewaktu-		
					waktu warkah tersebut		
					untuk suatu pekerjaan		
					maka pekerjaan tersebut		
					akan cepat dilaksanakan.		
					Akuntabel:		
					Menggunakan alat scan		
					milik kantor dilakukan		
					secara bertanggung jawab.		
					Kompeten:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			Melakukan scan dokumen		
			dilakukan dengan		
			memperhatikan hasil dari		
			scan tersebut untuk		
			menghasilkan data		
			berkualitas terbaik.		
			Loyal:		
			Pada saat melakukan <i>scan</i>		
			penulis berkomitmen		
			untuk menjaga		
			kerahasiaan isi dari		
			dokumen warkah.		
			Harmonis:		
			Melakukan <i>scan</i> dokumen		
			bertujuan untuk		
			mempercepat pencarian		
			warkah apabila sewaktu-		
			waktu dibutuhkan		
			sehingga dapat		
			membangun lingkungan		
			kerja yang kondusif.		
			Adaptif:		
			Melakukan scan		
			dilakukan dengan		
			menggunakan alat scanner		
			yang mumpuni.		
			Kolaboratif:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			Melakukan scan dokumen		
			dengan menggunakan		
			sumber daya berupa		
			scanner agar warkah fisik		
			menjadi warkah digital.		
		3. Mengunggah	Berorientasi Pelayanan:		
		dokumen pada	Mengunggah dokumen		
		sistem KKP	pada system KKP		
			dilaksanakan untuk		
			menuntaskan pekerjaan		
			dalam rangka mendukung		
			sistem pemerintah		
			berbasis elektronik.		
			Akuntabel:		
			Upload warkah di kkp		
			untuk menjalankan Surat		
			Edaran sebagai bentuk		
			perilaku disiplin		
			Kompeten:		
			Mengunggah warkah pada		
			sistem KKP dilakukan		
			dengan kualitas terbaik.		
			Harmonis:		
			Mengunggah dokumen		
			pada sistem KKP		
			dilaksanakan agar apabila		
			rekan kerja yang		
			berwenang membutuhkan		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi Organisasi	
			warkah dapat dilihat pada	Organisasi	
			KKP.		
			Loyal:		
			Mengunggah dokumen		
			dilakukan dengan tetao		
			menjaga kerahasiaan isi		
			dari dokumen warkah		
			yang akan diunggah.		
			Adaptif:		
			Menggunggah dokumen		
			pada sistem KKP		
			dilakukan dalam rangka		
			pengimplementasian		
			Tindakan proaktif.		
			Kolaboratif:		
			Pada saat terjadi <i>error</i>		
			yakni tidak adanya jenis		
			dokumen warkah yang		
			akan diunggah pada		
			sistem KKP, penulis		
			berkoordinasi dengan		
			admin untuk		
			menyelesaikan hal		
			tersebut.		

Dampak tidak diterapkannya nilai-nilai dasar ASN dalam kegiatan 3 adalah:

- 1. Kurang terciptanya pelayanan yang efisien;
- 2. Kualitas dokumen warkah digital kurang baik;
- 3. Melakukan scan akan lebih lambat dari jadwal yang telah ditentukan;

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi				
4	4. Data digital yang diunggah tidak sesuai dengan data fisik;								
5	5. Terjadinya penyalahgunaan informasi terkait dokumen warkah;								
ϵ	6. Akan tertinggal	karena tidak mengikuti	perubahan atau perkembang	an zaman;					
4	Unggah	1. Pencatatan data	Berorientasi Pelayanan:	Unggah dokumen	Kegiatan unggah dokumen pada				
	dokumen	digital dalam	Pencatatan data digital	warkah pada <i>google</i>	warkah merupakan cerminan dari				
	warkah pada	bentuk <i>ms excel</i>	dalam bentuk ms excel	drive sebagai tempat	nilai melayani karena dengan				
	tempat		merupakan salah satu cara	penyimpanan	adanya pencatatan data digital				
	penyimpanan		untuk menyediakan	cadangan merupakan	dalam bentuk <i>ms.excel</i> dan				
	cadangan		informasi yang aktual dan	kontribusi dari visi	membuat google drive sebagai				
			akurat terhadap warkah	Kementerian Agraria	bentuk penyimpanan cadangan				
			digital yang diunggah.	dan Tata	merupakan bentuk ketepatan waktu				
			Akuntabel:	Ruang/Badan	karena dalam hal terjadi <i>error</i> pada				
			Pencatatan data digital	Pertanahan Nasional.	sistem KKP dokumen digital tetap				
			dalam bentuk ms excel	Unggah dokumen	dapat dilihat sesuai dengan				
			dilaksanakan dengan	warkah pada <i>google</i>	kebutuhan.				
			bertanggung jawab,	drive yang					
			cermat, dan disiplin.	merupakan tempat	Membuat google drive sebagai				
			Kompeten:	penyimpanan	tempat penyimpanan cadangan				
			Pencatatan data digital	cadangan bertujuan	merupakan bentuk dari sikap				
			dalam bentuk ms excel	untuk memudahkan	profesionalisme karena membuat				
			dilakukan dengan spesifik	pekerjaan dan	google drive merupakan cerminan				
			seperti mencantumkan	mempercepat	dari sikap mengembangkan diri				
			nomor berkas, tahun	pencarian warkah	untuk peningkatan kompetensi.				
			permohonan, dan	apabila kkp sedang					
			dokumen-dokumen yang	mengalami error.	Melakukan pengunggahan pada				
			telah didigitasi.	Adanya tujuan	google drive sesuai merupakan				
			Harmonis:	tersebut merupakan	cerminan perilaku utama				

