

LAPORAN AKSI PERUBAHAN KINERJA ORGANISASI



PENINGKATAN SINKRONISASI DATA PENATAAN ASET DAN AKSES DALAM PELAKSANAAN REFORMA AGRARIA PADA KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN TAPIN

Nama : SYAMSU WIJANA, S.SiT. M.Si.
NIP : 19690907 199103 1 003
Jabatan : Kepala Bidang Penataan dan
Pemberdayaan
Satuan/Unit Kerja : Kantor Wilayah Badan Pertanahan
Nasional Provinsi Kalimantan Selatan

PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR
PUSAT PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/
BADAN PERTANAHAN NASIONAL
TAHUN 2022



LEMBAR PERSETUJUAN

Laporan Aksi Perubahan (RAP) Kinerja Organisasi dengan judul:

**PENINGKATAN SINKRONISASI DATA PENATAAN ASET DAN AKSES
DALAM PELAKSANAAN REFORMA AGRARIA PADA
KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN TAPIN**

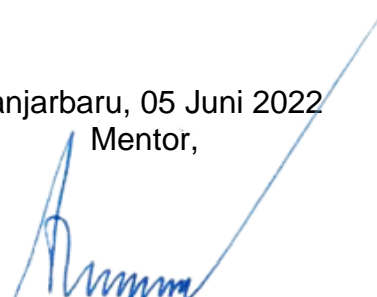
yang diajukan oleh peserta Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Tahun 2022:

Nama : SYAMSU WIJANA, S.SiT. M.Si.
NIP : 19690907 199103 1 003
Jabatan : Kepala Bidang Penataan dan Pemberdayaan
Satuan/Unit Kerja : Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan


disetujui dan dinyatakan layak untuk disajikan dalam Seminar Laporan Aksi Perubahan (RAP) Kinerja Organisasi, sebagai salah satu syarat kelulusan pada Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Tahun 2022 yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional pada hari Selasa tanggal 29 Maret 2022

Menyetujui:

Banjarbaru, 05 Juni 2022
Mentor,


Alen Saputra, S.H., M.Kn
NIP. 19650922 199103 1 001

Bogor, 05 Juni 2022
Coach,


Ir. Ratmono, M.Si.
NIP. 19600121 198603 1 001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi yang berjudul “**Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin**”. Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi adalah bagian dari Aktualisasi Kepemimpinan dalam Agenda IV Pembelajaran PKA Angkatan I Tahun 2022. Manfaat yang diperoleh adalah peserta PKA mempunyai kemampuan mengelola kinerja organisasi yang didukung oleh kemampuan memimpin pelaksanaan kegiatan pembangunan dalam rangka kepemimpinan transformasional.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Widyaiswara Pendamping Penulis, Bapak Ir. Ratmono, M.Si., selaku *coach* yang telah membimbing penulis dalam menyusun laporan.
2. Bapak Alen Saputra, S.H., M.Kn., selaku mentor penulis.
3. Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian ATR/BPN sebagai penyelenggara Pelatihan Kepemimpinan Administrator angkatan I ini.
4. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penyusunan Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi ini.

Dalam penyusunan Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi ini tentunya masih terdapat kekurangan dalam penulisan karena keterbatasan penulis, sehingga penulis sangat berterima kasih atas saran dan masukan untuk perbaikan laporan ini. Semoga Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi ini bisa memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Penulis,

Syamsu Wijana, S.SiT, M. Si.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. TUJUAN AKSI PERUBAHAN	5
C. MANFAAT AKSI PERUBAHAN.....	6
BAB II PROFIL KINERJA ORGANISASI	7
A. Tugas dan Fungsi Organisasi	7
1. Tugas dan Fungsi Instansi	7
2. Tugas dan Fungsi Unit Kerja.....	7
3. Uraian Kinerja Saat Ini	8
4. Area Bermasalah	8
5. Target Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin Tahun Anggaran 2022.....	9
B. Sumber daya Organisasi.....	9
1. Sumber daya	9
2. Struktur Organisasi	9
3. Visi dan Misi Kementerian.....	10
4. Gugus Tugas Reforma Agraria (GTRA)	10
5. Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin	16
BAB III ANALISIS MASALAH	19
A. Identifikasi Masalah pada Area Tugas dan Fungsi yang Bermasalah	19
B. Penetapan Masalah Utama.....	20
C. Alternatif Solusi.....	21
D. Analisis Kelayakan Inovasi.....	21
BAB IV	22
A. Terobosan Inovasi	22
B. Tahapan Kegiatan.....	23
C. Pemanfaatan Sumber daya.....	26

D.	Manajemen Risiko	27
BAB V	LAPORAN AKSI PERUBAHAN	29
A.	Deskripsi Proses Kepemimpinan	29
1.	Membangun Integritas dan Akuntabilitas Kinerja Organisasi.....	29
2.	Pengelolaan Budaya Kerja dan Pemanfaatan Teknologi Digital.....	45
3.	Membangun Jejaring Kerja dan Kolaborasi.....	46
B.	Deskripsi Hasil Kepemimpinan.....	47
1.	Capaian Dalam Perbaikan Kinerja Organisasi	47
2.	Manfaat Aksi Perubahan.....	50
C.	Keberlanjutan Aksi Perubahan.....	51
1.	Legalitas Penerapan Inovasi.....	51
2.	Keberlanjutan Kegiatan Inovasi.....	51
BAB V	PENUTUP	53
DAFTAR	PUSTAKA	54
LAMPIRAN-	LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tim GTRA Provinsi Kalimantan Selatan.....	12
Tabel 2. Tim Pelaksana Harian GTRA Provinsi Kalimantan Selatan.....	14
Tabel 3. Konsultan Perorangan GTRA Provinsi Kalsel	16
Tabel 4. Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kab. Tapin	16
Tabel 5. Pemilihan Isu dengan Metode USG	19
Tabel 6. Tahapan Kegiatan Jangka Pendek	24
Tabel 7 Target dan Tahapan Sosial dan Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile.....	43
Tabel 8. Capaian Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Kementerian ATR/BPN	10
Gambar 2. Analisis Fishbone	20
Gambar 3. Struktur Tim Aksi Perubahan	26
Gambar 4. Koordinasi dan Konsultasi dengan Konsultan Perorangan Gugus Tugas Reforma Agraria .	30
Gambar 5. Koordinasi Lintas Sektor dengan Gugus Tugas Reforma Agraria	31
Gambar 6. Perumusan Rencana Tahapan Pelaksanaan Kegiatan dan Penganggaran	34
Gambar 7. Koordinasi Inventarisasi dan indentifikasi kondisi data Akses Reform Dan Pemetaan Sosial di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin	35
Gambar 8. Koordinasi Inventarisasi dan indentifikasi kondisi data Akses Reform Dan Pemetaan Sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin	36
Gambar 9. Evaluasi Permasalahan data Akses Reform di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin	38
Gambar 10. Entri Data Akses Reform pada Aplikasi PTM	39
Gambar 11. Validasi Data Akses Reform.....	40
Gambar 12. Penggunaan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria	41
Gambar 13. evaluasi pelaksanaan aksi perubahan kinerja organisasi terkait data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin	44
Gambar 14. Cascade Renstra Kementerian ATR/BPN	51

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Tanah merupakan sumber daya alam yang sangat luar biasa sebagai karunia dari Allah SWT yang diberikan kepada makhluknya sebagai salah satu sumber rezeki. disana kita bisa melakukan banyak kegiatan untuk penghasilan sebagai penunjang hidup seperti bercocok tanam, membangun rumah untuk berteduh, berlindung dan bahkan tanah pada akhirnya akan menjadi tempat peristirahatan terakhir.

Tanah menurut *Soil Survey Staff* adalah kumpulan benda alami di permukaan bumi yang dimodifikasi atau bahkan dibuat manusia dari bahan-bahan tanah, mengandung gejala-gejala kehidupan dan mampu menopang pertumbuhan tanaman di lapangan. Isu mengenai tanah menjadi topik utama yang senantiasa aktual dan menarik untuk dikaji dari segi praktis dan akademis.

Tidak dipungkiri lagi, tanah sangatlah penting untuk menunjang kehidupan, ditambah dengan kemajuan zaman di era globalisasi ini menjadikan tanah sebagai salah satu asset penting bagi pemiliknya, bukan hanya bagi perorangan saja tetapi juga untuk pemerintah. Dalam hal peningkatan ekonomi dan pembangunan nasional yang terus berkembang, kebutuhan akan tanah menjadi sangat penting sehubungan terus bertambahnya dan meningkatnya jumlah penduduk yang pasti memerlukan penataan ekonomi dan memerlukan tempat untuk bermukim. Infrastruktur pun akan terus berkembang yang berarti bertambah pula kebutuhan akan tanah.

Kita harus mengembalikan fungsi strategis tanah untuk dikelola dan diproduktifkan. Tidak boleh ada tanah yang terlantar dan dikuasai pihak tertentu sehingga terjadi ketimpangan pemilik lahan, seperti halnya petani yang tidak punya akses tanah. Di sanalah terkandung tujuan pelaksanaan reforma agraria, yakni meningkatkan pendapatan dan kesejahteraan rakyat, secara adil dan merata khususnya petani kecil, sehingga terbuka kesempatan untuk mengembangkan diri mencapai kemakmuran.

Kegiatan Reforma Agraria dilaksanakan melalui dua pendekatan, yaitu

penataan aset dan penataan akses. Penataan aset dilaksanakan melalui program legalisasi aset dan mendaftarkan tanah-tanah transmigrasi. Pelaksanaan penataan aset bertujuan untuk memberikan kepastian hukum hak atas tanah yang dimiliki oleh masyarakat. Selain itu, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (ATR/BPN) juga melaksanakan kegiatan redistribusi tanah kepada para petani, yang tanahnya bersumber dari tanah eks Hak Guna Usaha (HGU), tanah telantar, tanah yang sudah habis HGU-nya serta tanah pelepasan kawasan hutan.

Selain melaksanakan kegiatan penataan aset, pelaksanaan kegiatan Reforma Agraria juga dilaksanakan melalui kegiatan penataan akses. Dalam pelaksanaan kegiatan penataan akses, Kementerian ATR/BPN melakukan pendampingan kepada masyarakat pemegang sertifikat tanah dan menghasilkan data serta informasi jumlah Kepala Keluarga penerima Akses Reforma Agraria. Namun, data dan informasi yang diperoleh tersebut belum dikelola dan diinventarisir secara optimal.

Guna mengatasi permasalahan tersebut, perlu optimalisasi basis data Penerima Akses Reforma Agraria yang digunakan sebagai salah satu data dasar yang dapat menampilkan data spasial maupun tekstual yang berisi informasi di mana, apa, kapan, bagaimana dan oleh siapa pemberdayaan dilakukan, sehingga diciptakan suatu model pemberdayaan masyarakat.

Terdapat 4 kategori model pemberdayaan masyarakat yang telah diterapkan Kementerian ATR/BPN. Adapun 4 kategori model pemberdayaan masyarakat yang dimanfaatkan Kementerian ATR/BPN dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat, yaitu : (1) Model pertama adalah kemitraan. Model ini yang kemudian dalam pelaksanaannya sangat memerlukan bantuan dari lintas sektoral seperti dinas perikanan, pertanian, dan sebagainya; (2) Model kedua bahwa adalah model yang diinisiasi oleh Kementerian ATR/BPN dengan cara membangun Kampung Reforma Agraria. Ini merupakan new spatial arrangement, di mana Negara memiliki tanah yang bisa dibagikan, lalu kita bereksperimen membagikannya dengan menata kawasan tersebut; (3) Model ketiga adalah Model *Corporate Farming* dengan maksud dan tujuan mengikut sertakan korporasi dalam rekayasa teknologi, rekayasa sosial serta pembangunan sumber daya manusia; (4) Model keempat adalah memanfaatkan program *Corporate Social Responsibility*. Berbeda dengan model

sebelumnya, model *Corporate Social Responsibility* lebih memanfaatkan program sosial dari korporasi yang tentunya bisa berkontribusi langsung bagi perusahaan itu sendiri, bagi pemerintah maupun bagi masyarakat.

Metode pemberdayaan telah diterapkan pemerintah di beberapa sektor, salah satunya dengan pemanfaatan tanah masyarakat. Metode yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat ini juga telah diadopsi oleh Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (ATR/BPN) dengan menerapkan pemberdayaan atas sertipikat hak atas tanah masyarakat. Pemberdayaan dilakukan pada seluruh tanah yang ada pemiliknya, berperan sebagai pemilik usaha dan mereka bukan buruh.

Kegiatan Pemberdayaan Tanah Masyarakat melalui Reforma Agraria yang berprinsip pada Partisipasi Kemandirian, Kewirausahaan, Keadilan, Kemakmuran dan Berkelanjutan untuk meningkatkan Kesejahteraan, adalah tema kegiatan sosialisasi kepada masyarakat penerima Sertipikat Program Kegiatan Redistribusi Tanah Masyarakat melalui Sosialisasi yang melibatkan Dinas Teknis seperti Dinas Pertanian, Dinas Pangan dan Perikanan, Dinas PUPR, dan Dinas Perdagangan Perindustrian.

Terkait dengan konteks pertanahan, salah satu hal yang tidak luput dari perhatian adalah paska legalisasi aset tanah atau paska sertifikasi hak atas tanah. kegiatan ini merupakan kegiatan setelah sertifikasi hak atas tanah milik masyarakat yang dilakukan oleh jajaran Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional diseluruh wilayah Indonesia. Sertifikasi hak atas tanah bukan semata-mata untuk mengupayakan tertib hukum dan tertib administrasi pertanahan, tetapi juga sebagai sumber kesejahteraan bagi pemilik tanah dan rakyat Indonesia agar hidup mandiri dan berkelanjutan.

Sebagaimana diamanatkan dalam UUPA pasal 2 ayat 3 “Wewenang yang bersumber pada hak menguasai negara tersebut digunakan untuk mencapai sebesar-besar kemakmuran rakyat dalam arti kebangsaan, kesejahteraan dan kemerdekaan dalam masyarakat dan negara hukum Indonesia yang merdeka, berdaulat, adil dan makmur” maka kebijakan di bidang agraria atau pertanahan tidak

hanya terkonsentrasi kepada legalisasi aset atau sertifikasi hak atas tanah saja atau administrasi dibidang pertanahan, namun juga bertujuan mencapai kemakmuran dan peningkatan kesejahteraan rakyat melalui akses reform yang berprinsip pada “keadilan” kemakmuran rakyat kemandirian untuk hidup dan berkelanjutan didalam sebuah masyarakat Indonesia.

Paska legalisasi aset memberikan kewenangan kepada masyarakat untuk mengolah usahanya dengan sebaik mungkin untuk kesejahteraannya, penentuan program paska legalisasi aset tanah ini sebelumnya juga telah diadakan terlebih dahulu melalui mekanisme program yang di tuangkan oleh Badan Pertanahan Nasional yang telah mengetahui latar belakang dan potensi-potensi yang sangat diharapkan berkembang di suatu desa, sementara disisi lain juga memperhatikan adat budaya yang sampai sekarang masih diakui keberadaannya sepanjang tidak berbenturan dengan kepentingan nasional dan negara yang berdasarkan kesatuan bangsa sehingga dalam pelaksanaan programnya dapat terhubung baik dengan masyarakat di suatu desa tersebut.

Hal ini Berdasarkan pasal 5 ayat (2) Tap MPR No. IX/MPR/2001 tentang Pembaruan Agraria dan pengelolaan sumber daya alam, akses reform dilaksanakan dengan optimalisasi pemanfaatan berbagai sumber daya melalui identifikasi dan inventarisasi kualitas dan strategi pemanfaatan sumber daya alam sebagai potensi pembangunan nasional. selain itu, menyusun stategi pemanfaatan sumber daya alam yang didasarkan pada optimalisasi manfaat dengan memperhatikan kepentingan masyarakat. dengan demikian adalah kegiatan pemerintah dalam rangka untuk mensejahterakan amanat yang dimaksud. Berangkat dari peristiwa permasalahan tersebut akan ditulis menjadi Laporan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi dengan judul : “ **Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin** “.

B. TUJUAN AKSI PERUBAHAN

Tujuan dari aksi perubahan ini adalah untuk meningkatkan taraf kesejahteraan masyarakat melalui akses reform dalam program reforma agraria guna mewujudkan nilai-nilai Kementerian ATR/BPN, yakni Melayani, Profesional, Terpercaya, sebagai berikut :

1. Jangka Pendek

Melaksanakan kegiatan inventarisasi dan identifikasi kondisi data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan, dilanjutkan dengan melakukan evaluasi permasalahan data akses reform, mengentri data akses reform pada aplikasi Pemberdayaan Tanah Masyarakat (PTM), memvalidasi data akses reform yg telah di entri pada aplikasi PTM. Semua kegiatan ini harus selesai dilaksanakan pada jadwal aksi perubahan yang akan dilakukan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan dalam kurun waktu lebih kurang 2 bulan. Adapun sosialisasi model pemberdayaan tanah masyarakat yang akan diimplementasikan pada Aksi Perubahan ini adalah model kemitraan yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan menerapkan pemberdayaan atas sertipikat hak atas tanah masyarakat. Kegiatan Pemberdayaan Tanah Masyarakat melalui Reforma Agraria yang berprinsip pada Partisipasi Kemandirian, Kewirausahaan, Keadilan, Kemakmuran dan Berkelanjutan untuk meningkatkan Kesejahteraan.