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi	Penguatan Nilai Organisasi
			iviata i Ciatiliali	Organisasi	
			Pencatatan data digital	bentuk implementasi	terpercaya karena bekerja dengan
			dalam bentuk <i>ms excel</i>	dari misi kedua yaitu	integritas dan dapat dipercaya serta
			dilaksanakan dalam	Mewujudkan	tidak melakukan hal tercela seperti
			rangka warkah digital	pengelolaan	dengan sengaja melakukan
			tersebut terstruktur	pertanahan yang	penyebaran data.
			sehingga apabila terdapat	terpercaya dan	
			rekan kerja yang	berstandar dunia.	
			berwenang memerlukan		
			warkah digital tersebut		
			dapat mencari terlebih		
			dahulu dalam <i>ms. excel</i>		
			Loyal:		
			Pencatatan data digital		
			dalam bentuk <i>ms. excel</i>		
			dilaksanakan tanpa		
			menyebarkan data		
			tersebut.		
			Adaptif:		
			Pencatatan data digital		
			dilaksanakan dengan		
			berbasis teknologi		
			informasi yakni ke dalam		
			ms excel dan sebagai		
			bentuk inovasi di Kantor		
			Pertanahan Kabupaten		
			Sukabumi.		
			Kolaboratif:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
		2. Membuat Google Drive sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital		Terhadap Visi Misi	
			telepon yang digunakan untuk akun <i>google drive</i> hingga pembuatan verifikasi dua langkah.		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
	G		Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			Harmonis:	_	
			Pembuatan akun google		
			drive dilaksanakan dengan		
			berdasarkan pada		
			gagasan-gagasan yang		
			disampaikan oleh mentor		
			pada saat konsultasi		
			mentor.		
			Loyal:		
			Pembuatan akun google		
			drive dilaksanakan dengan		
			berdasarkan arahan dari		
			kepala seksi penetapan		
			hak dan pendaftaran pada		
			saat penulis melakukan		
			konsultasi dengan mentor.		
			Adaptif:		
			Pembuatan akun google		
			drive dilakukan dengan		
			adanya verifikasi dua		
			langkah dan hanya pihak-		
			pihak tertentu saja yang		
			dapat mengetahui		
			password dari akun google		
			drive tersebut, sehingga		
			dapat meminimalisir		
			kebocoran data warkah		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			permohonan pemberian		
			hak milik perorangan.		
			Kolaboratif:		
			Pembuatan akun google		
			drive dilakukan dengan		
			diskusi kepada mentor dan		
			admin dalam rangka		
			penentuan nomor yang		
			akan digunakan pada saat		
			verifikasi dua langkah.		
		3. Membuat konsep	Berorientasi Pelayanan:		
		tata letak	Pembuatan konsep tata		
		dokumen warkah	letak dokumen warkah		
			dilakukan secara		
			terstruktur agar dapat		
			mempercepat pencarian		
			warkah sehingga		
			meningkatkan kualitas		
			penyelenggaraan layanan.		
			Akuntabel:		
			Pembuatan konsep tata		
			letak dokumen warkah		
			dilakukann secara cermat		
			dan bertanggung jawab		
			Kompeten:		
			Konsep tata letak		
			dokumen warkah digital		
			pada <i>google drive</i> disusun		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			secara spesifik agar		
			warkah digitl tidak sulit		
			untuk dicari.		
			Harmonis:		
			Membuat konsep tata letak		
			dokumen warkah didasari		
			dengan gagasan-gagasan		
			yang disampaikan oleh		
			mentor.		
			Loyal:		
			Membuat konsep tata letak		
			dokumen warkah		
			dilaksanakan agar warkah		
			yang akan disimpan di		
			google drive dapat		
			ditemukan dengan mudah		
			dan aman.		
			Adaptif:		
			Membuat konsep tata		
			letak dokumen warkah		
			merupakan tindakan		
			proaktif terkait		
			penyimpanan pada google		
			drive.		
			Kolaboratif:		
			Membuat konsep tata		
			letak dokumen warkah		
			dilaksanakan dengan		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi Organisasi	Penguatan Nilai Organisasi
			berdiskusi kepada mentor		
			terlebih dahulu.		
		4. Menggunggah	Berorientasi Pelayanan:		
		dokumen warkah	Menggunggah warkah		
		pada Google	pada <i>google drive</i> sesuai		
		Drive sesuai	tata letak dokumen		
		konsep tata letak	dilaksanakan agar		
		dokumen warkah	tersedianya informasi		
			terkait warkah		
			permohonan hak milik		
			perorangan sehingga		
			apabila sistem KKP		
			sedang mengalami <i>error</i> ,		
			informasi terkait warkah		
			tersebut tetap dapat		
			diakses.		
			Akuntabel:		
			Pengunggahan dilakukan		
			secara jujur, cermat, dan		
			bertanggung jawab		
			terhadap data digital yang		
			telah diberikan		
			Kompeten:		
			Adanya pengecekan		
			kembali terhadap warkah		
			digital yang telah		
			diunggah untuk		
			memastikan bahwa		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan	Kontribusi Terhadap Visi Misi	Penguatan Nilai Organisasi
				Organisasi	
			warkah digital tersebut		
			berhasil terunggah dengan		
			lengkap		
			Harmonis:		
			Pengunggahan dokumen		
			dilakukan apabila		
			informasi mengenai		
			warkah digital		
			permohonan pemberian		
			hak milik perorangan		
			sewaktu-waktu		
			dibutuhkan dan KKP		
			sedang mengalami eror		
			maka informasi tersebut		
			tetap dapat tersampaikan		
			kepada rekan kerja yang		
			berwenang, sehingga		
			lingkungan kerja		
			terbangun dengan		
			kondusif.		
			Loyal:		
			Warkah digital diunggah		
			dan disimpan pada akun		
			google drive yang telah		
			dilakukan pengamanan		
			dengan adanya verifikasi		
			dua langkah.		
			Adaptif:		

No	Kegiatan	Tahapan Kegiatan	Keterkaitan Substansi	Kontribusi	Penguatan Nilai Organisasi
			Mata Pelatihan	Terhadap Visi Misi	
				Organisasi	
			Setelah pengunggahan,		
			dilakukan pengecekan		
			kembali terhadap warkah		
			digital tersebut untuk		
			memastikan bahwa		
			warkah digital yang telah		
			diunggah sesuai dengan		
			warkah fisik.		
			Kolaboratif:		
			Pengunggahan dokumen		
			warkah dilaksanakan		
			dengan berkoordinasi		
			terlebih dahulu kepada		
			mentor.		

Dampak tidak diterapkannya nilai-nilai dasar ASN dalam kegiatan 4 adalah:

- 1. Kurang tercapainya tujuan peningkatan kualitas pelayanan;
- 2. Tidak tercapainya informasi mengenai dokumen warkah digital yang akurat;
- 3. Tidak terwujudnya inovasi berupa pencatatan data digital ke dalam bentuk ms. excel;
- 4. Warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang diunggah pada google drive tidak lengkap;
- 5. Sistem keamanan akun google drive menjadi lemah;
- 6. Data digital yang diunggah tidak sesuai dengan data fisik;
- 7. Terjadinya penyalahgunaan informasi terkait dokumen warkah;
- 8. Akan tertinggal karena tidak mengikuti perubahan atau perkembangan zaman;