2. Jangka Menengah

Melakukan launching hasil updating data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin dari aplikasi PTM untuk digunakan sebagai data base yang valid & akurat pada bidang Penataan dan Pemberdayaan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, kegiatan ini dapat diselesaikan dalam waktu 1 tahun anggaran (lebih kurang 12 bulan). Model Pemberdayaan Masyarakat yang akan dijalankan dalam Aksi Perubahan ini adalah Kemitraan, dimana Model ini dalam pelaksanaannya sangat memerlukan bantuan dari lintas sektoral seperti dinas perikanan, pertanian, dan sebagainya. sehingga tujuan yang akan dicapai dalam

jangka menengah ini adalah menjalin hubungan dan kerjasama dengan sektor lain untuk Mewujudkan Reforma Agraria di Provinsi Kalimantan Selatan.

3. Jangka Panjang

Kegiatan selanjutnya adalah terus-menerus melakukan update data base yang valid & akurat pada aplikasi PTM di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan yang dilaksanakan secara berkesinambungan sekaligus melakukan evaluasi dan pengembangan untuk penerapan aplikasi PTM tersebut.

C. MANFAAT AKSI PERUBAHAN

Aksi Perubahan ini memiliki beberapa manfaat diantaranya:

1. Internal

sebagai bahan evaluasi untuk memberikan perhatian yang lebih terhadap monitoring pelaksanaan program Reforma Agraria yang menyangkut pemanfaatan tanah serta segala aspek kehidupan dan kesejahteraan masyarakat agar tercapai tujuan reforma agraria yang sesungguhnya. Selain itu aksi perubahan ini juga dapat menjadi bahan evaluasi dalam melaksanakan program reforma agraria khususnya paska pelaksanaan redistribusi tanah, sehingga pelaksanaan program reforma agraria kedepannya dapat terselenggara dengan baik.

2. Eksternal

Dapat menjadi referensi mengenai program reforma agraria khususnya pelaksanaan akses reform paska pelaksanaan redistribusi tanah yang bertujuan untuk memberikan keadilan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat

BAB II

PROFIL KINERJA ORGANISASI

A. Tugas dan Fungsi Organisasi

1. Tugas dan Fungsi Instansi

Sesuai dengan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional dan Kantor Pertanahan, bahwa Kantor Wilayah mempunyai tugas yaitu melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Badan Pertanahan Nasional dalam wilayah provinsi yang bersangkutan. Untuk dapat melaksanakan tugasnya maka kantor wilayah mempunyai fungsi yaitu :

- 1) pengkoordinasian, pembinaan, dan pelaksanaan penyusunan rencana, program, dan anggaran Kantor Wilayah dan Kantor Pertanahan di wilayahnya;
- 2) pengkoordinasian, pembinaan, dan pelaksanaan survei, pengukuran dan pemetaan, penetapan hak tanah, pendaftaran tanah dan pemberdayaan masyarakat, penataan pertanahan, pengadaan tanah, pengendalian pertanahan serta penanganan sengketa dan perkara;
- 3) pengkoordinasian penyelesaian tindak lanjut temuan hasil pengawasan;
- 4) pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan kegiatan pertanahan di Kantor Wilayah dan Kantor Pertanahan;
- 5) pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unit organisasi Kantor Wilayah dan pengoordinasian tugas dan pembinaan administrasi pada Kantor Pertanahan.

2. Tugas dan Fungsi Unit Kerja

Berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 disebutkan bahwa Bidang Penataan dan pemberdayaan mempunyai tugas melaksanakan pengoordinasian, pembinaan dan pelaksanaan *landreform*, pengelolaan dan analisis penguasaan, pemilikan, penggunaan dan pemanfaatan tanah,

redistribusi tanah, pemberdayaan tanah masyarakat, penatagunaan tanah, penataan tanah sesuai rencana tata ruang, fasilitasi penyusunan rencana tata ruang dan pemanfaatan ruang di daerah, dan penataan wilayah pesisir, pulau-pulau kecil, perbatasan dan wilayah tertentu.

3. Uraian Kinerja Saat Ini

Secara umum pelaksanaan tugas dan fungsi Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan sudah berjalan dengan baik, akan tetapi ada beberapa permasalahan yang terkait dengan pemberdayaan masyarakat khususnya dalam hal akses reform dalam rangka reforma agraria,

Selama ini data terkait pemberdayaan tanah masyarakat yang ada di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan terkesan tidak dimanfaatkan dengan maksimal dan tidak dapat dikatakan akurat dikarenakan tidak lengkapnya data yang ada dalam aplikasi PTM. Aplikasi PTM sendiri adalah aplikasi sistem informasi untuk keperluan penyediaan data pemberdayaan tanah masyarakat *by name by address* secara cepat, lengkap, akurat, mudah diakses dan terintegrasi baik secara sektoral maupun regional. Aplikasi PTM memuat data lokasi bidang tanah dari pelaku usaha yang diintegrasikan dengan data di Komputer Kantor Pertanahan (KKP) menggunakan Nomor Induk Kependudukan (NIK) apabila sudah terdaftar, namun apabila belum terdaftar, akan diberi titik koordinat tengah dari lokasi lalu menampilkannya kedalam peta sebaran lokasi pemberdayaan di Provinsi Kalimantan Selatan.

4. Area Bermasalah

Isu-isu strategis yang ditemui dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi (tusi) pada bidang Penataan dan Pemberdayaan yaitu permasalahan dalam pemberdayaan tanah masyarakat yang merupakan kewenangan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun permasalahan yang ditemui adalah belum update dan tervalidasinya data pemberdayaan tanah masyarakat terkhusus belum dioptimalkannya penggunaan dari aplikasi PTM sehingga basis data Penerima Akses Reforma Agraria Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan

Selatan belum terintegrasi dengan baik sehingga data Pemberdayaan Tanah Masyarakat belum tersedia secara cepat, lengkap dan akurat.

5. Target Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin Tahun Anggaran 2022

Reforma Agraria merupakan penataan aset yang berkeadilan serta penataan akses berupa pemberdayaan tanah sehingga menghasilkan manfaat kepada masyarakat. Target Reforma Agraria sebanyak 300 bidang, yang tersebar di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin sebanyak 100 bidang dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin sebanyak 200 bidang. Adapun model yang digunakan untuk reforma agraria pada Desa Pematang Karang Hilir fokus pada model kemitraan sedangkan pada Desa Pulau Pinang Utara menggunakan model *Corporate Social Responsibility*. Dalam hal ini penulis akan mengambil lokus rencana aksi perubahan kinerja organisasi di kedua desa tersebut diatas.

B. Sumber daya Organisasi

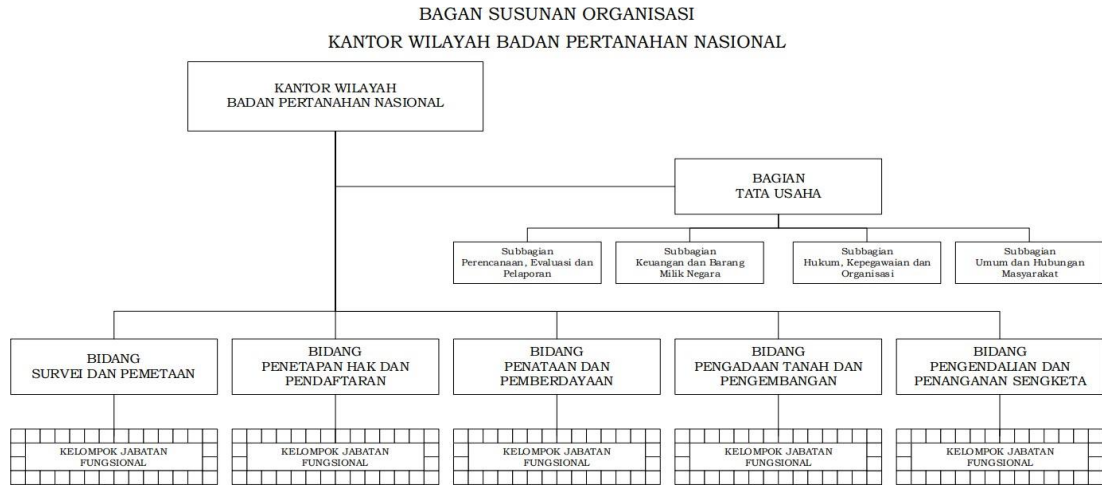
1. Sumber daya

Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan mempunyai personil sejumlah 88 (delapan puluh delapan) orang, dengan rincian Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 54 (lima puluh empat) orang yang terdiri dari Pejabat Tinggi Pratama sebanyak 1 (satu) orang, Pejabat Administrator sebanyak 6 (enam) orang, Pejabat Pengawas sebanyak 4 (empat) orang, PejabatFungsional Penata Muda sebanyak 10 (sepuluh) orang, Fungsional Analis sebanyak 33 (tiga puluh tiga) yang terdiri dari Jabatan Fungsional Tertentusebanyak 5 (lima) orang dan Jabatan Fungsional Umum sebanyak 28 (dua puluhdelapan) orang, serta Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) sebanyak 34 (tiga puluh empat) orang. Sedangkan untuk Bidang Penataan dan Pemberdayaan memiliki personil sebanyak 11 (sebelas) orang, dengan rincian Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 8 (delapan) orang dan Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) sebanyak 3 (tiga) orang.

2. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi dan Kantor Pertanahan

Kabupaten/Kota memiliki Struktur Organisasi Sebagai Berikut :



Gambar 1. Struktur Organisasi Kementerian ATR/BPN

3. Visi dan Misi Kementerian

Berdasarkan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang / Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 27 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional Tahun 2020-2024:

a) Visi Kementerian

“Terwujudnya penataan ruang dan pengelolaan pertanahan yang terpercaya dan berstandar dunia dalam melayani masyarakat untuk mendukung tercapainya: Indonesia maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berlandaskan gotong royong.”

b) Misi Kementerian

1. Menyelenggarakan penataan ruang dan pengelolaan pertanahan yang produktif, berkelanjutan dan berkeadilan.
2. Menyelenggarakan pelayanan pertanahan dan penataan ruang yang berstandar dunia.

4. Gugus Tugas Reforma Agraria (GTRA)

Reforma Agraria merupakan program prioritas pemerintah yang bertujuan untuk mengatasi ketimpangan penguasaan dan pemilikan tanah. Pelaksanaan Reforma Agraria diatur dalam Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 86 Tahun 2018 tentang Reforma Agraria dan sesuai amanat Perpres tersebut, dibentuk Tim Reforma Agraria Nasional.

Pemerintah membentuk Gugus Tugas Reforma Agraria atau GTRA guna membantu Tim Reforma Agraria Nasional menyelenggarakan kegiatan-kegiatan Reforma Agraria. GTRA dibentuk di tingkat pusat, tingkat provinsi maupun tingkat kabupaten/kota dengan anggota yang berasal dari berbagai sektor.

Fungsi GTRA adalah melakukan koordinasi dan fasilitasi. GTRA memiliki tugas antara lain untuk mengkoordinasikan integrasi penataan aset maupun akses serta mengkoordinasikan dan memfasilitasi penanganan sengketa dan konflik agraria. Untuk GTRA Pusat diketuai oleh Menteri ATR/Kepala BPN dan sebagai pelaksana hariannya adalah Dirjen Penataan Agraria Kementerian ATR/BPN.

Selain melaksanakan tugas-tugas dalam pelaksanaan Reforma Agraria, GTRA juga berperan dalam penyelesaian sengketa dan konflik agraria. Direktur Jenderal Penataan Agraria mengungkapkan bahwa kendala maupun hambatan yang terjadi dalam penyelesaian sengketa dan konflik agraria adalah komunikasi antar lembaga pemerintah. Melalui GTRA, penyelesaian konflik agraria akan menjadi lebih mudah karena tiap-tiap lembaga berada dalam wadah yang sama.

Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, Tim GTRA aktif melaksanakan rapat koordinasi dengan para pemangku kepentingan di daerah. Selain itu, melibatkan juga *Civil Society Organization* (CSO) dalam proses percepatan penyelesaian konflik agraria mulai dari inventarisasi konflik, penanganan dan penyelesaian konflik serta pelaksanaan redistribusi tanah. Tim GTRA juga aktif membuat penyelesaian konflik agraria berdasarkan tipologi konflik dengan melibatkan kementerian/lembaga dalam penyelesaian konflik agraria. Selain itu juga memperkenalkan konsep distribusi manfaat selain konsep redistribusi tanah.

Berdasarkan Keputusan Keputusan Gubernur Kalimantan Selatan. Daftar

Susunan Keanggotaan Tim Gugus Tugas Reforma Agraria Provinsi Kalimantan Selatan adalah sebagai berikut.

Tabel 1. Tim GTRA Provinsi Kalimantan Selatan

No	JABATAN/NAMA DALAM DINAS/BADAN/INSTANSI	JABATAN DALAM TIM
1.	Gubernur Kalimantan Selatan	Ketua
2..	Sekretaris Daerah Provinsi Kalimantan Selatan	Sekretaris
3.	Kepala Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Ketua Pelaksana Harian
4.	Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Prov. Kalsel	Anggota
5.	Kepala Dinas Lingkungan Hidup Prov. Kalsel	Anggota
6.	Kepala Dinas Kehutanan Prov. Kalsel	Anggota
7.	Kepala Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Prov. Kalsel	Anggota
8.	Kepala Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura Prov. Kalsel	Anggota
9.	Kepala Dinas Kelautan dan Perikanan Prov. Kalsel	Anggota
10.	Kepala Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Prov. Kalsel	Anggota
11.	Kepala Dinas Koperasi, Usaha Kecil, dan Menengah Prov. Kalsel	Anggota
12.	Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Prov. Kalsel	Anggota
13.	Kepala Dinas Perindustrian Prov. Kalsel	Anggota
14.	Kepala Dinas Perdagangan Prov. Kalsel	Anggota
15.	Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Prov. Kalsel	Anggota
16.	Kepala Badan Perencanaan dan Pembangunan Daerah Prov. Kalsel	Anggota

No	JABATAN/NAMA DALAM DINAS/BADAN/INSTANSI	JABATAN DALAM TIM
17.	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Prov. Kalsel	Anggota
18.	Pimpinan PT. Bank Kalsel	Anggota
19.	Kepala Bidang Survei dan Pemetaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Anggota
20.	Kepala Bidang Penetapan Hak dan Pendaftaran Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Anggota
21.	Kepala Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Anggota
22.	Kepala Bidang Pengadaan Tanah dan Pengembangan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Anggota
23.	Kepala Bidang Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Prov. Kalsel	Anggota
24.	Kepala Balai Pemantapan Kawasan Hutan Wilayah V Kalsel	Anggota
25.	Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (Akademisi)	Anggota

Berdasarkan Keputusan Kepala Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan. Tim Pelaksana Harian Gugus Tugas Reforma Agraria Provinsi Kalimantan Selatan adalah sebagai berikut.

Tabel 2. Tim Pelaksana Harian GTRA Provinsi Kalimantan Selatan

Ketua Pelaksana	:	Kepala Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan
Anggota Sekretariat	:	Kepala Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan
Satgas Legalisasi Aset	:	1. Koordinator Kelompok Substansi Penetapan Hak Tanah dan Ruang pada Bidang Penetapan Hak dan Pendaftaran Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan
Satgas Penatagunaan Tanah	:	1. Koordinator Kelompok Substansi Penatagunaan Tanah pada Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan 2. Kepala Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Kalimantan Selatan
Satgas Potensi TORA dari Pelepasan Kawasan Hutan	:	1. Koordinator Kelompok Substansi Landreform pada Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan 2. Kepala Seksi Penguatan dan Penggunaan Kawasan Hutan Dinas Kehutanan Provinsi Kalimantan Selatan 3. Kepala Seksi Pemolaan Kawasan Hutan Balai Pemantapan Kawasan Hutan Wilayah V Banjarbaru
Satgas Potensi TORA dari Tanah Transmigrasi	:	1. Koordinator Kelompok Substansi Pengadaan dan Pencadangan Tanah pada Bidang Pengadaan Tanah dan Pengembangan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan 2. Kepala Seksi Pemberdayaan Sumber Daya Kawasan Transmigrasi dan Pembangunan Satuan Pemukiman Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Provinsi Kalimantan
Satgas Potensi TORA dari Tanah Negara Bekas HGU, Tanah Terlantar dan TN Lainnya	:	1. Koordinator Kelompok Substansi Pengendalian Pertanahan pada Bidang Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan 2. Koordinator Kelompok Substansi Survei dan Pemetaan Tematik pada Bidang Survei dan Pemetaan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan 3. Koordinator Kelompok Substansi Pengukuran dan Pemetaan Kadastral pada Bidang Survei dan Pemetaan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan

- Satgas Penanganan Sengketa dan Konflik Agraria/Potensi TORA dari Usulan Daerah/ Masyarakat Satgas Pengembangan Penataan Akses Reform
4. Pengendali Dampak Lingkungan Muda Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Kalimantan Selatan
 1. Koordinator Kelompok Substansi Penanganan Sengketa dan Konflik Pertanahan pada Bidang Pengendalian dan Penanganan Sengketa Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan
 1. Koordinator Kelompok Substansi Pemberdayaan Tanah Masyarakat pada Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan
 2. Anggota SKPD Bidang :
 - a. Kepala Bidang Penataan Ruang dan Pertanahan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Kalimantan Selatan;
 - b. Kepala Seksi Lahan dan Irigasi Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura Provinsi Kalimantan Selatan;
 - c. Sekretaris Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Kalimantan Selatan;
 - d. Kepala Bidang Perumahan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi Kalimantan Selatan;
 - e. Kepala Bidang Usaha dan Pemasaran Produk Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Kalimantan Selatan;
 - f. Analis Desa dan Kelurahan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Provinsi Kalimantan Selatan;
 - g. Kepala Seksi Fasilitasi Industri, Industri Hijau dan Standarisasi Industri Dinas Perindustrian Provinsi Kalimantan Selatan;
 - h. Kepala Bidang Pengembangan Perdagangan Dalam Negeri Dinas Perdagangan Provinsi Kalimantan Selatan;
 - i. Kepala Seksi Pengusahaan Mineral dan Batubara Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Kalimantan Selatan;
 - j. Kepala Seksi Perizinan Ekonomi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Surat Keputusan Kepala Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan Nomor : 40.2/KEP-63-NP.03.01/III/2022 Tentang Penunjukan Konsultan Perorangan Kegiatan Gugus Tugas Reforma Agraria (GTRA) Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2022. Konsultan Perorangan Gugus Tugas Reforma Agraria Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2022 adalah:

Tabel 3. Konsultan Perorangan GTRA Provinsi Kalsel

No.	Nama	Jabatan Dalam Tim
1.	Andi Ilyasa, S.Hut.	Konsultan Perorangan
2.	Anggi Putra Wiguna, S.E.	Konsultan Perorangan
3.	Elson Mikhael Daud Tarihoran, S.T.	Konsultan Perorangan
4.	Muhammad Abiel Malik, S.P.	Konsultan Perorangan
5.	Muhammad Fazrul Islami, S.T.	Konsultan Perorangan

5. Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin

Berdasarkan Keputusan Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin Nomor : 73/SK-63.05/II/2022 Tanggal 7 Februari 2022 Tentang Pembentukan Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin Tahun 2022. Susunan Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin Tahun 2022 adalah:

Tabel 4. Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kab. Tapin

No	Nama	NIP	Jabatan	Jabatan dalam Tim
1	AGUS SUGIONO, S.H., M.H.	19680628 198903 1 001	Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin	Ketua
2	GUSTI RIDHA JAYA WARDANA	19681009 199010 1 001	Asisten Pemerintah Sekretariat Daerah Kabupaten Tapin	Wakil Ketua
3	BAYU ANGELEA WIDHIARTHA, S.T., M.URP.	19860128 200804 1 001	Kepala Seksi Penataan dan Pemberdayaan Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin	Anggota
4	NURUL SASMITA, S.H., M.H	19890426 201801 2 001	Penata Pertanahan Pertama Koordinator Kelompok Substansi Landreform dan Pemberdayaan Tanah pada Seksi Penataan dan Pemberdayaan Tanah	Anggota

No	Nama	NIP	Jabatan	Jabatan dalam Tim
5	AHMAD DEDDY ALFIAN	19900808 200912 1 001	Penata Pertanahan Pertama Koordinator Kelompok Substansi Penatagunaan Tanah pada Seksi Penataan dan Pemberdayaan	Anggota
6	IFA MEILYANA SARI, S.Si.	19930508 201903 2 003	Penata Pertanahan Pertama Koordinator Kelompok Substansi Penetapan Hak tanah dan Ruang pada Seksi Penetapan Hak dan Pendaftaran Tanah	Anggota
7	SYAMSUL ARIFIN, A.Md.	19790411 201001 1 014	Perwakilan Dinas Perikanan Kabupaten Tapin	Anggota
8	NOORCIPTA NINGSIH, S.T.	19840130 200904 2 006	Perwakilan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Tapin	Anggota
9	RURI RABIATI, S.P.	19810220 200904 2 001	Perwakilan Dinas Pertanian Kabupaten Tapin	Anggota
10	ISROK ANTARIKSO, S.KM, M.Kes	19680928 198902 1 001	Perwakilan Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Tapin	Anggota
11	MUHAMMAD AGIL ANWARI, S.I.P.	19940813 202012 1 005	Perwakilan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Tapin	Anggota
12	NURYANI, S.T.	19860719 202012 2 001	Perwakilan Dinas Perindustrian Kabupaten Tapin	Anggota
13	SUPRIADI, S.H.	19750412 200904 1 001	Perwakilan Dinas Perdagangan Kabupaten Tapin	Anggota
14	MAULANA HIDAYAT, S.T.	19771003 200904 1 001	Perwakilan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Tapin	Anggota

No	Nama	NIP	Jabatan	Jabatan dalam Tim
15	AHMAD YAZIDI, S.E.	19810903 201001 1 019	Perwakilan Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Tapin	Anggota
16	FITRI ROLYANI, S.AP.	19820723 200701 2 005	Perwakilan Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Tapin	Anggota
17	NOR IFANSYAH, S.Kom.	19730415 200604 1 013	Perwakilan Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Tapin	Anggota
18	KHAIDIR RAKHMAN	-	Perwakilan Bank Rakyat Indonesia Cabang Rantau	Anggota
19	NOORLIANI	-	Perwakilan Bank Mandiri Cabang Rantau	Anggota
20	EDIKA FAJAR BASTARIYANTO	-	Perwakilan Bank Kalsel Cabang Rantau	Anggota

BAB III ANALISIS MASALAH

A. Identifikasi Masalah pada Area Tugas dan Fungsi yang Bermasalah

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam Pelaksanaan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Akses Reform Dalam Program Reforma Agraria pada Bidang Penataan dan Pemberdayaan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, antara lain:

Tabel 5. Pemilihan Isu dengan Metode USG

No.	Isu Utama	Nilai			Total	Ranking
		U	S	G		
1.	Kurangnya pemahaman masyarakat mengenai pelaksanaan pemberdayaan masyarakat melalui akses reform dalam program reforma agraria	3	2	3	8	3
2.	Kurang sinkronnya data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria	4	5	5	14	1
3.	Lambatnya pelaksanaan pemberdayaan masyarakat melalui akses reform dalam program reforma agraria	3	3	4	10	2

Berdasarkan skala linkert 1-5

(5-sangat besar, 4-besar, 3-sedang, 2-kecil, 1-sangat kecil)

U : (Urgency)

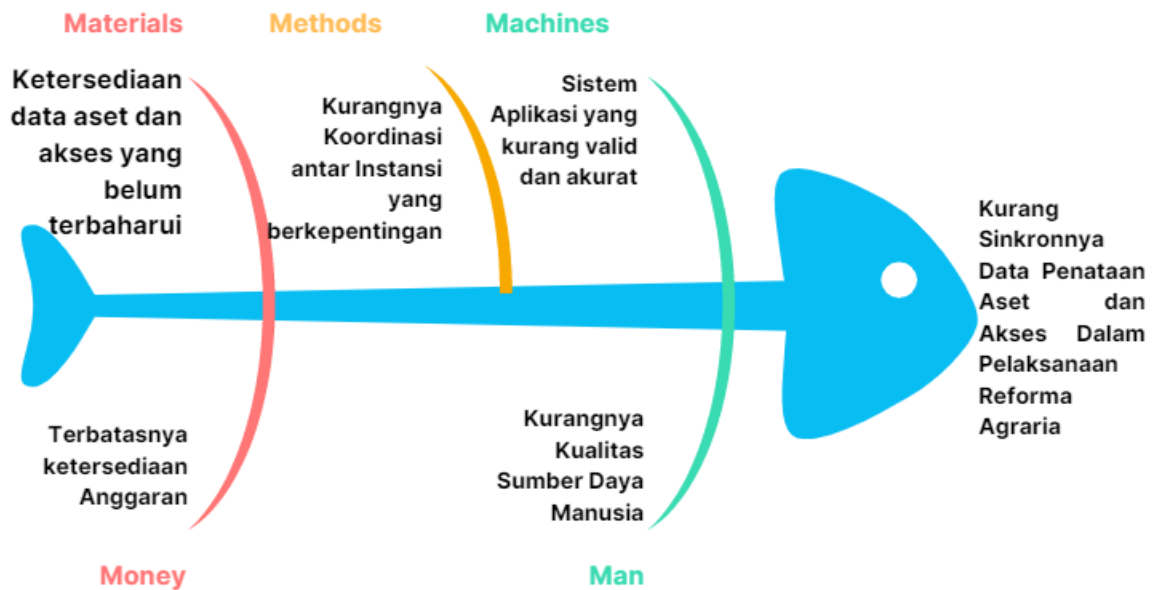
S : (Seriousness)

G : (Growth)

Berdasarkan total nilai yang tertinggi, maka *core issue* yang dominan adalah **“Kurang sinkronnya data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria”**

Untuk mengetahui sebab akibat permasalahan yang menjadi core issue maka dapat dianalisis melalui diagram fishbone berbasis 5M yakni *Man, Money, Method, Machine, Material*.

Fishbone Diagram



Gambar 2. Analisis Fishbone

B. Penetapan Masalah Utama

Berdasarkan kolom USG diatas, penulis menetapkan isu yaitu Kurang sinkronnya data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria di Lingkungan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan. Penilaian yang dilakukan penulis, dengan *penekanan Urgency, Seriousness* dan *Growth* seperti diatas karena sangat berkaitan dengan proses pemberdayaan masyarakat berbasis tanah sebagai bagian dari reforma agraria yang memiliki peran dalam meningkatkan produktivitas tanah yang bertujuan untuk meningkatkan taraf kesejahteraan dari masyarakat.

C. Alternatif Solusi

Pemanfaatan tanah masyarakat dengan metode pemberdayaan telah diterapkan pemerintah di beberapa sektor. Metode yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat ini juga telah diadopsi oleh Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (ATR/BPN) dengan menerapkan pemberdayaan atas sertipikat hak atas tanah masyarakat. Kategori model pemberdayaan masyarakat yang dimanfaatkan Kementerian ATR/BPN dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat, yaitu model pertama adalah kemitraan. Model ini yang kemudian dalam pelaksanaannya sangat memerlukan bantuan dari lintas sektoral seperti dinas perikanan, pertanian, dan sebagainya.

D. Analisis Kelayakan Inovasi

Pada dasarnya aksi perubahan ini diharapkan akan memberikan solusi dan menjadi inovasi dalam mengatasi permasalahan atau isu yang telah diidentifikasi dengan menggunakan beberapa metode yang sudah dipaparkan di atas, maka dari itu solusi yang paling tepat untuk mencakup secara keseluruhan yaitu dengan Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin.

BAB IV

STRATEGI MENGATASI MASALAH

A. Terobosan Inovasi

Inovasi adalah merupakan upaya mengubah ide kreatif menjadi produk atau metode kerja. Pada inovasi harus mengandung unsur kebaharuan, berkemanfaatan, berkelanjutan, mudah dievaluasi, serta dapat kompatibel dengan sistem/metode lain. Inovasi dapat berupa program, gerakan, metode, atau strategi .

Pada Aksi Perubahan ini, masalah prioritas yang dipilih untuk ditangani adalah Kurang sinkronnya data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria, Terobosan/inovasi yang akan dilakukan dalam rangka menghasilkan data penataan serta informasi mengenai penerima akses reforma agraria di Kantor Wilayah BadanPertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan secara lengkap, cepat dan akurat yaitu dengan melakukan Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin.

Skema Akses Reforma Agraria terbagi menjadi tiga (3) :

- a. Aset mengikuti Akses
 - b. Akses mengikuti Aset
 - c. Akses dan Aset bersamaan
-
- a) Aset mengikuti Akses

Kementerian ATR/BPN mengarahkan program redistribusi tanah dan legalisasi aset tanah pada lokasi pelaksanaan akses K/L-Pemda yang telah atau sedang berjalan.

- b) Akses mengikuti Aset

Mengarahkan pelaksanaan program penataan akses K/L-Pemda tahun berjalan untuk memberikan bantuan pada lokasi-lokasi program redistribusi dan legalisasi aset tanah yang telah dilakukan kementerian ATR/BPN.

c) Akses dan Aset bersamaan

mengarahkan pelaksanaan program Penataan Akses K/L-Pemda tahun berjalan untuk memberikan bantuan pada lokasi-lokasi program redistribusi dan legalisasi aset tanah yang dilakukan kementerian ATR/BPN pada tahun TO (sedang dilakukan proses sertifikasi). maksimal legalisasi aset selesai semester 1 sehingga penataan akses dilakukan pada tahun yang sama.

B. Tahapan Kegiatan

Tahapan kegiatan aksi perubahan sesuai dengan tujuan yang akan dicapai, yaitu jangka pendek, jangka menengah dan jangka Panjang.

a. Tahapan Jangka Pendek

Tahapan jangka pendek dilaksanakan selama 2 (dua) bulan yaitu masa implementasi aksi perubahan yaitu dengan melakukan kegiatan inventarisasi dan identifikasi kondisi data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan, dilanjutkan dengan melakukan evaluasi permasalahan data akses reform, mengentri data akses reform pada aplikasi PTM, memvalidasi data akses reform yg telah di entri pada aplikasi PTM.

Tabel 6. Tahapan Kegiatan Jangka Pendek

Tahapan Utama		Waktu										Output
		Maret		April				Mei				
		III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Tahapan Persiapan												
1.	Membangun Tim Efektif melalui koordinasi dan konsultasi dengan mentor, coach dan konsultan perorangan GTRA											Berita Acara
2.	Koordinasi Awal Lintas Sektor dengan GTRA Provinsi Kalimantan Selatan dan para pemangku kepentingan											Berita Acara
3.	Perumusan rencana kegiatan, tahapan pelaksanaan kegiatan dan penganggaran											Berita Acara
Tahapan Implementasi												
1.	Inventarisasi dan identifikasi kondisi data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan											Berita Acara
2.	Evaluasi permasalahan data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan											Berita Acara
3.	Entri data akses reform pada aplikasi PTM											Data yang sudah terentri
4.	Validasi data akses reform yang telah di entri pada aplikasi PTM											Data yang sudah tervalidasi
5.	Penggunaan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria											Data base akses reform yang valid dan akurat
Tahapan Pelaporan												
1.	Evaluasi Pelaksanaan											Laporan Evaluasi
2.	Penyusunan Laporan dan rencana tindak lanjut											Laporan Akhir Aksi Perubahan

b. Tahapan Kegiatan Jangka Menengah

Tahapan kegiatan jangka menengah yaitu jangka waktu penyelesaian aksi perubahan sampai berakhirnya tahun anggaran 2022 (enam bulan) dengan melakukan pemanfaatan hasil updating data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin dari aplikasi PTM untuk digunakan sebagai data base yang valid & akurat pada bidang Penataan dan Pemberdayaan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, selanjutnya diharapkan dalam jangka waktu enam bulan kedepan konsep pemberdayaan tanah masyarakat mengadaptasi optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria dapat diterapkan diseluruh Kantor Pertanahan di Wilayah Provinsi Kalimantan Selatan.

Model Program Pemberdayaan Masyarakat yang dijalankan dalam Aksi Perubahan ini adalah Kemitraan, dimana Model ini dalam pelaksanaannya sangat memerlukan bantuan dari lintas sektoral seperti dinas perikanan, pertanian, dan sebagainya. sehingga tujuan yang akan dicapai dalam jangka menengah ini adalah menjalin hubungan dan kerjasama dengan sektor lain untuk mewujudkan reforma agraria di Provinsi Kalimantan Selatan. Adapun model *Corporate Social Responsibility* lebih memanfaatkan program sosial dari korporasi yang tentunya bisa berkontribusi langsung bagi perusahaan itu sendiri, bagi pemerintah maupun bagi masyarakat.

c. Tahapan Kegiatan Jangka Panjang

Kegiatan Jangka Panjang yaitu jangka waktu penyelesaian aksi perubahan lebih dari 1 (satu) tahun anggaran 2022, yang dilakukan secara terus menerus untuk melaksanakan updating data base yang valid dan akurat pada aplikasi PTM di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan yang dilaksanakan secara berkesinambungan sekaligus melakukan evaluasi dan pengembangan untuk penerapan aplikasi PTM tersebut.

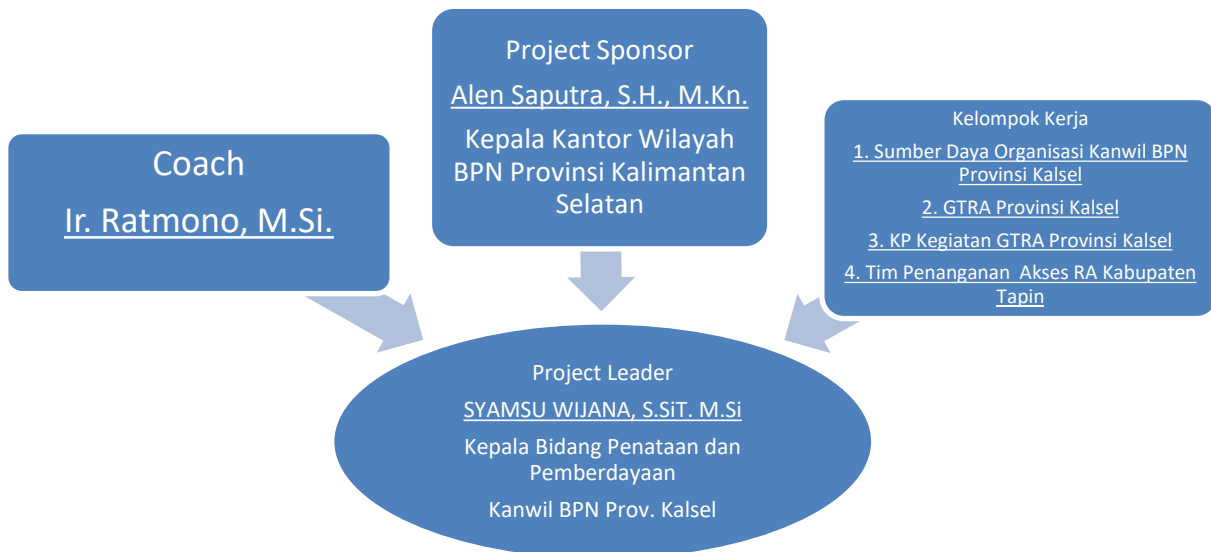
Diharapkan data pemberdayaan tanah masyarakat yang terdapat pada aplikasi PTM sudah lengkap dan akurat sehingga pelaksanaan tugas pada bidang

penataan dan pemberdayaan pada Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan maupun Kantor Pertanahan yang ada di Provinsi Kalimantan Selatan berjalan dengan optimal.