Tabel 3.7 Tabel Rekapitulasi Realisasi Habituasi Nilai-Nilai BerAKHLAK

NIo	Variaton/Tahanan Variatan		Jumlah Penerapan/Habituasi Nilai							
No.	Kegia	Kegiatan/Tahapan Kegiatan		A	K	H	L	A	K	Jumlah
1	Persiapan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan	Melakukan konsultasi awal dengan mentor terkait rencana kegiatan	1	1	1	1	1	1	1	7
		Berkonsultasi dengan mentor terkait dokumen HM dan dokumen yang akan diunggah di KKP	1	1	1	1	1	1	1	7
	Managana dalaman	Melakukan koordinasi dengan petugas arsip	1	1	1	1	1	1	1	7
2	Mengumpulkan dokumen warkah permohonan pemberian hak milik perorangan	Mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun	1	1	1	1	1	1	1	7
		Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah	1	1	1	1	1	1	1	7
	Digitalisasi dokumen warkah permohonan pemberian hak milik perorangan	Mengelompokan terkait dokumen apa saja yang akan diunggah pada sistem KKP	1	1	1	1	1	1	1	7
3		Melakukan scan dokumen pada warkah	1	1	1	1	1	1	1	7
	mink perorangan	Mengunggah dokumen pada sistem KKP	1	1	1	1	1	1	1	7
		Pencatatan data digital dalam bentuk ms.excel	1	1	1	1	1	1	1	7
4	Unggah dokumen warkah	Membuat <i>Google Drive</i> sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital	1	1	1	1	1	1	1	7
	pada tempat penyimpanan	Membuat konsep tata letak dokumen warkah	1	1	1	1		1	1	7
	cadangan (Google Drive)	Menggunggah dokumen warkah pada <i>Google Drive</i> sesuai konsep tata letak dokumen warkah	1	1	1	1	1	1	1	7
		Jumlah	12	12	12	12	12	12	12	84

3. Manfaat Aktualisasi

Pelaksanaan kegiatan aktualisasi yang dilakukan penulis pada saat pelatihan dasar CPNS dengan judul Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi, diharapkan mampu memberi manfaat dan dapat berkontribusi terhadap visi organisasi yaitu terwujudnya penataan ruang dan pengelolaan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia. Manfaat dari kegiatan aktualisasi ini dibagi menjadi dua, yaitu:

1. Manfaat bagi penulis

Manfaat dari kegiatan aktualisasi bagi penulis yaitu dapat memahami nilai-nilai dasar PNS yaitu BerAKHLAK (Berorientasi pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif) dan dapat mengimplementasikan nilai-nilai tersebut baik pada satuan kerja maupun dalam kehidupan sehari-hari. Selain itu, kegiatan aktualisasi ini juga menambah pengetahuan penulis mengenai warkah dan dokumen-dokumen pada warkah.

2. Manfaat bagi satuan kerja

Manfaat dari kegiatan aktualisasi bagi satuan kerja yaitu satuan kerja dapat melakukan pelayanan dengan cepat apabila terdapat pihak yang memerlukan warkah, selain itu apabila terjadi *force majeure*, maka warkah permohonan pemberian hak milik perorangan tidak hilang karena terdapat *backup* warkah digital.

C. Faktor Pendukung dan Penghambat

Adapun fakor pendukung dari kegiatan aktualisasi yaitu:

1. Dukungan dan arahan mentor

Dengan adanya dukungan dan arahan mentor dalam melaksanakan kegiatan aktualisasi memberikan tambahan motivasi untuk menyelesaikan semua tahapan dan kegiatan yang telah direncanakan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

2. Lingkungan kerja yang baik

Lingkungan kerja yang baik menciptakan kenyamanan dalam berinteraksi dengan rekan kerja. Selain itu, lingkungan kerja yang baik dapat memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan aktualisasi ini dengan baik.

3. Rekan kerja yang kooperatif

Rekan kerja yang kooperatif membantu jalannya kegiatan aktualisasi seperti pencarian warkah hak milik perorangan, pembuatan akun KKP, dan penyediaan alat pendukung yakni *scanner*.

Selain faktor pendukung, terdapat beberapa faktor penghambat pada kegiatan aktulisasi ini yaitu:

- 1. Terbatasnya jumlah *scanner*, jumlah *scanner* yang terbatas membuat penulis bergantian dan menunggu untuk melakukan *scan* sehingga memerlukan waktu yang cukup lama untuk melakukan *scan*.
- 2. Pencarian warkah permohonan hak milik perorangan memerlukan waktu yang cukup lama. Tertumpuknya warkah pada ruang arsip menyebabkan warkah sulit ditemukan, sehingga pencarian warkah memerlukan waktu yang cukup lama.
- 3. Sitem KKP kerap kali *error*, terjadinya *error* dapat berbagai macam seperti data Surat Keputusan dan jenis dokumen yang tidak terdeteksi, serta terdapat dokumen yang sudah di*upload* akan tetapi tidak muncul pada sistem KKP. Terjadinya *error* tersebut mengakibatkan penulis memerlukan waktu yang lebih lama karena harus melakukan cek ulang, dan *merger* dokumen agar semua dokumen warkah dapat masuk pada sistem KKP.
- 4. Penulis tidak ada kaitannya dengan IT, sehingga dalam melakukan *scan* terdapat beberapa hasil *scan* yang terpotong sehingga membuat penulis melakukan *scan* ulang terhadap dokumen yang terpotong tersebut.

D. Tindak Lanjut

Tindak lanjut dari semua kegiatan yang terealisasi dalam proses aktualisasi ini agar penulis dapat bekerja untuk melayani masyarakat dengan berdasarkan pada nilai-nilai BerAKHLAK (Berorientasi pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif) serta berdampak positif bagi satuan kerja maupun instansi. Kegiatan-kegiatan tersebut diharapkan tetap dilanjutkan secara berkesinambungan agar dapat terwujudnya pengelolaan ruang dan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia. Sebagai tindak lanjut dari aktualisasi khususnya dalam mengimplementasikan nilai-nilai dasar ASN dalam aksi kegiatan direncanakan sebagai berikut:

Tabel 3.7 Tindak Lanjut

No	Kegiatan	Nilai-Nilai Dasar PNS	Teknik Aktualisasi
1	Mengunggah warkah permohonan hak milik perorangan pada sistem KKP dan <i>goole drive</i> dengan skala yang lebih besar	Berorientasi Pelayanan	Melakukan pengunggahan warkah permohonan hak milik perorangan pada sistem KKP dan <i>google drive</i> dengan jumlah yang lebih besar.
		Akuntabel	Pengunggahan warkah di KKP dan <i>google drive</i> sesuai dengan Surat Edaran Nomor 5/SE- 100.TU.02.01/VIII/2019
		Kompeten	Melakukan pengecekan kembali setelah dokumen berhasil terunggah untuk menghindari dokumen tidak terupload dan tidak terbaca di sistem KKP.
		Adaptif	Terus belajar mengenai sistem pengamanan pada google drive
		Kolaboratif	Melakukan unggah warkah pada sistem KKP dan <i>google drive</i> bersama dengan staff seksi penetapan hak dan pendaftaran
2	Melakukan pencatatan ke dalam ms. excel terhadap warkah yang telah diunggah pada sistem KKP dan google drive dengan skala	Berorientasi pelayanan	Melakukan pencatatan warkah digital yang telah diunggah pada sistem KKP dan google drive ke dalam ms. excel dengan skala yang lebih besar
	pencatatan yang lebih besar	Akuntabel	Pencatatan data digital dalam bentuk <i>ms.excel</i> dengan format yang telah ditetapkan sebelumnya.

No	Kegiatan	Nilai-Nilai Dasar PNS	Teknik Aktualisasi
		Kompeten	Pencatatan data digital dalam bentuk <i>ms.excel</i> yang dilakukan secara spesifik
		Kolaboratif	Melakukan koordinasi dengan staff yang telah melakukan digitalisasi warkah agar warkah tersebut dapat dicatat ke dalam ms. excel
3	Menata warkah permohonan pemberian hak milik perorangan yang sudah dikonversi menjadi warkah digital	Akuntabel	Menata dokumen warkah berdasarkan jenis warkah, kemudian disimpah berdasarkan tahun.
		Kompeten	Menata warkah permohonan pemberian hak milik perorangan dengan hati-hati agar tidak merusak warkah fisik.
		Harmonis	Menata warkah dilakukan dengan dibantu oleh staff seksi penetapan hak dan pendaftaran.
		Loyal	Kegiatan menata warkah dilaksanakan dengan tetap menjaga kerahasiaan isi warkah.
		Adaptif	Kegiatan menata warkah dilakukan untuk menghindari terjadinya dokumen yang merupakan bagian dari warkah hilang atau terselip

No	Kegiatan	Nilai-Nilai Dasar PNS	Teknik Aktualisasi
		Kolaboratif	Menata warkah
			dilakukan bersama-sama
			dengan staff seksi
			penetapan hak dan
			pendaftaran

Sukabumi, 26 Agustus 2022

Peserta Pelatihan

Fitriah Trisniawati Sutrisna NIP. 199712102022042001 Menyetujui, Mentor/Atasan Langsung

(Jumalianto, A.Ptnh, M.M.) NIP. 197004201991031005

Surat Pernyataan

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Fitriah Trisniawati Sutrisna

NIP : 199712102022042001

Pangkat/Gol : IIIA/Penata Muda

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Instansi : Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional

Menyatakan bahwa :

- Saya adalah peserta Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) Golongan III A Angkatan XV Tahun 2022
- Berkomitmen untuk melaksanakan pembiasaan diri dalam melaksanakan tugas jabatan di tempat kerja, dengan mengaktualisasikan substansi mata-mata pelatihan nilai-nilai dasar PNS yang dilandasi oleh kedudukan dan peran PNS untuk mendukung terwujudnya Smart Governance.
- 3. Bertanggung Jawab dalam melaksanakan tugas dan jabatan.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Sukabumi, 06 September 2022

Yang Menyatakan

(Jumalianto, A.Ptnh, M.M.)

Mengetahui

NIP. 197004201991031005

Fitriah Trisniawati Sutrisna NIP. 199712102022042001

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Hal-hal yang selama ini menjadi hambatan dan kendala pada pencarian warkah permohonan pemberian hak milik perorangan karena belum dilakukannya digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan maka realisasi dari kegiatan aktualisasi peseta Latsar CPNS Golongan III sebagai gagasan dari pemecahan isu "Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi", melalui beberapa kegiatan sebagai berikut:

- 1. Persiapan digitalisasi warkah permohonan pemberian hak milik perorangan;
- 2. Mengumpulkan dokumen warkah;
- 3. Digitalisasi dokumen warkah;
- 4. Unggah dokumen warkah pada tempat penyimpanan cadangan.

Kegiatan tersebut dilakukan dengan mengimplementasikan nilai-nilai BerAKHLAK (Berorientasi pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif) yang selanjutnya menjadi dasar dan acuan perilaku dalam pelaksanaan tugas dan fungsi sebagai Aparatur Sipil Negara (ASN) untuk memberikan kontribusi terhadap visi dan misi organisasinya sehingga dapat mengimplementasikan nilai-nilai dasar organisasi.

Manfaat dari kegiatan aktualisasi ini dibagi menjadi dua, yaitu manfaat bagi penulis yaitu dapat memahami nilai-nilai dasar ASN yaitu BerAKHLAK (dan dapat mengimplementasikan nilai-nilai tersebut baik pada satuan kerja maupun dalam kehidupan sehari-hari. Selain itu, kegiatan aktualisasi ini juga menambah pengetahuan penulis mengenai warkah dan dokumen-dokumen pada warkah. Selanjutnya adalah manfaat bagi satuan kerja yaitu satuan kerja dapat melakukan pelayanan dengan cepat apabila terdapat pihak yang memerlukan warkah, selain itu apabila terjadi *force majeure*, maka warkah permohonan pemberian hak milik perorangan tidak hilang karena terdapat *backup* warkah digital.

Adapun fakor pendukung darii kegiatan aktualisasi yaitu dukungan dan arahan mentor, lingkungan kerja yang baik, dan rekan kerja yang kooperatif. Selain faktor

pendukung, terdapat beberapa faktor penghambat kegiatan aktulisasi ini yakni jumlah *scanner* terbatas, sitem KKP kerap kali *error*, dan hasil *scan* yang terkadang terpotong membuat penulis melakukan *scan* ulang terhadap dokumen yang terpotong tersebut.

B. Rekomendasi

Kegiatan-kegiatan pada aktualisasi ini diharapkan dapat dilakukan secara berkelanjutan dan berkesinambungan dengan tetap menerapkan nilai-nilai BerAKHLAK disetiap tahapan kegiatan dan tentunya kegiatan-kegiatan pada aktualisasi ini dapat dilakukan dengan skala yang lebih besar sehingga dapat memberikan manfaat kepada Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi. Kemudian, Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi diharapkan dapat melakukan penambahan sarana dan prasarana untuk mendukung kegiatan digitalisasi warkah. Selain itu, diharapkan adanya pengembangan dan perbaikan pada sistem KKP itu sendiri untuk menghindari terjadinya *error*.