C. Pemanfaatan Sumber daya

Berdasarkan sumber daya yang ada, dilakukan pemetaan Tim, peranan masing-masing tim dan stakeholder yang terlibat dalam kegiatan aksi perubahan ini, diantaranya :

Tim Aksi Perubahan Gambaran struktur tim/orang dalam pelaksanaan aksi perubahan dapat diilustrasikan pada gambar berikut :



Gambar 3. Struktur Tim Aksi Perubahan

Peranan masing-masing tim atau orang yang terlibat dalam penyelenggaraan Aksi Perubahan adalah sebagai berikut :

- a. *Project Sponsor* : Mentor / Kepala Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, selaku pembimbing dan pengarah Aksi Perubahan.
- b. *Coach* : selaku pembimbing dan pengarah dalam penulisan Aksi Perubahan.
- c. *Project Leader* : Kepala Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan selaku penanggung jawab Aksi Perubahan.

d. Kelompok Kerja : adalah terdiri dari Sumber Daya Organisasi Kantor Wilayah BPN Provinsi Kalimantan Selatan, GTRA Provinsi Kalimantan Selatan, Konsultan Perorangan Kegiatan GTRA Provinsi Kalimantan Selatan dan Tim Penanganan Akses RA Kabupaten Tapin yang akan membantu dalam konsultasi, mengkoordinasikan secara umum dan membantu dalam pelaksanaan tahapan kegiatan aksi perubahan.

D. Manajemen Risiko

Manajemen Risiko adalah suatu pendekatan sistematis untuk menentukan tindakan terbaik dalam kondisi ketidakpastian. Untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional dalam pencapaian tujuan, diperlukan upaya yang sistematis melalui pengelolaan risiko dengan berpedoman pada ketentuan peraturan perundang-undangan, hal tersebut sejalan dengan Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 3 Tahun 2022 Tentang Penerapan Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional.

Risiko yang dapat menjadi penghambat terwujudnya keberhasilan Aksi Perubahan ini adalah tiap-tiap tahap dalam Aksi Perubahan tidak dapat diselesaikan tepat sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Hal ini disebabkan antara lain :

1. Anggaran yang terbatas dan tidak sesuai peruntukan sehingga perlu mengajukan perubahan/revisi. Karena tidak semua tahapan kegiatan sepenuhnya dapat dibebankan.
2. Kurangnya dukungan dari Kelompok Kerja untuk bekerjasama dengan baik.
3. Mengingat aksi perubahan dilaksanakan dimulai dari minggu keempat bulan Maret bertepatan dengan menjelang bulan Ramadhan dan juga Hari Raya Idul Fitri maka dikhawatirkan seluruh tim tidak fokus dan tidak sesuai dengan jadwal yang diharapkan.
4. Pencantuman Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 3 Tahun 2022 Tentang Penerapan Manajemen

Risiko di Lingkungan Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional

Solusi mengatasi kendala yang sedang terjadi :

1. Memberikan motivasi dan sosialisasi yang intensip kepada semua anggota Kelompok Kerja tentang pentingnya aksi perubahan ini dilaksanakan, bahwa aksi ini memang bagian dari pekerjaan/tanggung jawab bersama sesuai tugas fungsi organisasi yang harus dilaksanakan dengan capaian kinerja yang tinggi dan berkualitas
2. Meminta bantuan berupa sarana maupun dukungan kepada pihak luar yang sudah pernah bekerjasama dengan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan
3. Menerapkan skala prioritas dan pembagian waktu penyelesaian kegiatan aksi perubahan dengan melihat beban kerja terhadap kegiatan tersebut.
4. Memberikan reward kepada anggota Tim aksi perubahan yang kinerjanya paling bagus, sehingga dapat memacu kinerja pelaksanaan aksi perubahan dapat berjalan dengan baik dan selesai tepat pada waktunya.

BAB V

LAPORAN AKSI PERUBAHAN

A. Deskripsi Proses Kepemimpinan

Aksi Perubahan diimplementasikan sesuai dengan jadwal dan tahapan kegiatan yang telah direncanakan, mulai dari tahap persiapan yaitu membangun tim efektif melalui koordinasi dan konsultasi dengan konsultan perorangan GTRA, melakukan koordinasi awal lintas sektor dengan GTRA Provinsi Kalimantan Selatan dan para pemangku kepentingan, Merumuskan rencana kegiatan tahapan pelaksanaan kegiatan dan penganggaran, dilanjutkan pada tahap implementasi dengan melakukan inventarisasi dan identifikasi kondisi data Akses Reform di Kabupaten Tapin, melakukan evaluasi permasalahan data akses reform hasil pemetaan sosial, melakukan entri data akses reform pada aplikasi PTM, memvalidasi hasil entri data akses reform pada aplikasi PTM, menggunakan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria, dan yang terakhir melakukan evaluasi pelaksanaan aksi perubahan kinerja organisasi terkait data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin. Keberhasilan dari aksi perubahan ini adalah Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin sehingga terwujudnya penataan aset yang berkeadilan serta penataan akses berupa pemberdayaan tanah yang memberikan manfaat kepada masyarakat. Serta tercapainya target Reforma Agraria sebanyak 300 bidang, yang tersebar di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin sebanyak 150 bidang dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin sebanyak 150 bidang.

1. Membangun Integritas dan Akuntabilitas Kinerja Organisasi

Pemimpin yang berintegritas selalu berpikir dan akan bertanggung jawab atas keputusan yang dia ambil. Kepemimpinan yang dibangun atas kekuatan berpikir dengan kebiasaan yang produktif, yang dilandasi oleh kekuatan moral, akan menjadikan pemimpin tersebut memiliki “integritas” untuk bersikap dan berperilaku yang baik sehingga ia mampu memberikan keteladanan dan juga

mampu mempengaruhi orang lain untuk melakukan. Integritas dapat dibangun melalui penerapan kepemimpinan transformasional dalam memimpin suatu organisasi.

Dalam aksi perubahan ini penulis telah melakukan upaya membangun integritas baik dilingkungan Bidang Penataan dan Pemberdayaan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan maupun jajaran Seksi Penataan dan Pemberdayaan Kantor Pertanahan Se-Provinsi Kalimantan Selatan. Upaya tersebut diantaranya dengan cara menyampaikan tentang perilaku etis dan integritas, membangun komitmen, menjelaskan tentang tugas dan tanggung jawab untuk mewujudkan nilai-nilai Kementerian ATR/BPN yang Melayani, Profesional dan Terpercaya. Upaya ini dilakukan antara lain melalui

rapat-rapat (offline dan zoom), diskusi grup melalui aplikasi mobile whatsapp dan sebagainya.

Membangun integritas dan akuntabilitas kinerja organisasi yang dilaksanakan selama proses *off class* untuk implementasi aksi perubahan dilakukan melalui beberapa tahapan, diantaranya :

a. Persiapan

1) Membangun Tim Efektif melalui koordinasi dan konsultasi dengan konsultan perorangan GTRA.



Gambar 4. Koordinasi dan Konsultasi dengan Konsultan Perorangan Gugus Tugas Reforma Agraria

Kegiatan Membangun Tim Efektif Melalui Koordinasi dan Konsultasi dengan Konsultan Perorangan Gugus Tugas Reforma Agraria, menghasilkan output diantaranya :

1. Kegiatan Gugus Tugas Reforma Agraria Tahun 2022 masuk dalam tahapan persiapan dan perencanaan
2. Pembentukan Tim Gugus Tugas Reforma Agraria telah dilakukan dan penerbitan SK Tim Gugus Tugas Reforma Agraria masih dalam proses pengesahan oleh Gubernur.
3. Penunjukan tenaga pendukung Gugus Tugas Reforma Agraria telah dilakukan dan ditetapkan 5 orang tenaga pendukung Gugus Tugas Reforma Agraria untuk membantu pelaksanaan Gugus Tugas Reforma Agraria Tahun 2022
4. Dari 4 Kabupaten Gugus Tugas Reforma Agraria yang berjalan di tahun 2022, Kantor Pertanahan Kabupaten Tanah Bumbu telah melaksanakan Rapat Persiapan Gugus Tugas Reforma Agraria Kabupaten dan telah menerbitkan SK Tim Gugus Tugas Reforma Agraria Kabupaten Tanah Bumbu.
5. Laporan Triwulan I Gugus Tugas Reforma Agraria Provinsi dalam persiapan dan direncanakan diserahkan ke Gugus Tugas Reforma Agraria Pusat akhir April sesuai arahan Petunjuk Teknis Gugus Tugas Reforma Agraria Tahun 2022.

2) Koordinasi Awal Lintas Sektor dengan GTRA Provinsi Kalimantan Selatan dan para pemangku kepentingan



Gambar 5. Koordinasi Lintas Sektor dengan Gugus Tugas Reforma Agraria

Koordinasi Awal Lintas Sektor Dengan Gugus tugas Reforma Agraria Provinsi Kalimantan Selatan dan Para Pemangku Kepentingan, dengan hasil sebagai berikut :

1. Bahwa target akses Reforma Agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin sebanyak 300 KK yang tersebar di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah sebanyak 100 KK dan di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang sebanyak 200 KK.
2. Bahwa target Akses Reforma Agraria di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah semula 100 KK kemudian di sesuaikan menjadi 180 KK.
3. Bahwa selanjutnya target Akses Reforma Agraria di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang berubah menjadi 120 KK.
4. Bahwa saat ini kegiatan Akses Reforma Agraria telah dilaksanakan pemetaan sosial di Desa Pulau Pinang Utara sebanyak 120 KK dan di Desa Pematang Karang Hilir sebanyak 21 KK.
5. Bahwa Tim GTRA Kabupaten Tapin mulai dibentuk pada tahun 2020 tetapi pada tahun tersebut belum ada pelaksanaan dan anggaran kegiatan, kemudian pada tahun 2021 dibentuk Tim GTRA Kabupaten Tapin dengan anggaran melalui Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin Tahun Anggaran 2021 Nomor 056.01.2.431431/2021 tanggal 23 November 2020.
6. Hasil Pelaksanaan Kegiatan GTRA di Kabupaten Tapin antara lain;
 - a. Penataan akses Reforma Agraria Desa Asam Randah, Kecamatan Hatungun berupa hasil legalisasi aset melalui Program Redistribusi pada tahun 2020 dengan potensi pemberdayaan berupa emping,jahe dan bubuk jahe.
 - b. Penataan akses Reforma Agraria Desa Bagak, Kecamatan Hatungun berupa hasil legalisasi aset melalui program redistribusi tanah tahun 2020 dengan potensi pemberdayaan berupa perkebunan jahe, jagung, karet dan rempah-rempah.
 - c. Penataan akses Reforma Agraria dan juga menjadi lokasi Pilot Project pada pelaksanaan GTRA Kab. Tapin Tahun 2021 di Desa Hiyung,

Kecamatan Tapin yang merupakan hasil legalisasi aset melalui program redistribusi tanah tahun 2019 dan tahun 2020 dengan pemberdayaan berupa komoditas utama perkebunan cabai dan hasilnya dapat dijadikan abon cabai, sambal dan kecap pedas.

7. Selain melaksanakan kegiatan GTRA, Kantor Pertanahan Tapin juga melaksanakan kegiatan pemberdayaan tanah masyarakat. Hasil dari pelaksanaan kegiatan tersebut antara lain;
 - a. Desa Asam Randah, Kecamatan Hatungun. Hasil pemetaan sosial dengan total responden 95 KK, 55% responden bekerja pada sektor perkebunan (Karet, rempah-rempah, porang, pisang), 17 % responden bekerja pada sektor peternakan (ayam, itik, sapi), 17% responden bekerja pada sektor UMKM (bengkel, warung, kios).
 - b. Desa Bagak, Kecamatan Hatungun. Hasil pemetaan sosial dengan total responden sosial 105 KK, 69% responden bekerja pada sektor perkebunan (karet, rempah-rempah, pisang), 19% responden bekerja pada sektor UMKM (bengkel, warung, kios), 9% responden bekerja pada sektor peternakan (sapi, ayam), dan 3% responden bekerja pada sektor pertanian padi.
 - c. Desa Shabah, Kecamatan Bungur. Hasil pemetaan sosial dengan total responden 100 KK, 24% responden bekerja pada sektor peternakan (ayam, itik, sapi), 17% responden bekerja pada sektor pertanian padi, 56% responden bekerja pada sektor perkebunan karet, dan 21% responden bekerja pada sektor UMKM (warung, kios, bengkel).
 - d. Desa Pulau Pinang, Kecamatan Benuang. Hasil pemetaan sosial total responden 100 KK, 17% responden sebagai pengerajin bata, 53% responden bekerja pada sektor perkebunan (karet, sawit, sayuran), 8% responden bekerja pada sektor pertanian (padi, walet), 4% responden bekerja pada sektor peternakan (sapi, kambing), 18% bekerja pada sektor UMKM.
8. Pada Tahun 2022 pembentukan TIM GTRA Kabupaten Tapin masih dalam tahap usulan, dengan catatan tidak ada anggaran dan pelaksanaan pada kegiatan tersebut.

3) Perumusan rencana kegiatan, tahapan pelaksanaan kegiatan dan penganggaran



Gambar 6. Perumusan Rencana Tahapan Pelaksanaan Kegiatan dan Penganggaran

Kegiatan perumusan rencana tahapan pelaksanaan kegiatan dan penganggaran, menghasilkan output sebagai berikut :

1. Penetapan lokasi
2. Penyuluhan dalam rangka Akses Reforma Agraria
3. Pemetaan sosial
4. Penyusunan model
5. Pendampingan penanganan Akses Reforma Agraria
6. Penyusunan data penerima Akses Reforma Agraria
7. Anggaran keuangan Rp. 232.200.000 (Dua Ratus Tiga Puluh Dua Juta Dua Ratus Ribu Rupiah)

b. Pelaksanaan

1) Melakukan Inventarisasi dan identifikasi kondisi data Akses Reform di Kabupaten Tapin.

Kegiatan Inventarisasi dan Indentifikasi kondisi data Akses Reform di di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin, menghasilkan output sebagai berikut :

1. Bahwa telah dilaksanakan pemetaan sosial di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin sebanyak 150 KK dari target 150 KK yang sebelumnya target 200 KK
2. Di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin terdapat potensi usaha UMKM/Kios/Warung, Jamu, Keripik Bawang, Jeruk Purut, Padi dan Karet yang perlu pendampingan agar usahanya lebih berkembang.
3. Penggunaan tanah sekitar saat ini adalah berupa sawah 1 kali panen dalam setahun dan Kebun Karet.
4. Kelompok tani aktif di Desa Pulau Pinang Utara terdapat 8 kelompok, dengan masing – masing kelompok terdiri dari 25 orang.
5. Ketersediaan pupuk terbatas dan belum memenuhi sesuai kebutuhan, pupuk hanya diberikan kepada anggota kelompok tani secara terbatas dengan harga yang telah disubsidi.



Gambar 7. Koordinasi Inventarisasi dan indentifikasi kondisi data Akses Reform Dan Pemetaan Sosial di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin

Adapun Kegiatan Inventarisasi dan Indentifikasi kondisi data Akses Reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin, menghasilkan output sebagai berikut :

1. Bahwa telah dilaksanakan Pemetaan Sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin sampai dengan hari ini sebanyak 150 KK dari target 150 KK yang sebelumnya target 100 KK .
2. Di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin terdapat potensi usaha kripik usus ayam, kerajinan keris (senjata tajam tradisional untuk cinderamata) dan kebun jeruk limau yang perlu pendampingan agar usahanya lebih berkembang.
3. Bahwa penggunaan tanah sekitar saat itu adalah berupa sawah 1 kali panen dalam setahun dan kebun campuran.



Gambar 8. Koordinasi Inventarisasi dan indentifikasi kondisi data Akses Reform Dan Pemetaan Sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin

2) Melakukan Evaluasi permasalahan data Akses Reform hasil pemetaan sosial,

Kegiatan Evaluasi permasalahan data Akses Reform di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Benuang Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan, dengan hasil sebagai berikut :

1. Bahwa terhadap tanah pertanian yang ditanami padi terdapat masalah yaitu; tidak bisa panen 2x dalam 1 tahun karena daerah yang di aliri irigasi hanya sedikit, kemudian para petani memanfaatkan tanahnya setelah panen padi dengan menanam jagung untuk pakan ternak.
2. Bahwa terhadap tanah pertanian yang ditanami kebun karet terdapat masalah yaitu ; Pemasaran tidak maksimal karena harganya tidak kompetitif, bantuan pupuk tidak setiap tahun ada dan bantuan cairan pengental karet menyebabkan karet rusak, kemudian PPL mengusulkan ke Dinas Pertanian Kabupaten Tapin agar ada bantuan pupuk secara gratis tiap tahun untuk kelompok tani dan agar cairan pengental diganti pupuk TSP.
3. HKM (Hambatan, Kendala, dan Masalah)
 - a. Tidak punya pabrik penggilingan padi yang dekat sehingga untuk menggiling padi harus pergi ke Pulau Pinang (Induk) yang jaraknya agak jauh, makanya selama ini dijual dalam bentuk gabah.
 - b. Dari 8 kelompok tani hanya 3 yang aktif dalam organisasi karena kurang pembinaan.
 - c. Minta pendampingan dari BPN karena tidak maksimal penyuluhan yang di lakukan PPL.
 - d. Pernah menanam bawang tapi gagal karena banjir dan cuaca.