DAFTAR PUSTAKA

- Amelia, R. (2021). Modul SMART ASN Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Handoko, R. (2021). Modul Akuntabel Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Jalis, A. (2021). Modul Kompeten Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Mirdin, A.A. (2021). Modul Berorientasi Pelayanan Pelatihan dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara republic Indonesia.
- Mooduto, M.F, et.al. (2021). Pengelolaan Warkah Digital dan Integrasinya Dengan Data Spasial Bidan Tanah Menuju Peyanan Online di Kabupaten Bantul. Tunas Agraria, Vol 4 No 2.
- Rahmanendra, D. (2021). Modul Loyal Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Santoso, U. (2012). *Hukum Agraria Kajian Komprehensif*. Jakarta: Kencana.
- Sejati, T.A. (2021). Modul Kolaboratif Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia
- Yulianti, A. (2022). Urgensi Digitalisasi Sistem Pendaftaran Tanah Guna Memberikan Perlindungan Hukum dan Tecapai Kepastian Hukum dalam Kepemilikan Hak Atas Tanah, Bandung: P.T. Alumni.
- Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1960 tentang Peraturan Dasar Pokok-Pokok Agraria
- Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik
- Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2020 tentang Kementerian Agraria dan Tata Ruang

- Peraturan Presiden Nomor 48 Tahun 2020 tentang Badan Pertanahan Nasional
- Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2020-2024
- Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 27 Tahun 2021 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024 Kementerian Agraria Dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
- Peraturan Menteri Negara Agraria/ Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 3 Tahun 1997 Tentang Ketentuan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 1997 Tentang Pendaftaran Tanah
- Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Dan Kantor Pertanahan
- Surat Edaran Nomor 5/SE-100.TU.02.01/VIII/2019 tentang Standarisasi Digitalisasi Warkah

LAMPIRAN

Lampiran I Lembar Konsultasi Rancangan Aktualisasi Peserta terhadap Mentor

Rincian Pelaksanaan Bimbingan Oleh Mentor Pada tahap Merancang Kegiatan Aktualisasi

Nama Peserta		: Fitriah Trisniawati Sutrisna, S.H.			
Instansi		: Kementerian ATR/BPN			
Tem	npat Aktualisasi	: Kantor Pertanahan K	: Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi		
No	Tanggal/ Waktu	Catatan Bimbingan	Tindak Lanjut	Paraf Mentor	
1	24/06/2022 15.00 WIB	Konsultasi mengenai pemilihan isu dan gagasan pemecahan isu (outline rancangan aktualisasi)	Penentuan isu, analisis isu, gagasan kreatif		
2	28/06/2022 15.00 WIB	Konsultasi mengenai rencana kegiatan dan rancangan aktualisasi	Penyusunan rancangan aktualisasi		

Sukabumi, 6 Juli 2022

Mentor

0

Jumalianto, A.Ptnh., M.M.

NIP. 19700420 199103 1 005

Kartu Bimbingan Aktualisasi Mentor

Nama : Fitriah Trisniawati Sutrisna

NIP : 199712102022042001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Judul Aktualisasi : Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik

Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Kegiatan I : Persiapan rencana kegiatan

	Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf
•	Tahapan Kegiatan:	Substansi penelitian sudah	
1.	Melakukan konsultasi awal dengan mentor	jelas karena melaksanakan	
	terkait rencana kegiatan;	Surat Edaran Surat Edaran	
2.	Berkonsultasi dengan mentor terkait	Nomor 5/SE-	
	dokumen HM dan dokumen yang akan	100.TU.02.01/VIII/2019	
	diunggah di KKP.	tentang Standarisasi	
		Digitalisasi Warkah.	
•	Output kegiatan terhadap pemecahan isu		
1.	Dokumentasi mengenai penulis melakukan	Penelitian dapat membantu	
	konsultasi dengan mentor	kantor pertanahan	
2.	Daftar dokumen yang akan diunggah pada	kabupaten sukabumi untuk	
	KKP	mempermudah pencarian	
		warkah apabila terjadi	
•	Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan:	sengketa.	
1.	Kompeten yakni mentor yang kompeten		
	membantu CPNS dalam rangka pelaksanaan		
	aktualisasi terkait dokumen yang akan		
	diunggah		
2.	Harmonis yakni mentor membantu CPNS		
	dalam rangka pelaksanaan aktualisasi.		
3	Kolaboratif yakni dengan melakukan		
J.	konsultasi dengan mentor dalam rangka		
	pelaksanaan aktualisasi.		
	perundundun dixtuditodor.		
	Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi:		
D.	-		
	rsiapan yang terstruktur sebelum		
me	elaksankan suatu kegiatan merupakan salah		

satu impelementasi pada misi pertama yaitu terwujudnya penataan ruang dan pengelolaan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia. • Penguatan Nilai Organisasi: Persiapan rencana kegiatan aktualisasi berkaitan kepada nilai melayani karena pada kegiatan ini diharapkan dapat menciptakan kejelasan prosedur atau proses kegiatan sehingga menghasilkan output yang optimal. Selain itu, konsultasi dengan mentor juga dilakukan dengan sikap sopan, ramah, cermat, dan teliti. Selain itu. persiapan rencana kegiatan aktualisasi berkaitan kepada nilai profesionalisme karena melakukan konsultasi dengan mentor merupakan cerminan dari sikap bekerja sama untuk menghasilkan ouput yang optimal.

Kegiatan 2 : Mengumpulkan dokumen warkah

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf
 Tahapan Kegiatan: Melakukan koordinasi dengan petugas arsip Mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah 	Substansi penelitian sudah jelas karena melaksanakan Surat Edaran Surat Edaran Nomor 5/SE- 100.TU.02.01/VIII/2019 tentang Standarisasi Digitalisasi Warkah.	
 Output kegiatan terhadap pemecahan isu Dokumentasi penulis sedang melakukan koordinasi dengan petugas arsip, mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun, dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah. Warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru 	Penelitian dapat membantu kantor pertanahan kabupaten sukabumi untuk mempermudah pencarian warkah apabila terjadi sengketa.	
 Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan: Berorientasi Pelayanan yaitu kegiatan pengumpulan dokumen warkah berdasarkan tahun bertujuan untuk mempercepat 		

- pencarian warkah apabila sewaktu-waktu dibutuhkan.
- 2. Akuntabel yaitu mengelompokan dokumen warkah secara teliti, serta bertanggung jawab dengan tidak menyalahgunakan dokumen fisik warkah dan mengecek dokumen warkah secara teliti, serta bertanggung jawab dengan tidak menyalahgunakan dokumen fisik warkah.
- Kompeten yaitu petugas arsip yang kompeten membantu CPNS dalam rangka mengumpulkan warkah, mengelompokan dan mengecek dokumen untuk menghasilkan kualitas terbaik, Mengecek dokumen untuk menghasilkan kualitas terbaik.
- 4. Harmonis yaitu melakukan koordinasi dengan petugas arsip dilakukan dengan sikap yang sopan dan santun dengan tujuan untuk membangun lingkungan kerja yang kondusif
- 5. Kolaboratif yaitu bekerjasama dengan petugas arsip untuk mencari warkah
- Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Mengelompokan warkah permohonan hak milik berdasarkan tahun merupakan kontribusi dari misi pertama yaitu Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan, dengan mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun memiliki tujuan agar dokumen terjaga dan mudah untuk ditemukan sehingga terciptanya pengelolaan pertanahan yang produktif.

• Penguatan Nilai Organisasi:

Melakukan koordinasi dengan petugas arsip merupakan cerminan sikap **melayani** dengan kejelasan prosedur karena untuk melakukan pengumpulan warkah terdapat kejelasan prosedur yang harus ditaati. Melakukan koordinasi dengan petugas arsip dilakukan secara sopan dan ramah. Selain itu, pada

tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen dilakukan secara cermat dan teliti.

Melakukan koordinasi dengan petugas arsip merupakan cerminan perilaku utama **profesionalisme** yang berupa bekerja sama. Selain itu, pada tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen merupakan perilaku karena bekerja dengan integritas dan dapat dipercaya serta menjaga rahasia yang tercantum pada dokumen.

Mentor,

Sukabumi, 15 Juli 2022

<u>Jumalianto, A.Ptnh, M.M.</u> NIP. 197004201991031005

Kartu Bimbingan Aktualisasi Mentor

Nama : Fitriah Trisniawati Sutrisna

NIP : 199712102022042001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Judul Aktualisasi : Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik

Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Kegiatan IV : Persiapan rencana kegiatan

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf
 Tahapan Kegiatan: Pencatatan data digital dalam bentuk ms. Excel; Membuat Google Drive sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital; Membuat konsep tata letak dokumen warkah; Menggunggah dokumen warkah pada Google Drive sesuai konsep tata letak dokumen warkah. 	Google drive dilakukan pengamanan akun untuk menghindari kebocoran akun. Tidak semua orang mendapatkan akses google drive tersebut.	Talai
 Output kegiatan terhadap pemecahan isu Dokumentasi kegiatan, daftar warkah yang telah terdigitasi dan Google drive sebagai tempat penyimpanan warkah digital. Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan: Berorientasi Pelayanan yakni Pencatatan data digital dalam bentuk ms. Excel, membuat google drive sebagai penyimpanan cadangan, membuat konsep tata letak dokumen warkah dilakukan secara terstruktur, dan mengunggah warkah pada google drive sesuai tata letak bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah sehingga dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan layanan. Akuntabel yakni Pencatatan data digital 		

- bertanggung jawab terhadap data digital yang telah diberikan, membuat google drive sebagai penyimpanan cadangan, membuat konsep tata letak dokumen warkah, dan Pengunggahan dilakukan secara jujur, cermat, dan bertanggung jawab terhadap data digital yang telah diberikan.
- 8. Kompeten yakni Pencatatan data digital dalam bentuk excel dengan kualitas pencatatan terbaik, membuat google drive sebagai penyimpanan cadangan bertujuan dilakukan penyimpanan agar secara maksimal, membuat konsep tata letak dokumen warkah kualitas agar penyimpanan dokumen menjadi lebih baik, dan Pengunggahan dilakukan dalam rangka peningkatan kualitas penyimpanan di era digital.
- Loyal yakni berkomitmen untuk menjaga kerahasiaan isi dari dokumen warkah yang disimpan di google drive.
- 10. Adaptif yakni pencatatan data digital dalam bentuk excel sebagai bentuk inovasi, membuat google drive dan konsep tata letak warkah sebagai penyimpanan cadangan sebagai Tindakan proaktif, selain itu menggunggah dokumen digital pada google drive sebagai bentuk penyesuaian diri dalam menghadapi perkembangan teknologi.
- Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Unggah dokumen warkah pada google drive yang merupakan tempat penyimpanan cadangan dapat memberikan kontrobusi dari **misi pertama** yaitu Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan.
- Penguatan Nilai Organisasi:

Kegiatan unggah dokumen pada warkah merupakan cerminan dari nilai melayani karena dengan adanya pencatatan data digital dalam bentuk excel dan membuat google drive sebagai bentuk penyimpanan cadangan merupakan bentuk ketepatan waktu karena dalam hal terjadi *error* pada sistem KKP dokumen digital tetap dapat dilihat sesuai dengan kebutuhan.

Membuat google drive sebagai tempat

Membuat google drive sebagai tempat penyimpanan cadangan merupakan bentuk dari sikap profesionalisme karena membuat google drive merupakan cerminan dari sikap mengembangkan diri untuk peningkatan kompetensi.

Melakukan pengunggahan pada google drive sesuai merupakan cerminan perilaku utama terpercaya karena bekerja dengan integritas dan dapat dipercaya serta tidak melakukan hal tercela seperti dengan sengaja melakukan penyebaran data.

Mentor,

Sukabumi, 05 Agustus 2022

•

<u>Jumalianto, A.Ptnh, M.M.</u> NIP. 197004201991031005

Lampiran II Lembar Konsultasi Rancangan Aktualisasi Peserta terhadap Coach

Kartu Bimbingan Aktualisasi Coach

Kegiatan I : Persiapan rencana kegiatan

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf
 Tahapan Kegiatan: Melakukan konsultasi awal dengan mentor terkait rencana kegiatan; Berkonsultasi dengan mentor terkait dokumen HM dan dokumen yang akan diunggah di KKP. 	Lengkapi dan Lanjutkan	THE S
 Output kegiatan terhadap pemecahan isu Dokumentasi mengenai penulis melakukan konsultasi dengan mentor Daftar dokumen yang akan diunggah pada KKP 		
 Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan: Kompeten yakni mentor yang kompeten membantu CPNS dalam rangka pelaksanaan aktualisasi terkait dokumen yang akan diunggah. Harmonis yakni mentor membantu CPNS dalam rangka pelaksanaan aktualisasi. Kolaboratif yakni dengan melakukan konsultasi dengan mentor dalam rangka pelaksanaan aktualisasi. 		
• Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Persiapan yang terstruktur sebelum melaksankan suatu kegiatan merupakan salah satu impelementasi pada misi pertama yaitu terwujudnya penataan ruang dan pengelolaan		

pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia. • Penguatan Nilai Organisasi: Persiapan rencana kegiatan aktualisasi berkaitan kepada nilai melayani karena pada kegiatan ini diharapkan dapat menciptakan kejelasan prosedur atau proses kegiatan sehingga menghasilkan output yang optimal. Selain itu, konsultasi dengan mentor juga dilakukan dengan sikap sopan, ramah, cermat, dan teliti. Selain itu, persiapan rencana kegiatan aktualisasi berkaitan kepada nilai profesionalisme karena melakukan konsultasi

Kegiatan 2 : Mengumpulkan dokumen warkah

dengan mentor merupakan cerminan dari sikap bekerja sama untuk menghasilkan ouput yang

optimal.