Gambar 9. Evaluasi Permasalahan data Akses Reform di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin

Kemudian hasil kegiatan evaluasi permasalahan data Akses Reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan, dengan hasil sebagai berikut :

1. Bahwa saat ini pemetaan sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah belum selesai dilaksanakan dan masih berlangsung.
2. Bahwa kegiatan pemetaan sosial yang telah selesai dilaksanakan sampai dengan saat ini adalah sebanyak 150 KK dari target 150 KK.
3. Bahwa sisa kegiatan pemetaan sosial yang belum selesai dilaksanakan adalah sebanyak 34 KK dan akan diselesaikan di minggu depan.

3) Melakukan Entri data Akses Reform pada Aplikasi PTM

Kegiatan Entri data Akses Reform pada Aplikasi PTM, menghasilkan output sebagai berikut :

1. Bahwa saat ini baru tersedia Aplikasi PTM (mobile) yang bisa di download melalui Play Store adapun untuk Apstore masih belum bisa dilaksanakan karena masih menunggu persetujuan dari pihak Apple.
2. Bahwa kegiatan entri data yang telah dilaksanakan pada Aplikasi PTM (mobile) yaitu berupa input lokasi aset tanah.
3. Bahwa kegiatan entri data untuk input pemetaan sosial belum bisa dilaksanakan berhubung menunggu terlebih dahulu selesainya pemetaan sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah yang sampai saat ini masih kurang 34 KK.
4. Bahwa entri data yang sudah dilaksanakan yaitu dari data pemetaan sosial kedalam bentuk tabel format excel Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Benuang sebanyak 150 KK.



Gambar 10. Entri Data Akses Reform pada Aplikasi PTM

4) Memvalidasi hasil Entri data Akses Reform pada Aplikasi PTM



Gambar 11. Validasi Data Akses Reform

Validasi Data Akses Reform Yang Telah di Entri Pada Aplikasi PTM, dengan hasil sebagai berikut :

1. Bahwa kondisi data akses reform, saat ini terdapat perubahan target kembali dikarenakan adanya pemilahan subyek/obyek sebagai hasil dari pemetaan sosial.
2. Adapun perubahan target tersebut saat ini di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang menjadi 150 KK dimana sebelumnya 120 KK dan sebelumnya lagi 200 KK, sedangkan di Desa Pematang Karangan Hilir Kecamatan Tapin Tengah juga sama menjadi 150 KK dimana sebelumnya 180 KK dan sebelumnya lagi 100 KK.
3. Bahwa entri data yang sudah dilaksanakan yaitu dari data pemetaan sosial ke

dalam bentuk tabel format excel di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang sebanyak 151 KK dan di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah sebanyak 151 KK (terlampir)

4. Bahwa tabel data pemetaan sosial dalam bentuk format excel tersebut sebanyak 302 KK yang tersebar di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang sebanyak 151 KK dan di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah sebanyak 151 KK akan di validasi untuk dilanjutkan entri pada Aplikasi PTM dengan target 300 KK.
5. Bahwa pelaksanaan kegiatan entri data untuk input pemetaan sosial pada Aplikasi PTM yang telah valid sebanyak 56 KK di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan 39 KK di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah, kemudian direncanakan pada minggu depan entri data selesai 100 %.

5) Menggunakan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria



Gambar 12. Penggunaan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria

Kegiatan penggunaan hasil optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria pada Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dengan uraian sebagai berikut :

1. Pelaksanaan kegiatan entry data untuk input pemetaan sosial pada aplikasi Pemberdayaan Tanah Masyarakat telah selesai dilaksanakan 100% (300 KK) yaitu untuk Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang sebanyak 150 KK dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Sebanyak 150 KK.
2. Telah dilaksanakan Kegiatan Bimbingan Teknis Pemberdayaan Tanah Masyarakat Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2022 di Hotel Rodhita-Banjarbaru, pada hari Kamis tanggal 19 Mei 2022 untuk seluruh jajaran terkait di lingkungan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, SKPD Provinsi Kalimantan Selatan dan SKPD Kabupaten di Wilayah Provinsi Kalimantan Selatan, yang mengusung tema “Penataan Akses Reforma Agraria Berbasis Pemanfaatan Tanah Dalam Rangka Meningkatkan Perekonomian Masyarakat” dengan narasumber dari Direktorat Pemberdayaan Tanah Masyarakat Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Provinsi Kalimantan Selatan dan Kantor Wilayah Badan Pusat Statistik Provinsi Kalimantan Selatan.
3. Hasil dari Kegiatan Bimbingan Teknis yang disampaikan oleh Bapak Ir. Andry Novijandri dan Ibu Ir. Hernawati, M.Si. tentang pelaksanaan Pemberdayaan Tanah Masyarakat didasarkan untuk kesejahteraan masyarakat dari sektor pertanian, perikanan, UKM dan sektor lainnya, sedangkan hasil dari paparan narasumber dari Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Provinsi Kalimantan Selatan yang disampaikan oleh Bapak Dr. H. Sirpan, S.Pd., M.Pd. dan dari Kantor Wilayah Badan Pusat Statistik Provinsi Kalimantan Selatan yang disampaikan oleh Bapak Agung Setiawan Prasetya, S.ST., M.Si. bahwa untuk tahun 2022 ada 5 Kabupaten yang melakukan pendataan UMKM yang bekerja sama dengan Badan Pusat Statistik dan mendapatkan bantuan dari Kementerian Koperasi.
4. Terkait dengan hasil entry data pemetaan sosial yang telah dilakukan oleh Field Staff Kantor Pertanahan baru terentry sebanyak 1.513 KK untuk 8 Kantor Pertanahan dikarenakan 3 Kantor Pertanahan masih melakukan

pemetaan sosial dan pengentryan hanya dapat menggunakan Android, sedangkan untuk ios belum bisa digunakan. Berdasarkan informasi dari teknisi aplikasi pusat bahwa akan ada pelatihan penarikan data dari Aplikasi Mobile ke Web dan untuk tutorialnya sudah dibagikan.

5. Untuk Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin telah dilakukan penarikan data dari Aplikasi PTM Mobile ke Web sebanyak 300 KK yang tersebar di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Benuang sebanyak 150 KK dan Desa Pematang Karangan Hilir Kecamatan Tapin Tengah Sebanyak 150 KK untuk kemudian data tersebut akan digunakan sebagai bahan penentuan model pemberdayaan dan pendampingan.

Berikut adalah tabel Laporan Target, Tahapan Pemetaan Sosial dan Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile

Tabel 7 Target dan Tahapan Sosial dan Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile

No.	Satuan Kerja	Target	Tahapan	Entri Data
1	Kantah Balangan	200	Pemetaan Sosial 100%	65 KK
2	Kantah Banjar	300	Pemetaan Sosial 100%	300 KK
3	Kantah Tapin	300	Pemetaan Sosial 100%	300 KK
4	Kantah Hulu Sungai Selatan	200	Pemetaan Sosial 100%	188 KK
5	Kantah Hulu Sungai Tengah	200	Pemetaan Sosial 100%	200 KK
6	Kantah Hulu Sungai Utara	300	Pemetaan Sosial 100%	155 KK
7	Kantah Tabalong	300	Pemetaan Sosial 100%	285 KK
8	Kantah Tanah Laut	300	Pemetaan Sosial 100%	20 KK
9	Kantah Barito Kuala	300	Pemetaan Sosial 62,67%	-
10	Kantah Tanah Bumbu	300	Pemetaan Sosial 47,00%	-
11	Kantah Kotabaru	300	Pemetaan Sosial 70,00%	-
	Jumlah	3.000 KK	87,97%	1.513 KK

6) Melakukan evaluasi Pelaksanaan Aksi perubahan kinerja organisasi terkait data penataan aset dan akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin.



Gambar 13. evaluasi pelaksanaan aksi perubahan kinerja organisasi terkait data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin

kegiatan evaluasi pelaksanaan aksi perubahan kinerja organisasi terkait data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria di Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin dengan uraian sebagai berikut :

1. Bahwa Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin telah melaksanakan Rapat Penyusunan Model Pemberdayaan Tanah Masyarakat pada hari Selasa tanggal 24 Mei 2022 yang dihadiri oleh tim penanganan akses reforma agraria yang terdiri dari perwakilan dinas/instansi terkait dengan kegiatan

penanganan akses reforma agraria. Seperti Dinas Perikanan Kabupaten Tapin, Dinas Pertanian Kabupaten Tapin, Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Tapin, Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Tapin, Dinas Perindustrian Kabupaten Tapin, Dinas Perdagangan Kabupaten Tapin, Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Tapin, Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Tapin serta Bank Mandiri Cabang Rantau.

2. Bahwa berdasarkan hasil kesepakatan telah ditetapkan Model Pemberdayaan Tanah Masyarakat dalam kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin berbasis kemitraan.
3. Bahwa telah dilaksanakan Pendampingan Kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria pada hari Jum'at tanggal 27 Mei 2022 yang dihadiri oleh Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin.
4. Bahwa berdasarkan koordinasi mengenai rencana kegiatan pendampingan yang dilaksanakan pada dua desa lokasi Penanganan Akses Reforma Agraria Tahun 2022 yaitu Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah .

2. Pengelolaan Budaya Kerja dan Pemanfaatan Teknologi Digital

Pelaksanaan kegiatan aksi perubahan ini dalam kondisi pandemi covid-19 mengharuskan untuk beradaptasi terhadap kebiasaan baru, yang tentunya akan mengalami perubahan budaya kerja, selain kondisi pandemi seiring berjalannya waktu perkembangan teknologi kian maju, sehingga mengharuskan kita untuk beradaptasi dengan perkembangan teknologi, oleh sebab itu pada masa seperti ini diperlukan pemantauan yang intensif terhadap kerja tim yang efektif sehingga output jangka pendek dalam implementasi aksi perubahan ini dapat tercapai.

Pengelolaan budaya kerja untuk memastikan implementasi aksi perubahan jangka pendek yaitu :

- a. Melaksanakan kegiatan inventarisasi dan identifikasi kondisi data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin Provinsi

Kalimantan Selatan sebanyak 300 kk.

- b. Melakukan evaluasi permasalahan data akses reform.
- c. Mengentri data akses reform pada aplikasi Pemberdayaan Tanah Masyarakat (PTM)
- d. Memvalidasi data akses reform yg telah di entri pada aplikasi PTM.

Adapun sosialisasi model pemberdayaan tanah masyarakat yang diimplementasikan pada Aksi Perubahan ini adalah model kemitraan yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan menerapkan pemberdayaan atas sertipikat hak atas tanah masyarakat. Kegiatan Pemberdayaan Tanah Masyarakat melalui Reforma Agraria yang berprinsip pada Partisipasi Kemandirian, Kewirausahaan, Keadilan, Kemakmuran dan Berkelanjutan untuk meningkatkan Kesejahteraan.

3. Membangun Jejaring Kerja dan Kolaborasi

Membangun jejaring kerja dan kolaborasi adalah hal sangat mempengaruhi keberhasilan aksi perubahan ini. Berikut jejaring kerja dan kolaborasi dalam kegiatan aksi perubahan:

Tim Pelaksana Harian GTRA Provinsi Kalimantan Selatan, Tim GTRA membantu Tim Reforma Agraria Nasional menyelenggarakan kegiatan-kegiatan Reforma Agraria. GTRA dibentuk di tingkat pusat, tingkat provinsi maupun tingkat kabupaten/kota dengan anggota yang berasal dari berbagai sektor.

selain itu GTRA berfungsi dalam melakukan koordinasi dan fasilitasi. GTRA memiliki tugas antara lain untuk mengkoordinasikan integrasi penataan aset maupun akses serta mengkoordinasikan dan memfasilitasi penanganan sengketa dan konflik agraria. Untuk GTRA Pusat diketuai oleh Wakil Menteri ATR/ Wakil Kepala BPN dan sebagai pelaksana hariannya adalah Dirjen Penataan Agraria Kementerian ATR/BPN.

Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, Tim GTRA aktif melaksanakan rapat koordinasi dengan para pemangku kepentingan di daerah. Selain itu, melibatkan

juga *Civil Society Organization* (CSO) dalam proses percepatan penyelesaian konflik agraria mulai dari inventarisasi konflik, penanganan dan penyelesaian konflik serta pelaksanaan redistribusi tanah. Tim GTRA juga aktif membuat penyelesaian konflik agraria berdasarkan tipologi konflik dengan melibatkan kementerian/lembaga dalam penyelesaian konflik agraria. Selain itu juga memperkenalkan konsep distribusi manfaat selain konsep redistribusi tanah.

Oleh sebab itu untuk kelancaran aksi perubahan ini maka perlunya koordinasi yang baik dengan konsultan perorangan GTRA, Koordinasi Lintas Sektor Dengan Gugus Tugas Reforma Agraria, Koordinasi Inventarisasi dan indentifikasi kondisi data Akses Reform Dan Pemetaan Sosial di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin.

B. Deskripsi Hasil Kepemimpinan

1. Capaian Dalam Perbaikan Kinerja Organisasi

Ada beberapa capaian perbaikan kinerja organisasi dari kegiatan aksi perubahan ini, yaitu:

- a. Pengoptimalisasian Penggunaan Aplikasi PTM (*mobile*) yang bisa di download melalui Play Store.

Kegiatan entri data yang telah dilaksanakan pada Aplikasi PTM (*mobile*) yaitu berupa input lokasi aset tanah. Hasil entry data pemetaan sosial yang telah dilakukan oleh *Field Staff* Kantor Pertanahan baru terentry sebanyak 1.513 KK untuk 8 Kantor Pertanahan dikarenakan 3 Kantor Pertanahan masih melakukan pemetaan sosial, Adapun Tabel Laporan Target dan Tahapan Pemetaan Sosial dan Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile dapat dilihat pada Tabel 7 Target dan Tahapan Sosial dan Entry Data ke Aplikasi PTM Mobile halaman 43.

Pengentrian data pada Aplikasi PTM (*mobile*) hanya dapat dilakukan menggunakan sistem operasi android saja, sedangkan untuk ios belum bisa digunakan karena masih menunggu persetujuan dari pihak Apple.

Berdasarkan informasi dari teknisi aplikasi pusat bahwa akan ada pelatihan penarikan data dari Aplikasi Mobile ke Web dan untuk tutorialnya sudah dibagikan.

Untuk Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin telah dilakukan penarikan data dari Aplikasi PTM Mobile ke Web sebanyak 300 KK yang tersebar di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang sebanyak 150 KK dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Sebanyak 150 KK untuk kemudian data tersebut akan digunakan sebagai bahan penentuan model pemberdayaan dan pendampingan.

- b. Dilaksanakan Kegiatan Bimbingan Teknis Pemberdayaan Tanah Masyarakat Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2022

Kegiatan Bimbingan Teknis Pemberdayaan Tanah Masyarakat Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2022 dilaksanakan di Hotel Rodhita-Banjarbaru, pada hari Kamis tanggal 19 Mei 2022 untuk seluruh jajaran terkait di lingkungan Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, SKPD Provinsi Kalimantan Selatan dan SKPD Kabupaten di Wilayah Provinsi Kalimantan Selatan, yang mengusung tema “Penataan Akses Reforma Agraria Berbasis Pemanfaatan Tanah Dalam Rangka Meningkatkan Perekonomian Masyarakat” dengan narasumber dari Direktorat Pemberdayaan Tanah Masyarakat Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional, Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Provinsi Kalimantan Selatan dan Kantor Wilayah Badan Pusat Statistik Provinsi Kalimantan Selatan.

Bimbingan Teknis ini disampaikan oleh Bapak Ir. Andry Novijandri dan Ibu Ir. Hernawati, M.Si. tentang pelaksanaan Pemberdayaan Tanah Masyarakat didasarkan untuk kesejahteraan masyarakat dari sektor pertanian, perikanan, UKM dan sektor lainnya, sedangkan hasil dari paparan narasumber dari Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Provinsi Kalimantan Selatan yang disampaikan oleh Bapak Dr. H. Sirpan, S.Pd., M.Pd. dan dari Kantor Wilayah Badan Pusat Statistik Provinsi Kalimantan Selatan

yang disampaikan oleh Bapak Agung Setiawan Prasetya, S.ST., M.Si. bahwa untuk tahun 2022 ada 5 Kabupaten yang melakukan pendataan UMKM yang bekerja sama dengan Badan Pusat Statistik dan mendapatkan bantuan dari Kementerian Koperasi.

- c. Ditetapkannya Model Pemberdayaan Tanah Masyarakat dalam kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin berbasis kemitraan.

Pendampingan yang dilakukan berdasarkan pada model pemberdayaan yang disetujui yaitu Kemitraan bersama Dinas/Instansi terkait dengan menyesuaikan sektor usaha masing-masing pelaku usaha. Bentuk dari pendampingan yang dilakukan berdasarkan sektor usaha antara lain untuk sektor pertanian, dengan jenis usaha padi tahunan mendapat pendampingan dari Dinas Pertanian Kabupaten Tapin berupa produksi beras kemasan. Mengingat daya beli masyarakat Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang yang masih rendah, maka rencana pendampingan juga dengan dukungan pencetakan label pada kemasan padi.

Pada sektor UMKM dengan jenis usaha keripik usus, jamu dan keripik bawang mendapat pendampingan dari Dinas Perdagangan, Dinas Perindustrian dan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Tapin berupa pelabelan, kemasan, izin PIRT (Produk Industri Rumah Tangga) dan pemberian sertifikasi halal setelah izin PIRT.

Untuk sektor jasa dengan jenis usaha menjahit mendapat pendampingan dari Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Tapin berupa pelatihan menjahit yang berkoordinasi dengan Balai Pelatihan Kerja Kabupaten Tapin. Pada sektor peternakan dengan jenis usaha ternak ayam, sapi dan bebek mendapat pendampingan dari Dinas Pertanian Kabupaten Tapin berupa vaksin hewan ternak. Sedangkan sektor perikanan dengan jenis usaha tambak ikan nila, ikan mas dan ikan patin mendapat pendampingan dari Dinas Perikanan Kabupaten Tapin berupa pemberian vitamin dan pelatihan penggunaan bioflok. Kemudian pada sektor perkebunan hortikultura dengan jenis usaha tanaman jeruk purut, jeruk dan cabai mendapat pendampingan dari Dinas Pertanian Kabupaten Tapin berupa pemberian bibit jenis tanaman

lain, pupuk dan pembasmi hama.

d. Meningkatkan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin

Pendampingan Kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria di Kabupaten Tapin telah dilaksanakan pada hari Jum'at tanggal 27 Mei 2022 yang dihadiri oleh Tim Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin. Berdasarkan koordinasi mengenai rencana kegiatan pendampingan yang dilaksanakan pada dua desa lokasi Penanganan Akses Reforma Agraria Tahun 2022 yaitu Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah.

Pendampingan ini diperuntukan bagi pelaku usaha sebanyak 150 KK di Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan 150 KK di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin yang didukung oleh Dinas/Instansi terkait seperti Dinas Pertanian Kabupaten Tapin, Dinas Perikanan Kabupaten Tapin, Dinas Perindustrian Kabupaten Tapin, Dinas Perdagangan Kabupaten Tapin, Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Tapin, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Tapin serta pihak Perbankan (Bank Mandiri Cabang Rantau).

Dari Aksi Perubahan yang dilakukan maka menghasilkan output berupa meningkatnya sinkronisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan Reforma Agraria, terkhusus pada Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang dan Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin.

C. Manfaat Aksi Perubahan

Ada beberapa manfaat yang bisa dihasilkan baik secara langsung maupun tidak langsung dari aksi perubahan ini:

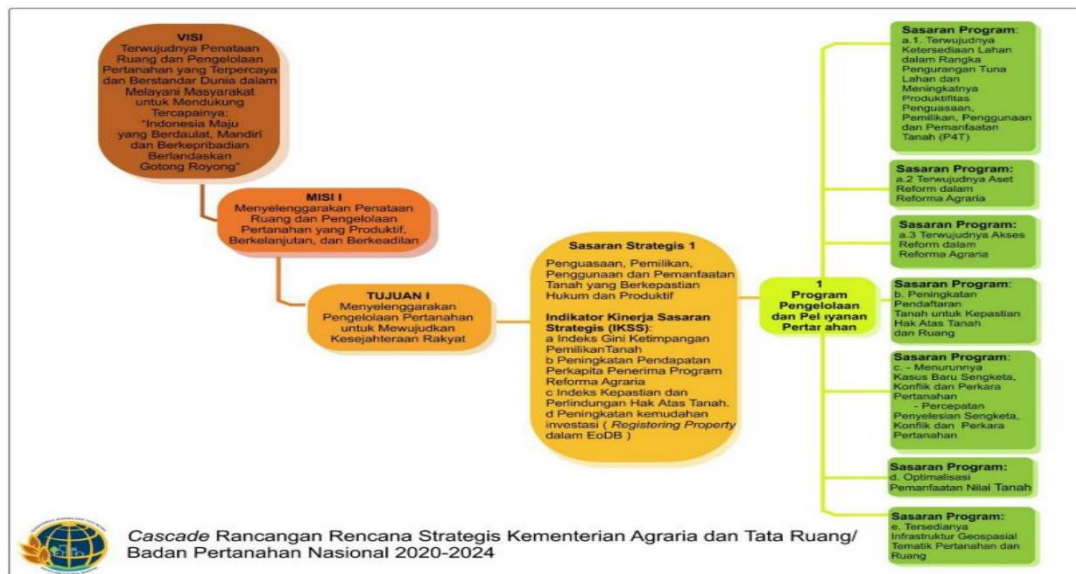
- a. Penguatan pengetahuan dan kapasitas para pelaksana Model Pemberdayaan Tanah Masyarakat dalam kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin berbasis kemitraan.

- b. Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin.
- c. Tersedianya Database Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin yang *completeness* menuju pelayanan yang terintegrasi.

D. Keberlanjutan Aksi Perubahan

1. Legalitas Penerapan Inovasi

Legalitas penerapan inovasi aksi perubahan ini harus ditindaklanjuti ke tahap jangka menengah dan jangka panjang karena aksi perubahan ini sangat baik dan sesuai untuk dijadikan solusi dalam perbaikan kinerja organisasi di lingkungan kementerian ATR/BPN. Tujuan dari aksi perubahan ini sejalan dengan salah satu sasaran program Kementerian ATR/BPN, yaitu Terwujudnya Akses Reform dalam Reforma Agraria.



Gambar 14. Cascade Renstra Kementerian ATR/BPN

2. Keberlanjutan Kegiatan Inovasi

Pelaksanaan inovasi semestinya terlaksana secara berkesinambungan sesuai dengan jangka waktu yang ditentukan yaitu jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. Untuk mewujudkan keberhasilan dan keberlanjutan aksi perubahan dapat diuraikan sebagai berikut:

a. Keberlanjutan kegiatan inovasi jangka menengah, yaitu :

Melakukan pemanfaatan hasil updating data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin dari aplikasi PTM untuk digunakan sebagai data base yang valid & akurat pada bidang Penataan dan Pemberdayaan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan, selanjutnya diharapkan dalam jangka waktu enam bulan kedepan konsep pemberdayaan tanah masyarakat mengadaptasi optimalisasi data penataan aset dan akses dalam pelaksanaan reforma agraria dapat diterapkan diseluruh Kantor Pertanahan di Wilayah Provinsi Kalimantan Selatan.

b. Keberlanjutan kegiatan inovasi jangka panjang, yaitu :

Penyelesaian aksi perubahan setelah tahun anggaran 2022, yang dilakukan secara terus menerus untuk melaksanakan updating data base yang valid dan akurat pada aplikasi PTM di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan yang dilaksanakan secara berkesinambungan sekaligus melakukan evaluasi dan pengembangan untuk penerapan aplikasi PTM tersebut.

c. Diharapkan data pemberdayaan tanah masyarakat yang terdapat pada aplikasi PTM sudah lengkap dan akurat sehingga pelaksanaan tugas pada bidang penataan dan pemberdayaan pada Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan maupun Kantor Pertanahan yang ada di Provinsi Kalimantan Selatan berjalan dengan optimal. Selanjutnya harus dilakukan kegiatan pemetaan sosial kedua di tahun anggaran berikutnya dan pemetaan sosial ketiga di tahun ketiga.

BAB V PENUTUP

Berdasarkan rencana aksi perubahan kinerja organisasi yang telah diuraikan dan dilaksanakan ini, maka dapat diambil kesimpulan bahwa Peningkatan Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin telah dilaksanakan pada tahapan jangka pendek selama 2 (dua) bulan, dengan tahapan kegiatan yaitu melakukan kegiatan inventarisasi dan identifikasi kondisi data akses reform di Desa Pematang Karang Hilir Kecamatan Tapin Tengah dan Desa Pulau Pinang Utara Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan, dilanjutkan dengan melakukan evaluasi permasalahan data akses reform, mengentri data akses reform pada aplikasi PTM, memvalidasi data akses reform yg telah di entri pada aplikasi PTM. Semua kegiatan ini selesai dilaksanakan pada jadwal aksi perubahan yang dilakukan di Kantor Wilayah Badan Pertanahan Nasional Provinsi Kalimantan Selatan dengan model pemberdayaan Kemitraan.

Aksi Perubahan yang dilakukan ini telah memperoleh capaian berupa Pengoptimalisasian Penggunaan Aplikasi PTM, Dilaksanakan Kegiatan Bimbingan Teknis Pemberdayaan Tanah Masyarakat, Ditetapkannya Model Pemberdayaan Tanah Masyarakat dalam kegiatan Penanganan Akses Reforma Agraria Kabupaten Tapin berbasis kemitraan, dan Meningkatnya Sinkronisasi Data Penataan Aset dan Akses Dalam Pelaksanaan Reforma Agraria Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Tapin.

Guna mencapai keberhasilan aksi perubahan ini perlu diadakannya keberlanjutan kegiatan inovasi jangka menengah yang dapat dilakukan melalui kegiatan pendampingan hingga akhir tahun anggaran berjalan yaitu tahun 2022 ini. Kemudian dilanjutkan kegiatan inovasi pada jangka panjang yang dilakukaan melalui kegiatan pemetaan sosial kedua di tahun anggaran berikutnya dan pemetaan sosial ketiga di tahun ketiga.

DAFTAR PUSTAKA

Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 17 Tahun 2020

Peraturan Menteri Agraria dan Tata Ruang / Kepala Badan Pertanahan Nasional Nomor 27 Tahun 2020

Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 86 Tahun 2018

Modul-Modul Pelatihan Kepemimpinan Administrator Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) Angkatan I Dengan Metode Blended Learning Tahun 2022

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Sinkronisasi Aset dan Akses Reforma Agraria Desa Pulau Pinang Utara

Lampiran 2. Tabel Sinkronisasi Aset dan Akses Reforma Agraria Desa Pematang Karang Hilir

Lampiran 1. Tabel Sinkronisasi Aset dan Akses Reforma Agraria Desa Pulau Pinang Utara

DESA/KELURAHAN: PULAU PINANG UTARA
 KECAMATAN: BINUANG
 KABUPATEN/KOTA: TAPIN
 PROVINSI: KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2022

No.	Nama Pelaku Usaha/NIK/Alamat Sesuai KTP	Penggunaan Tanah	ASET		Koordinat Titik Tengah Bidang Tanah		Nama KUB*)	Instansi Pendamping	Akses yang dibutuhkan	Model Pemberdayaan	Ket
			Status Kepemilikan Tanah		L	B					
			Sertipikat (No. Hak/ Desa/Tahun)	Belum Terdaftar							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Abd Fatah/ 6305010110620001/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Karet	17030407101707/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 696 m ²	-	-2.929412	115.1527614		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
2	Adil/ 6305012104700003/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Karet	17030407101681/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 8874m ²	-	-2.9294167	115.1527777		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
3	Ahmad Syahrie/ 6305011305790001/ Pulau Pinang Utara	Sawah	17030407101890/ Pulau Pinang Utara/ 2021/	-	-2.929417	115.152777		Dinas Pertanian	Pembangunan Irigasi, Pupuk, Pesticida	Kemitraan	Pertanian
4	Ali Fauzi/ 63050110101910012/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Karet	17030407101852/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 198m ²	-	-2.9294171	115.152777		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
5	Ahuh Maemonah/ 3523134303900002/ Jl. Sidomakmur	Rumah Tinggal dan Produksi	17030407101862/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 307m ²	-	-2.9294031	115.1527377		a. Dinas Perindustrian b. Dinas Perdagangan	Pemasaran, Modal	Kemitraan	UMKM
6	Aminah/ 63050141076900028/ Pulau Pinang Utara	Sawah	17030407101704/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 3268m ²	-	-2.9294122	115.1527595		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
7	Arbajyah/ 6305015405890001/ Jl. A. Yani km 92 Pulau Sambuh	Sawah	17030407101976/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 4201m ²	-	-2.9293995	115.1527432		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
8	Bastani/ 6305011408690002/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101806/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 1993m ²	-	-2.9293851	115.1527527		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
9	Dalui/ 6305015504470001/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101931/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 5505m ²	-	-2.9294004	115.1527522		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
10	Damuri/ 3510091406580003/ Jl. Sei Tabuk	Sawah	17030407101745/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 924m ²	-	-2.9294107	115.1527575		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
11	Darmansyah/ 6305012503550001/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Sawah	17030407101874/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 7473m ²	-	-2.9294162	115.152776		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, Pengairan, Beras Kemasan	Kemitraan	Pertanian
12	Diana/ 6305014604810002/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Karet	17030407101702/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2589	-	-2.9294111	115.152772		Dinas Pertanian	Pemasaran Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
13	Diyah/ 6305015008800002/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Rumah Tinggal dan Toko	17030407101966/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 245m ²	-	-2.9293964	115.1527557		Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
14	Ernawati/ 630501205620001/ Jl. A. Yani km 92 Teluk Masjid	1. Rumah Tinggal dan Produksi	-	-	-	-		a. Dinas Perindustrian b. Dinas PMPTSP	Modal, Pemasaran, No.PIRT, Sertifikat Halal, Kemasan	Kemitraan	UMKM
		2. Sawah	17030407101717/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 3076m ²	-	-2.9294049	115.1527592		Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Beras Kemasan	Kemitraan	Pertanian
15	Isa/ 6305011506620001/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Karet	17030407101988/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 6338m ²	-	-2.929417	115.1527754		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
16	Iskandar/ 6305010102650002/ Jl. A. Yani Teluk Mesjid	1. Sawah	17030407101768/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 7368m ²	-	-2.9293757	115.1526247		Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Beras Kemasan	Kemitraan	Pertanian
		2. Kolam Ikan						Dinas Perikanan	Bioflok, Bimbingan Perikanan	Kemitraan	Perikanan
17	Jailani/ 6305015604780001/ Jl. A. Yani Teluk Mesjid	Sawah dan Karet	17030407101723/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 15270m ²	-	-2.9293788	115.1526219		Dinas Pertanian	a. Pupuk, Pesticida, Pengairan, Beras Kemasan b. Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	a. Pertanian b. Perkebunan
18	Jiah/ 6305015009860003/ Jl. A. Yani km 92	Sawah	17030407101775/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 206m ²	-	-2.9294166	115.1527763		Dinas Pertanian	Pupuk, Pesticida	Kemitraan	Pertanian
19	Lasiat/ 6305011412660001/ Jl. Sidomakmur	Karet	17030407101925/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 469m ²	-	-2.929387	115.1528015		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Pertanian
20	M. Sholihin/ 6305010707720092/ Jl. Sungai Tabuk	Sawah	17030407101884/ Pulau Pinang Utara/ 2021	-	-2.929397	115.1526724		Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Beras Kemasan, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
21	Marijani/ 6305011505780003/ Jl. A. Yani Sei Kuning	Rumah Tinggal dan Bengkel	17030407101876/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 4053m ²	-	-2.9293965	115.1527946		a. Dinas Tenaga Kerja b. Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Jasa
22	Masrupah/ 6305020803790001/ Jl. Sei Tabuk	Sawah	17030407101829/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2227m ²	-	-2.9293968	115.1527582		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
23	Muhammad Fajar/ 6305011806960001/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101807/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 13467m ²	-	-2.9293875	115.1527459		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pesticida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian