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf
Tahapan Kegiatan:Melakukan koordinasi dengan petugas arsip	,Mohon cermati secara teliti	
Mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun	1	
3. Melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah		
 Output kegiatan terhadap pemecahan isu Dokumentasi penulis sedang melakukan koordinasi dengan petugas arsip, mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun, dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen warkah yang akan diunggah. Warkah pemohonan hak milik perorangan dari tahun terbaru 		
 Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan: Berorientasi Pelayanan yaitu kegiatan pengumpulan dokumen warkah berdasarkan tahun bertujuan untuk mempercepat 		

- pencarian warkah apabila sewaktu-waktu dibutuhkan.
- Akuntabel yaitu mengelompokan dokumen warkah secara teliti, serta bertanggungjawab dengan tidak menyalahgunakan dokumen fisik warkah dan mengecek dokumen warkah secara teliti, serta bertanggung jawab dengan tidak menyalahgunakan dokumen fisik warkah.
- 3. Kompeten yaitu petugas arsip yang kompeten membantu CPNS dalam rangka mengumpulkan warkah, mengelompokan dan mengecek dokumen untuk menghasilkan kualitas terbaik, Mengecek dokumen untuk menghasilkan kualitas terbaik.
- 4. Harmonis yaitu melakukan koordinasi dengan petugas arsip dilakukan dengan sikap yang sopan dan santun dengan tujuan untuk membangun lingkungan kerja yang kondusif
- 5. Kolaboratif yaitu bekerjasama dengan petugas arsip untuk mencari warkah
- Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Mengelompokan warkah permohonan hak milik berdasarkan tahun merupakan kontribusi dari misi pertama yaitu Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan, dengan mengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun memiliki tujuan agar dokumen terjaga dan mudah untuk ditemukan sehingga terciptanya pengelolaan pertanahan yang produktif.

• Penguatan Nilai Organisasi:

Melakukan koordinasi dengan petugas arsip merupakan cerminan sikap **melayani** dengan kejelasan prosedur karena untuk melakukan pengumpulan warkah terdapat kejelasan prosedur yang harus ditaati. Melakukan koordinasi dengan petugas arsip dilakukan secara sopan dan ramah. Selain itu, pada tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen dilakukan secara cermat dan teliti.

Melakukan koordinasi dengan petugas arsip merupakan cerminan perilaku utama **profesionalisme** yang berupa bekerja sama. Selain itu, pada tahapan pengelompokan dokumen warkah berdasarkan tahun dan melakukan pengecekan terhadap kelengkapan dokumen merupakan perilaku karena bekerja dengan integritas dan dapat dipercaya serta menjaga rahasia yang tercantum pada dokumen.

Coach Bogor, 17 Juli 2022

Eri Khaeruman Khuluki, S.P., M.Si.

NIP. 198108112008041001

Kartu Bimbingan Aktualisasi Coach

Nama : Fitriah Trisniawati Sutrisna

NIP 199712102022042001

Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Jabatan : Analis Hukum Pertanahan

Judul Aktualisasi : Digitalisasi Warkah Permohonan Pemberian Hak Milik

Perorangan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi

Kegiatan IV : Persiapan rencana kegiatan

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Coach	Paraf
 Tahapan Kegiatan: 1. Pencatatan data digital dalam bentuk ms. Excel; 	Lanjutkan sesuai Irancangan aktualisasi	/#R.m/s
2. Membuat Google Drive sebagai tempat penyimpanan cadangan data digital;3. Membuat konsep tata letak dokumen		
warkah; 4. Menggunggah dokumen warkah pada		
Google Drive sesuai konsep tata letak dokumen warkah.		
Output kegiatan terhadap pemecahan isu Dokumentasi kegiatan, daftar warkah yang telah terdigitasi dan Google drive sebagai tempat penyimpanan warkah digital.		
Keterkaitan Substansi Mata Pelatihan:		
1. Berorientasi Pelayanan yakni Pencatatan data digital dalam bentuk ms. Excel, membuat google drive sebagaipenyimpanan cadangan, membuat konsep tata letak dokumen warkah dilakukan secara terstruktur, dan mengunggah warkah pada google drive sesuai tata letak bertujuan untuk mempercepat pencarian warkah		
sehingga dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan layanan. 2. Akuntabel yakni Pencatatan data digital dalam bentuk excel secara cermat dan		
uaram bentuk ekcel secara cermat dan		

- bertanggung jawab terhadap data digital yang telah diberikan, membuat google drive sebagai penyimpanan cadangan, membuat konsep tata letak dokumen warkah, dan Pengunggahan dilakukan secara jujur, cermat, dan bertanggung jawab terhadap data digital yang telah diberikan.
- 3. Kompeten yakni Pencatatan data digital dalam bentuk excel dengan kualitas pencatatan terbaik, membuat google drive sebagai penyimpanan cadangan bertujuan penyimpanan dilakukan secara agar maksimal, membuat konsep tata letak dokumen warkah agar kualitaspenyimpanan dokumen menjadi lebih baik, Pengunggahan dilakukan dalam rangka peningkatan kualitas penyimpanan di era
- 4. Loyal yakni berkomitmen untuk menjaga kerahasiaan isi dari dokumen warkah yang disimpan di google drive.
- 5. Adaptif yakni pencatatan data digital dalam bentuk excel sebagai bentuk inovasi, membuat google drive dan konsep tata letak warkah sebagai penyimpanan cadangan sebagai Tindakan proaktif, selain itu menggunggah dokumen digital pada google drive sebagai bentuk penyesuaian diri dalam menghadapi perkembangan teknologi.
- Kontribusi Terhadap Visi-Misi Organisasi: Unggah dokumen warkah pada google drive yang merupakan tempat penyimpanan cadangan dapat memberikan kontrobusi dari **misi pertama** yaitu Menyelenggarakan Penataan Ruang dan Pengelolaan Pertanahan yang Produktif, Berkelanjutan dan Berkeadilan.
- Penguatan Nilai Organisasi:

Kegiatan unggah dokumen pada warkah merupakan cerminan dari nilai melayani karena dengan adanya pencatatan data digital dalam bentuk excel dan membuat google drive sebagai bentuk penyimpanan cadangan merupakan bentuk ketepatan waktu karena dalam hal terjadi *error* pada sistem KKP dokumen digital tetap dapat dilihat sesuai dengan kebutuhan.

Membuat google drive sebagai tempat penyimpanan cadangan merupakan bentuk dari sikap profesionalisme karena membuat google drive merupakan cerminan dari sikap mengembangkan diri untuk peningkatan kompetensi.