24	Muhammad Ghazali Rahman/ 6305010310890002/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101915/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 2986m ²	-	-2.9293934	115.1527673		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pestisida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
25	Muhammad Juri/ 6305010701940001/ Jl. A. Yani km 92 Sungai Tabuk	Sawah	17030407101720/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 6532m ²	-	-2.9293815	115.1527434		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pestisida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
26	Muslim/ 6305012104740001/ Jl. A. Yani km 93	Jeruk	17030407101813/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 1535m ²	-	-2.9293854	115.1527869		a. Dinas Pertanian b. Dinas Perdagangan	Pemasaran, Pupuk, Perawatan	Kemitraan	Perkebunan
27	Nurjaya/ 6305012701880001/ Jl. Sungai Tabuk	Sawah	17030407101750/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 1493m ²	-	-2.9293947	115.152785		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk, Pestisida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
28	Rahayu Dewi Ningsih/ 6305015406830002/ Jl. A. Yani km 93	Sawah	17030407101929/ Pulau Pinang Utara/ 2020	-	-2.9294177	115.1527688		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
29	Rukayah/ 6305014303920004/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101983/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 5240m ²	-	-2.9293936	115.1527785		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
30	Sakino/ 6305011105580001/ Jl. Sei Tabuk	Sawah	17030407101928/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 5249m ²	-	-2.9293868	115.1527974		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
31	Salhah/ 6305015504690001/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Karet	17030407101937/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 1078m ²	-	-2.9294101	115.152771		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
32	Siti Aminah/ 6408081202110019/ Pulau Pinang Utara	Karet	17030407101936/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 12320m ²	-	-2.9294042	115.1527866		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
33	Siti Hatijah/ 6305014103610001/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101809/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 5515	-	-2.9293992	115.1527667		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
34	Siti Nur Diansyah/ 3523135510960002/ Pulau Pinang Utara	Karet	17030407101933/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 7110m ²	-	-2.9294016	115.152772		Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
35	Syahrul Anwar/ 6305010310860002/ Jl. A. Yani Pulau Sambuh	Sawah	17030407101782/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 5813m ²	-	-2.9294231	115.1527651		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
36	Ujang Ibrahim Salim/ 6305011010820012/ Jl. Sungai Tabuk	Sawah	17030407101948/ Pulau Pinang Utara/ 2021	-	-2.9293778	115.1528134		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
37	Umar Sani/ 6305011103760001/ Jl. A. Yani Sei Kuning	1. Sawah	17030407101871/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 7093m ²	-	-2.9293954	115.1527977		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
		2. Rumah Tinggal dan Produksi Catering	-	-	-	-		Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
38	Wati/ 6305016610710001/ Pulau Pinang Utara	Rumah Tinggal dan Kios	17030407101861/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 554m ²	-	-2.9293894	115.1527997		Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
39	Yendri/ 6305012306820002/ Jl. A. Yani Teluk Masjid	1. Sawah	17030407101744/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 6271m ²	-	-2.9294058	115.1527694		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
		2. Rumah Tinggal dan Kios	-	-	-	-		Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
40	Yudi/ 6305012602440001/ Jl. A. Yani km 92	Sawah	17030407101830/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 5970m ²	-	-2.9293985	115.152795		Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pemasaran, dan Pengairan	Kemitraan	Pertanian
41	Radmi Nuryati/ 6305012301080096/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	1. Rumah Tinggal dan Produksi Jamu	-	-	-	-		a. Dinas Perindustrian b. Dinas PMPTSP	Modal, Pemasaran, No.PIRT, Sertifikat Halal, Kemasan	Kemitraan	UMKM
		2. Sawah	17030407101939/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 3320m ²	-	-2.9293786	115.1527321		Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
42	Mariana/ 6305014511820001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah	17030407101803/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 4465m ²	-	-2.9293899	115.1528017		Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
43	Almuna/ 6305010107770066/ Jl. A. YANI TELUK MESJID, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101905/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 6743m ²	-	-2.9294095	115.1527533		Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
44	Yuslan/ 6305011205660001/ JL. A. YANI TELUK MESJID, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101749/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 7352m ²	-	-2.9293869	115.1528032		Kelompok Tani Berkat Membangun Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
45	Mamung/ 6305010108650001/ Jl. A. YANI TELUK MESJID, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101828/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 4954m ²	-	-2.92939	115.1527602		Kelompok Tani Sumber Jaya Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
46	Tarpin/ 630501030890003/ JL. SUNGAI TABUK, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101749/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 4997m ²	-	-2.9293902	155.1527924		Kelompok Tani Sumber Jaya Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
47	Fahrul Rahman/ 6305010801740001/ JL. A. YANI, RT.001 RW.001	Karet	17030407101926/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 799m ²	-	2.9293887	155.1527118		Kelompok Tani Sumber Jaya Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
48	Rusmiyati/ 6305016311750002/ JL. A. YANI KM.92, RT.001 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101715/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 266m ²	-	2.9293937	115.1527958		Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
49	Marlina S/ 6305016202860001/ JL. SUNGAI TABUK, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101987/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 2299m ²	-	-2.9293996	115.1527868		Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
50	Barsiah/ 6305015705600001 / JL.	Sawah	17030407101801/ Pulau Pinang Utara/	-	-2.9293657	115.1526957		Kelompok Tani Dinas Pertanian	Modal, Bibit,	Kemitraan	Pertanian

No	NIK	Nama	Jenis Usaha	Luas Tanah (m ²)	Nilai Tanah (Rp)	Nilai Lahan (Rp)	Sumber Daya	Modal	Pupuk, Pengairan	Kemitraan	UMKM	
	6305011303690003/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003		Sawah	17030407101895/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 3704m ²	-	-2.9293875	115.1527854	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
51	Zaleha/ 6305014607880005/ JL. A. YANI, RT.001 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM		17030407101804/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 573m ²	-	-2.9294052	115.1527824	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
52	Nurul Hikmah/ 6306055012920001/ JL. A. YANI RT.001 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM		17030407101825/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 248m ²	-	-2.9293999	115.1527908	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
53	Abdul Manaf/ 6305010603690001/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	Karet		17030407101894/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 4336m ²	-	-2.9294127	115.1527682	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
54	Pramudi/ 6305011403790002/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	Karet		17030407101897/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2721m ²	-	-2.9294108	115.1527789	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
55	Suratno/ 6305011303690003/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	Karet		17030407101895/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 3704m ²	-	-2.9293875	115.1527854	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
56	Gajali Rahman/ 6305011903910002/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	Rumah Tinggal dan UMKM		17030407101900/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 252m ²	-	-2.9294025	115.1526897	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
57	Muhammad Fadillah/ 6305010902000003/ JL. TINGGIRAN, RT.005 RW.003	Sawah		17030407101892/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 5969m ²	-	-2.9293741	115.1527942	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
58	Riduansyah/ 6305011007830002/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Karet		17030407101694/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 3343m ²	-	-2.9293869	115.152764	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
59	Undal/ 6305010107570032/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah		17030407101972/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 4430m ²	-	-2.9294135	115.1527785	Kelompok Tani Berkat Tani	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
60	Rahman/ 6305010512830001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah		17030407101943/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 17410m ²	-	-2.9293786	115.1527244	Kelompok Tani Berkat Tani	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
61	Hayatun Nufus/ 6305015406910001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah		17030407101974/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 2321m ²	-	-2.9294089	115.1527551	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
62	Zainal Abidin/ 6305010606830002/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Karet		17030407101787/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 5873m ²	-	-2.9294166	115.1527763	Kelompok Tani Berkat Tani	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
63	Murni/ 6305015509740001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah		17030407101712/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 9924m ²	-	-2.9293834	115.152708	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
64	Zainuddin/ 6305010101760004/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah		17030407101889/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 5423m ²	-	-2.9294171	115.1527704	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
65	Idah/ 6305014107670045/ JL. A. YANI, RT.001 RW.001	Sawah		17030407101907/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 877m ²	-	-2.9293609	115.1526036	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
66	Arbain/ 6305011005880006/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Sawah		17030407101691/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 6720m ²	-	-2.9294	155.1527463	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
67	Ruslan/ 6305010907840003/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Sawah		17030407101882/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 786m ²	-	-2.9293706	155.1528079	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
68	Winarsih/ 6305015905720002/ JL. SUNGAI TABUK, RT.001 RW.001	Sawah		17030407101719/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 14060m ²	-	-2.9293831	115.1527196	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
69	Khairul Rajikin/ 6305012806770001/ JL. A. YANI KM.92, RT.001 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM		17030407101772/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 383m ²	-	-2.9293741	115.1527944	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
70	Mirawati/ 6305014805950001/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Sawah		17030407101818/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2120m ²	-	-2.9294031	115.1527634	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
71	Ina/ 6305016206840004/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM		17030407101820/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 319m ²	-	-2.9293929	115.1526578	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
72	Joko Rahwono/ 6305011010660001/ JL. A. YANI KM.92, RT.001 RW.001	Sawah		17030407101797/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 10030m ²	-	-2.929412	15.1527753	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
73	Mugito/ 6305012802840001/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Sawah		17030407101795/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 711m ²	-	-2.9293859	15.1527982	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
74	Ardiansyah/ 6305011211500001/ JL. SUNGAI TABUK, RT.001 RW.001	Sawah		17030407101730/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2020m ²	-	-2.9294122	15.1527668	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
	Abdul Rahman/ 6305011010660001/ JL. A. YANI KM.92, RT.001 RW.001	Sawah		17030407101797/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 10030m ²	-	-2.929412	15.1527753	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian

75	6305010303700001/ JL. A. YANI KM.92, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101795/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 1754m ²	-	-2.9294075	15.1527497	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
76	Erni/ 6305014302860007/ JL. TELUK MASJID, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101796/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 1682m ²	-	-2.9294131	115.1527714	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
77	Mahyudi/ 6305010501920003/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Perkebunan	17030407101777/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 2956m ²	-	-2.9293851	115.152759	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
78	Mustakim/ 6305033103900001/ KUPANG, TAPIN UTARA	Sawah	17030407101924/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 10750m ²	-	-2.9293877	115.1527984	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
79	Sinta Rahmah/ 6305014810880001/ JL. A. YANI, RT.001 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101980/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 523m ²	-	-2.9293915	115.1527322	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
80	HJ. Mardiah/ 6305014506720004/ JL. A. YANI, RT.001 RW.001	Sawah	17030407101766/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 219m ²	-	-2.9294073	115.1527533	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
81	Fahmi/ 630501108690001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Sawah	17030407101881/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 1487m ²	-	-2.9294104	115.1527561	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
82	Salman Al Farisi/ 630501110910001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101778/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 303m ²	-	-2.9293852	115.1527886	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
83	Aspul Anwar/ 6305011706870001/ JL. A. YANI PULAU SAMBUH, RT.003 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101959/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 57m ²	-	-2.9294073	115.1527486	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
84	Rusdiana/ 6305016705840001/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101688/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 191m ²	-	-2.9293581	115.152753	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
85	Samideri/ 6305012005830004/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101683/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 195m ²	-	-2.9294011	115.1527338	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
86	Syamsuddin/ 7312021010740002/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan Bengkel	17030407101985/ Pulau Pinang Utara/ 2021/ 656m ²	-	-2.929417	115.152777	-	a. Dinas Tenaga kerja b. Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Jasa
87	Padli/ 6305012606870002/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Karet	17030407101761/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 186m ²	-	-2.929409	115.1527819	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
88	Syahrani/ 6305013112800001/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan Potong Rambut	17030407101684/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 435m ²	-	-2.9293664	115.152753	-	a. Dinas Tenaga kerja b. Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Jasa
89	Masrudin/ 6305011205800003/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Karet	17030407101699/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 6313m ²	-	-2.929417	115.152777	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
90	Kaslan/ 6305012302770002/ JL. A. YANI SEI KUNING, RT.004 RW.002	Karet	17030407101685/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 434m ²	-	-2.9293961	115.1526955	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
91	Dariman/ 6310040612860007/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Sawah	17030407101794/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 280m ²	-	-2.9294141	115.1527675	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
92	Romlah/ 3601075109740002/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Karet	17030407101790/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 10700m ²	-	-2.9293952	115.1527578	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
93	Syahril/ 6408050202780003/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Rumah Tinggal dan Jahit	17030407101727/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 570m ²	-	-2.929417	115.1527769	-	a. Dinas Tenaga kerja b. Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Jasa
94	Saminan/ 6305012709780001/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Rumah Tinggal dan UMKM	17030407101949/ Pulau Pinang utara/ 2021/ 475m ²	-	-2.9293814	115.1527967	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
95	Maisyurah/ 6306065406770001/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Rumah Tinggal dan Bengkel	17030407101757/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 341m ²	-	-2.9294007	115.1527384	-	a. Dinas Tenaga kerja b. Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Jasa
96	Novis Nur Rahmawati/ 6305014510810002/ PULAU PINANG UTARA, RT.008 RW.001	Sawah	17030417101930/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 747m ²	-	-2.9293803	115.1527846	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
97	Norbaiti/ 6305024107830006/ PULAU PINANG UTARA, RT.006 RW.001	Sawah	17030407101840/ Pulau Pinang Utara/ 2020/ 7184m ²	-	-2.9293865	115.1528053	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
98	Adul / 6305012003510001 / JL. A. Yani	1. Sawah	17030407101780 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 12180 M ²	-	-2.9294171	115.152777	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
99	Ahmad Sadikin / 6305010604810001 / JL. A. Yani	1. Sawah	17030407101791 / Pulau Pinang utara / 2020 / 759 M ²	-	-2.9294171	115.152777	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
100	Ardiansyah / 6305011211500001 / JL. Sungai Tabuk	1. Sawah	17030407101730 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 2020 M ²	-	-2.9294064	115.1527579	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian

101	Bahransyah / 6305010909750003 / JI. Sei Kuning	1. Karet	17030407101853 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 8102 M ²	-	-2.9293933	115.1527234	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
102	Basuni / 6305012506780001 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101760 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 5756 M ²	-	-2.9293785	115.1527349	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
103	Bidianor / 6305010405640001 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101826 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3591 M ²	-	-2.9294004	115.1527522	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
104	Eko Purwidayanto / 6305012010770001 / JI. Sei Tabuk	1. Warung	17030407101981 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 1519 M ²	-	-2.9294167	115.1527774	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Penjualan	Kemitraan	UMKM
105	Fahrudin / 6305010104680002 / JI. SidoMakmur	1. Sawah	17030407101878 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 2806 M ²	-	-29293853	115.1527317	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
106	Hasnah / 6305014104730004 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101973 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 3341 M ²	-	-2.9293828	115.1527332	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
107	Hayatun Nufus / 6305015406910001 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101974 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 2321 M ²	-	-2.9293725	115.1527102	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
108	Hendrianoor / 6305012005870001 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101697 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3867 M ²	-	-2.9293974	115.1527193	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
109	Husni / 6305011206810003 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101700 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 2739 M ²	-	-2.9293993	115.1527474	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
110	Irus / 6305015007760004 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101785 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 936 M ²	-	-2.9293901	115.152694	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
111	Jaini / 6310051003730003 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101738 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 604 M ²	-	-2.9294117	115.1527632	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
112	Jumi / 6305015106920004 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101687 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 130 M ²	-	-2.9294064	115.1527717	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
113	Kadri / 6305010112750001 / JI. Sei Tabuk	1. Sawah	17030407101822 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 12860 M ²	-	-2.9293814	115.1528067	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
114	Kartim / 6305011005790001 / JI. A. Yani	1. Mebel	17030407101920 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 3775 M ²	-	-2.9294161	115.1527754	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Penjualan	Kemitraan	UMKM
115	Kartini / 6305015507760001 / JI. Sido Makmur	1. Karet	17030407101877 / Pulau Pinang Utara / 3009 M ²	-	-2.9294064	115.1527805	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
116	Kiptiyah / 6305014511650002 / JI. Sei Tabuk	1. Karet	17030407101731 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 4175 M ²	-	-2.9293767	115.152679	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
117	Lestari / 6305014809020001 / JI. Sei Tabuk	1. Sawah	17030407101907 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 1494 M ²	-	-2.9293966	115.1527894	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
118	M. Chusaini / 6303121011750012 / JI. Sei Tabuk	1. Karet	17030407101962 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 227 M ²	-	-2.9294088	115.1527719	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
119	M. Aini / 6305011506580003 / JI. A. Yani	1. sawah	17030407101706 / Pulau Pinang Utara / 2021 / 3135 M ²	-	-2.9294059	115.1527732	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
120	Maisyarah / 6305016512820001 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101779 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 9745 M ²	-	-2.9294021	115.1527757	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
121	Mansyuri Nanil / 6305010506720002 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101695 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3283 M ²	-	-2.9294016	115.1527752	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
122	Mariatul Kiftiah / 6305015701880004 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101718 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 6540 M ²	-	-2.9293931	115.1527839	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
123	Masih / 6305015703790001 / JI. Sidomakmur	1. Sawah	17030407101921 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3196 M ²	-	-2.9294029	115.1527747	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
124	Muhammad Abdullah / 6305011707870003 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101786 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3052 M ²	-	-2.9294046	115.1527752	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
125	Mulyadi / 6305010504790002 / JI. Tinggir	1. Las dan Bengkel	17030407101919 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 292 M ²	-	-2.9294087	115.1527683	-	Dinas Perindustrian	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM
126	Musliyani / 6305011010890004 / JI. A. Yani	1. Karet	17030407101698 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 9750 M ²	-	-2.9294059	115.1527685	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
127	Mustara / 6305010703650003 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101751 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 1736 M ²	-	-2.9294021	115.1527707	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
128	Noor Abidin / 6305010507770002 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101771 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 6457 M ²	-	-2.9294063	115.1527691	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
129	Nor Laili / 6305015408790003 / JI. A. Yani	1. Toko Kelontong	17030407101792 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 2113 M ²	-	-2.9293997	115.1527662	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Penjualan	Kemitraan	UMKM
130	Normadiyah / 6305015901030001 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101977 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3504 M ²	-	-2.9294009	115.1527762	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
131	Nur Ajizah / 6305016211950001 / JI. Sidomakmur	1. Sawah	17030407101913 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 4706 M ²	-	-2.9294047	115.1527709	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
132	Poninten / 6305014111500000 / JI. Sei Tabuk	1. Karet	17030407101735 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 2473 M ²	-	-2.9294057	115.1527693	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
133	Purwanto / 6305010806780001 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101860 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 524 M ²	-	-2.9294025	115.1527753	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
134	Rachmadi Mustafa / 6305012303650002 / JI. A. Yani	1. Sawah	17030407101984 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 7199 M ²	-	-2.9293988	115.1527827	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian