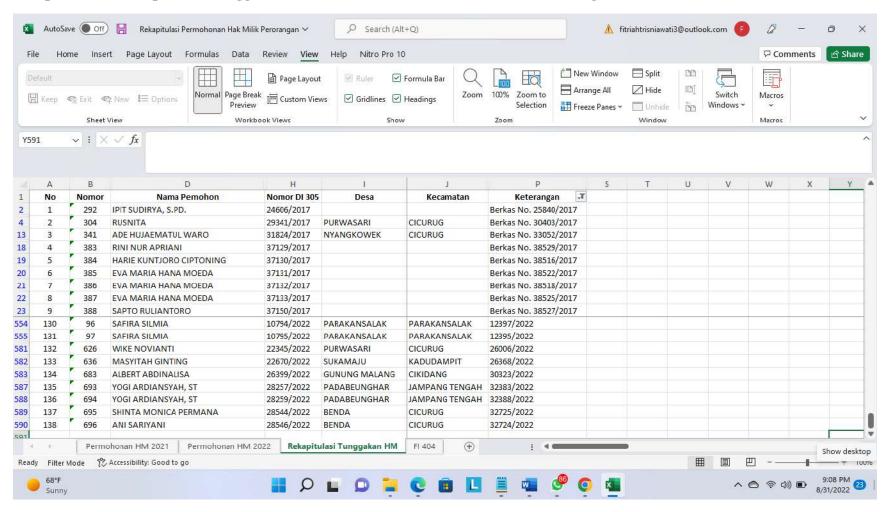
Melakukan pengunggahan pada google drive sesuai merupakan cerminan perilaku utama terpercaya karena bekerja dengan integritas dan dapat dipercaya serta tidak melakukan hal tercela seperti dengan sengaja melakukan penyebaran data.

Coach Bogor, 07 Agustus 2022

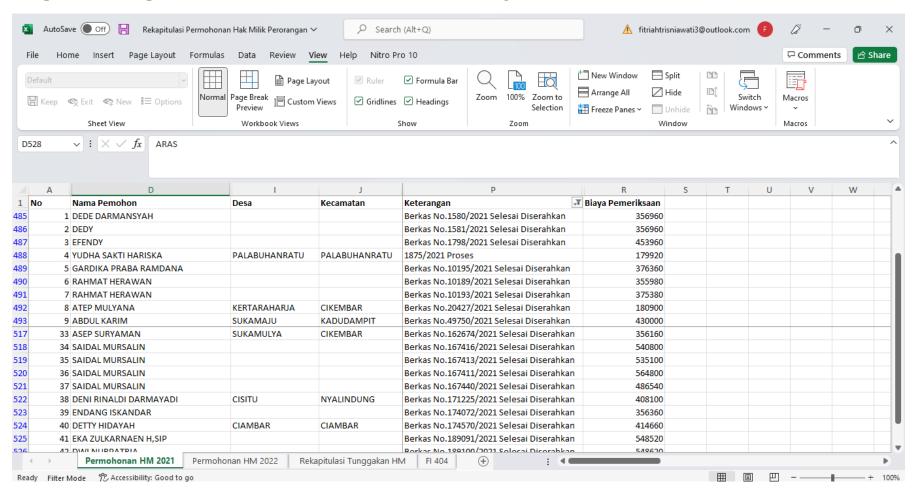
Eri Khaeruman Khuluki, S.P., M.Si.

NIP. 198108112008041001

Lampiran III Rekapitulasi Tunggakan Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun 2017-2022



Lampiran IV Rekapitulasi Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun 2021



9:07 PM 23

Lampiran V Rekapitulasi Permohonan Pemberian Hak Milik Perorangan Tahun 2022 AutoSave Ott Rekapitulasi Permohonan Hak Milik Perorangan V Search (Alt+Q) ⚠ fitriahtrisniawati3@outlook.com Home Insert Page Layout Formulas Data Review View Help Nitro Pro 10 □ Comments 台 Share I New Window ☐ Split Page Layout Formula Bar Arrange All / Hide Page Break [Custom Views Normal 100% Zoom to Switch Macros Keep & Exit & New E Options ☑ Gridlines ☑ Headings Selection Windows ~ Freeze Panes v Unhide 190 Sheet View Workbook Views Show Window Macros Zoom \vee : $\times \checkmark f_x$ Y589 В 1 No Nomor Nama Pemohon Desa Kecamatan Keterangan ,T 533 14 SETIAWAN WIKARTA CITEPUS PALABUHANRATU 543/2022 Proses 534 36 SUPARYANTO CIBADAK CIBADAK 6302/2022 Proses 535 37 YETI ARYANTI CIBADAK CIBADAK 6299/2022 Proses 536 38 SUPARYANTO CIBADAK CIBADAK 6305/2022 Proses 537 39 SIVA AISYAH CIBADAK CIBADAK 6297/2022 Proses 538 40 SUMIATI CIBADAK CIBADAK 6294/2022 Proses 539 41 HERMAN WUAYA CIBADAK 6295/2022 Proses CIBADAK 540 42 HERMAN WUAYA CIBADAK CIBADAK 6296/2022 Proses 541 43 SUPARYANTO CIBADAK CIBADAK 6293/2022 Proses 49 581 626 WIKE NOVIANTI PURWASARI CICURUG 26006/2022 Proses 50 582 636 MASYITAH GINTING SUKAMAJU 26368/2022 Proses KADUDAMPIT 583 51 683 ALBERT ABDINALISA GUNUNG MALANG CIKIDANG 30323/2022 Proses 584 52 684 LATIN TANJUNGSARI Berkas No.30367/2022 Selesai Diserahkan JAMPANG TENGAH 585 53 685 LATIN TANJUNGSARI JAMPANG TENGAH Berkas No.30370/2022 Selesai Diserahkan 54 586 686 LATIN Berkas No.30363/2022 Selesai Diserahkan **TANJUNGSARI** JAMPANG TENGAH 587 55 693 YOGI ARDIANSYAH, ST PADABEUNGHAR JAMPANG TENGAH 32383/2022 Proses 588 56 694 YOGI ARDIANSYAH, ST PADABEUNGHAR JAMPANG TENGAH 32388/2022 Proses 589 57 695 SHINTA MONICA PERMANA 32725/2022 Proses BENDA CICURUG 22724/2022 Drocos Permohonan HM 2021 Permohonan HM 2022 Rekapitulasi Tunggakan HM 1

Ready Filter Mode To Accessibility: Good to go

68°F Sunny

BIODATA PENULIS



Fitriah Trisniawati Sutrisna, lahir di Tangerang tanggal 10 Desember 1997. Hobby penulis adalah menonton film dan mendengarkan musik. Penulis adalah putri pertama dari 3 bersaudara dari pasangan Bapak H. Warsa Sutrisna dan Ibu Munawati. Penulis merupakan salah satu Calon Pegawai Negeri Sipil Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional yang ditempatkan di Kantor Pertanahan Kabupaten Sukabumi.

Penulis menempuh Pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri Pangkalan 1, kemudian melanjutkan sekolah di SMP Negeri 1 Teluknaga, lalu lanjut ke SMA Negeri 6 Kota Tangerang dan menyelesaikannya pada tahun 2014. Setelah menyelesaikan pendidikan SMA, penulis melanjutkan Pendidikan Strata 1 di Fakultas Hukum Universitas Trisakti dengan program kekhususan hukum agraria dan menyelesaikannya pada tahun 2018. Selain Pendidikan formal, penulis menempuh Pendidikan informal berupa Pendidikan Khusus Profesi Advokat.yang diselenggarakan oleh Faizal Hafied & *Partner Education of Law* (FHP *EDULAW*).