135	Rody Siswanto / 6305010204850001 / Jl. A. Yani	1. Karet	17030407101848 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 143 M ²	-	-2.9293968	115.1527815	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
136	Roning Sami Rahayu / 6305016102840001 / Jl. Tinggiran	1. Karet	17030407101940 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3155 M ²	-	-2.9293992	115.1527773	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
137	Sabaruddin / 6305013108650003 / Jl. Tinggiran	1. Karet	17030407101941 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 6177 M ²	-	-2.9294	115.1527795	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
138	Samsul Huda / 3502161068810004 / Jl. Sei Tabuk	1. Warung	17030407101747 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 714 M ²	-	-2.9294013	115.1527753	-	Dinas Perdagangan dan Bank	Modal	Kemitraan	UMKM
139	Sharbani / 6305010810550001 / Jl. A. Yani	1. Warung Gorengan	17030407101824 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 140 M ²	-	-2.9294026	115.1527764	-	Dinas Perdagangan dan Bank	Modal	Kemitraan	UMKM
140	Siti Khatijah / 6305015901780001 / Jl. A. Yani	1. Sawah	17030407101990 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 545 M ²	-	-2.9293864	115.1528	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
141	Siti Saudah / 6305014301030001 / Jl. A. Yani	1. Sawah	17030407101910 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 2792 M ²	-	-2.9293965	115.1527894	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
142	Siti Solikatin / 6305014502780002 / Jl. A. Yani	1. Sawah	17030407101887 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 4792 M ²	-	-2.9294026	115.1527611	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
143	Sukarti / 6305016305560001 / Jl. Sei Tabuk	1. Sawah	17030407101883 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 3693 M ²	-	-2.9293896	115.152791	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
144	Syafruddin / 6305011202850002 / Jl. A. Yani	1. Karet	17030407101984 / Pulau pinang Utara / 2020 / 3714 M ²	-	-2.929386	115.1527699	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
145	Syaifullah / 6305010505800006 / Jl. A. Yani	1. Karet	17030407101984 / Pulau pinang Utara / 2020 / 3714 M ²	-	-2.9293878	115.1527976	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan
146	Tambrin / 6305012203120011 / Jl. A. Yani	1. Sawah	17030407101708 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 7839 M ²	-	-2.929386	115.1527945	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
147	Tupari / 3325081007630001 / Jl. Tinggiran	1.Sawah	17030407101781 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 21560 M ²	-	-2.929394	115.1527843	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
148	Wartono / 6305011010760001 / Jl. Sidomakmur	1. Sawah	17030407101982 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 7156 M ²	-	-2.9293747	115.1527896	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
149	Wasjuri / 6305010503540001 / Jl. Sidomakmur	1. Sawah	17030407101811 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 5328 M ²	-	-2.9294124	115.1527777	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
150	M yusuf / 6305010407810001 / Jl. A. Yani	1. Karet	17030407101703 / Pulau Pinang Utara / 2020 / 4893 M ²	-	-2.9293997	115.1527773	-	Dinas Pertanian	Pupuk Karet	Kemitraan	Perkebunan

Lampiran 2. Tabel Sinkronisasi Aset dan Akses Reforma Agraria Desa Pematang Karangang Hilir

DESA/KELURAHAN: PEMATANG KARANGANG HILIR
KECAMATAN: TAPIN TENGAH
KABUPATEN/KOTA: TAPIN
PROVINSI: KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2022

No.	Nama Pelaku Usaha/NIK/Alamat Sesuai KTP	Penggunaan Tanah	ASET		Koordinat Titik		Nama KUB*)	Instansi Pendamping	Akses yang dibutuhkan	Model Pemberdayaan	Ket
			Status Kepemilikan Tanah	Belum Terdaftar	L	B					
1	2	3	Sertipikat (No. Hak/ Desa/Tahun)	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Abi/ 6305031206840001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Servis HP	17030304102749/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 110m ²	-	-2.929402	115.1527744	-	a. Dinas Tenaga Kerja b. Dinas Perdagangan	Modal, Keterampilan	Kemitraan	Kemitraan
2	Abran/ 6305030808730002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan UMKM	17030304102864/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/340m ²	-	-2.9293737	115.1527887	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	Kemitraan
3	Agus/ 6305032510630001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Servis Elektronik	17030304102860/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 102m ²	-	-2.9328724	115.1536608	-	Dinas Tenaga Kerja	Modal, Keterampilan	Kemitraan	Kemitraan
4	Ahmad/ 6305031312840002/ Jl. Rawa Muning	Tempat Tinggal, Kandang Sapi dan Ayam	17030304102791/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 419m ²	-	-2.929417	115.1527769	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Kemitraan
5	Ahmad Dimiyati/ 6305031208920000/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102847/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 840m ²	-	-2.929417	115.1527769	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Kemitraan
6	Ahmad Yani/ 6305031312840001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Menjahit	17030304102746/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 282m ²	-	-2.9294171	115.152777	-	Dinas Tenaga Kerja	Modal, Keterampilan	Kemitraan	Kemitraan
7	Amir/ 6305061007570003/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Menjahit	17030304102762/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 134m ²	-	-2.9294017	115.1527152	-	Dinas Tenaga Kerja	Modal, Keterampilan	Kemitraan	Kemitraan
8	Arbainah/ 6305036307600001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102812/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 530m ²	-	-2.9294124	115.1527732	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	Kemitraan
9	Bambang/ 6305030303680001/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102237/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 2086m ²	-	-2.9293728	115.1527326	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Kemitraan
10	Dardiansyah/ 6305071410850003/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Produksi Keripik Usus	17030304102817/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 549m ²	-	-2.929417	115.152777	-	a. Dinas Perindustrian b. Dinas PMPTSP	Modal, Pemasaran, No.PIRT, Sertifikat Halal, Kemasan	Kemitraan	Kemitraan
11	Darham/ 6305030303510001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Ayam	17030304102425/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 8706m ²	-	-2.9294181	115.1527681	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Perawatan Ternak dan Pemasaran	Kemitraan	Kemitraan
12	Didi Wahyudi/ 6305042703790001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Menjahit	17030304102712/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 261m ²	-	-2.9294117	115.1527718	-	Dinas Tenaga Kerja	Modal, Keterampilan	Kemitraan	Jasa
13	Endang Wahyu Jenuri Pansyah Kurdi/ 6305030901850001/ Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102467/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/3109m ²	-	-2.9294135	115.152761	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
		2. Tempat Tinggal dan Ponsel	-	-	-	-	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
14	Hasan/ 6305030711880001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Ayam	17030304102794/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 190m ²	-	-2.9293749	115.1527938	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Perawatan Ternak dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
15	Husein Kadri/ 6305032705690001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Bibit Cabai	17030304102774/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 169m ²	-	-2.929396	115.1527442	-	Dinas Pertanian	Pemasaran dan Pupuk	Kemitraan	Perkebunan Hortikultura dan UMKM
16	Idah/ 6305030405650001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung Makan	17030304102869/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 158m ²	-	-2.9293023	115.152859	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
17	Iskandar/ 6305030912740001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102834/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 343m ²	-	-2.9293883	115.1526425	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
18	Jahri/ 6305030512700001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102816/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 178m ²	-	-2.9293808	115.1525806	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
19	Jailani/ 6305030107620018/ Jl. Hakim Samad	Kandang Sapi	17030304102533/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 37680m ²	-	-2.9293937	115.1527137	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Perawatan Ternak dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
20	Jaleha/ 6305034607620004/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung Makan	17030304102825/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 274m ²	-	-2.9294061	115.1527682	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
21	Jamadi/ 6305031306800001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Usaha	17030304102792/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 185m ²	-	-2.9293822	115.1528054	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
22	Juni/ 6305030107710004/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Penjualan Ikan	17030304102839/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 146m ²	-	-2.9293814	115.1528067	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM

23	Lastiah/ 630503480771001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102771/ Pematang Karangang Hilir/ 2021	-	-2.9293997	115.1527943	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
24	Muhammad Lutfiannor/ 6305032407960001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal, Fotocopy dan ATK	17030304102845/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 489m ²	-	-2.9294012	115.1527911	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
25	Maskun/ 6305034107620017/ Pematang Karangang Hilir	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102768/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 143m ²	-	-2.929385	115.1526398	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
26	Matdapat/ 6305031606690001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102750/ Pematang Karangang Hilir/ 2021	-	-2.9293853	115.1526613	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
27	Migia Winisari/ 6305036809950001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Usaha	17030304102884/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 119m ²	-	-2.9293862	115.1527087	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
28	Misra/ 6211011006710002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal, Kandang Sapi dan Ayam	17030304102883/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 150m ²	-	-2.9293975	115.1527554	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
29	Mitra/ 630503208680006/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Sapi	17030304102807/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 305m ²	-	-2.9327332	115.1536896	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
30	Mudayarah/ 630503208680001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Ponsel	17030304102810/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 282m ²	-	-2.9293884	115.1526725	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
31	Muhammad Anang Kurdi/ 6305031412640001/ Jl. Rawa Muning	Tempat Tinggal, Warung dan Kandang Ayam	17030304102747/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 355m ²	-	-2.9293865	115.1528021	-	a. Dinas Pertanian b. Dinas Peternakan	Modal, Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM dan Peternakan
32	Muhammad Ilah/ 6305030709010001/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102655/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 2565m ²	-	-2.9293847	115.1528024	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
33	Munnah/ 6305034107670011/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102773/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 163m ²	-	-2.9293876	115.1527986	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
34	Mursidah/ 6305034111960001/ Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102636/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 2362m ²	-	-2.9293867	115.1527993	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
		2. Tempat Tinggal dan Usaha	-	-	-	-	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
35	Nani/ 6305032701540001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102877/ Pematang Karangang Hilir/ 2021	-	-2.9293922	115.1527895	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
36	Noor Izzatil Hasanah/ 6305040404890001/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102811/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 1600m ²	-	-2.9293804	115.1528069	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
37	Nor Asiah/ 6305036709960001/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102476/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2363m ²	-	-2.9293808	115.1525943	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
38	Nor Asikin/ 6305032507660001/ Jl. Hakim Samad	Sawah	17030304102510/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 6041m ²	-	-2.9293953	115.1527945	-	Dinas Pertanian	Pupuk, Pestisida, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
39	Norbik/ 6305031001590002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Sapi	17030304102802/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 178m ²	-	-2.9294148	115.152777	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
40	Norhayati/ 6305034407730002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Tempat Pijat	17030304102814/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 164m ²	-	-2.9294099	115.1527778	-	Dinas Tenaga Kerja	Permodalan	Kemitraan	Jasa
41	Normia Sari/ 6305030107790011/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Bengkel	17030304102803/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 137m ²	-	-2.9293423	115.1527339	-	a. Dinas Perdagangan b. Dinas Tenaga Kerja	Modal, Pemasaran, dan Keterampilan	Kemitraan	UMKM dan Jasa
42	Norpiah/ 6305036910700001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung Makan	17030304102852/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 312m ²	-	-2.929413	115.1527765	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
43	Raja Biah/ 6305036310960002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102835/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 168m ²	-	-2.9294049	115.1527847	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
44	Ratna Ningsih/ 6305035306770001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102778/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 145m ²	-	-2.9293955	115.1527827	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
45	Sabri/ 6305030101780001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Bibit Cabe	17030304102833/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 155m ²	-	-2.9293927	115.1527988	-	a. Dinas Pertanian b. Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran, Pupuk dan Pestisida	Kemitraan	Perkebunan Hortikultura dan UMKM
46	Sadikin/ 6305032807900001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102808/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 128m ²	-	-2.929391	115.1527938	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
47	Saladri/ 6305032709740002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal, Tempat Usaha, Kandang Ayam	17030304102862/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 162m ²	-	-2.9328226	115.1536794	-	a. Dinas Tenaga Kerja b. Dinas Perdagangan c. Dinas Pertanian	Modal, Pemasaran, dan Perawatan Ternak	Kemitraan	UMKM dan Peternakan
48	Salimi/ 6305032502680002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102751/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 386m ²	-	-2.9294004	115.152789	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM

49	Sarah/ 6305035005620001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102782/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 100m ²	-	-2.929409	115.1527584	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
50	Siti Hasnah/ 6305035509780001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal, Menjahit, dan Bengkel	17030304102843/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 95m ²	-	-2.9293886	115.1527908	-	a. Dinas Tenaga Kerja b. Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran, Keterampilan	Kemitraan	UMKM dan Jasa
51	Siti Salehah/ 6305034107880001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal, Kios, dan Pom Mini	17030304102824/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 179m ²	-	-2.9293954	115.1526807	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
52	Siti Salha/ 6305034505850002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102863/ Pematang Karangang Hilir/ 2021m ²	-	-2.9293947	115.152785	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
53	Sukran/ 6305031501820001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Pabrik Penggilingan Padi	17030304102876/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 13260m ²	-	-2.9294066	115.1527642	-	Dinas Pertanian	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
54	Surdi/ 6305032405900001/ Jl. Hakim Samad	Sawah, Jeruk, Kolam Ikan	17030304102568/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 3451m ²	-	-2.9293929	115.1527911	-	a. Dinas Pertanian b. Dinas Perikanan	Pupuk, Pestisida, Pengairan, dan Bimbingan Perawatan Perikanan, serta Pemasaran	Kemitraan	Pertanian Perikanan Budidaya Perkebunan
55	Suriyansyah/ 6305030107690020/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Sapi	17030304102658/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 846m ²	-	-2.9293911	115.1527972	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
56	Suryadi/ 6305030912810002/ Pematang Karangang Hilir	Karet	17030304102694/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 284m ²	-	-2.9293781	115.1528125	-	Dinas Pertanian	Pemasaran, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan
57	Syarifudin/ 6305030107680003/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Peternakan Itik	17030304102865/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 137m ²	-	-2.9294153	115.152778	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
58	Taupik Hernanda/ 6305031711860002/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kios	17030304102804/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 92m ²	-	-2.9293936	115.1527988	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
59	Yusran/ 6305030107710003/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Kandang Ayam	17030304102761/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 160m ²	-	-2.9293591	115.1527526	-	Dinas Pertanian	Bimbingan Peternakan dan Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
60	Zaitun/ 6305075106730001/ Jl. Hakim Samad	Tempat Tinggal dan Warung	17030304102798/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 160m ²	-	-2.9293846	115.1528103	-	Dinas Perdagangan	Modal, Pemasaran	Kemitraan	UMKM
61	Muhammad Amin/ 6305031906930002/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102257/ Pematang Karangang hilir/ 2019/ 2365m ²	-	-2.9293857	115.1527314	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
61	Jalayah/ 6305034405610002/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102646/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2856m ²	-	-2.9293765	155.1526806	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
63	Arifin/ 6305031012520001/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102251/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2016m ²	-	-2.9294078	155.152761	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
64	M. Syamsi/ 6305031007780001/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102544/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 4561m ²	-	-2.9294018	115.1527874	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
65	Syamsul Arifin/ 6305032110690003/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102527/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 9604m ²	-	-2.9293886	115.152799	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
66	Subarjo Rustam/ 6305051605850002/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102501/ Pematang Karangang hilir/ 2019/ 6255m ²	-	-2.9293955	155.1527857	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
67	Kambrani/ 6305030108850001/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102403/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 5525m ²	-	-2.9293999	155.1527784	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
68	Halifah/ 6305036608780001/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102486/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 4509m ²	-	-2.9293908	155.1527384	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
69	Saiful Anwar/ 6305030101830002/ JL. HAKIM SAMAD RT.001 RW.001	Sawah	17030304102565/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 7125m ²	-	-2.9294032	155.1527708	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
70	Ipul/ 6305030507770004/ JL. HAKIM SAMAD RT.002 RW.001	Sawah	17030304102259/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 4548m ²	-	-2.9293983	115.1526862	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
71	Rani/ 6305030105550001/ JL. HAKIM SAMAD RT.002 RW.001	Sawah	17030304102466/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 5137m ²	-	-2.9294091	115.152766	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
72	Ribut Antika/ 6305035106720002/ JL. HAKIM SAMAD RT.003 RW.001	Rumah Tinggal dan Peternakan	17030304102704/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 147m ²	-	-2.9294154	155.1527705	-	Dinas Pertanian	Modal, Pakan Ternak, Pemasaran	Kemitraan	Peternakan
73	Salasiah/ 6305035207600002/ JL. HAKIM SAMAD RT.003 RW.001	Sawah	17030304102509/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 6839m ²	-	-2.9293769	155.1526984	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian
74	Ibrahim/ 6305031901870003/ JL. HAKIM SAMAD RT.003	Sawah	17030304102664/ Pematang Karangang Hilir/	-	-2.929417	115.152777	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pengairan	Kemitraan	Pertanian

	RW.001		2019/ 3315m²									
75	Zailani/ 6305030107690002/ JL. HAKIM SAMAD RT.003 RW.001	Sawah	17030304102672/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 9656m²	-	-2.9293842	115.1526303	-	Dinas Perindustrian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	UMKM	
76	Ateriansyah/ 6305030510810001/ JL. HAKIM SAMAD RT.003 RW.001	Karet	17030304102215/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2785m²	-	-2.9294028	115.1527458	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk	Kemitraan	Perkebunan	
77	Suriansyah/ 6305030107690020/ JL. HAKIM SAMAD RT.003 RW.001	Rumah Tinggal dan Peternakan	17030304102658/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 846m²	-	-2.9294169	115.1527756	-	Dinas Pertanian	Modal, Pakan Ternak, Pemasaran	Kemitraan	Peternakan	
78	Norhidayati/ 6305035104900003/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102545/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2208m²	-	-2.9293824	115.1526421	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
79	Aminah/ 6305035610840001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030304102699/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 163m²	-	-2.9294065	115.1527462	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM	
80	Siti Rahmah/ 6305034612720001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan Peternakan	17030304102688/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 303m²	-	-2.9293988	115.1527172	-	Dinas Pertanian	Modal, Pakan Ternak, Pemasaran	Kemitraan	Peternakan	
81	Muhammad Noor/ 6305031004920003/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102404/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 4729m²	-	-2.9293856	115.1527155	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
82	Siti Salmah/ 6305034501930001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030304102735/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 85m²	-	-2.9293939	155.1526353	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM	
83	Utuh Hahus/ 6305030709610001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102322/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 4734m²	-	-2.9294029	115.1527832	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
84	Masitah/ 6305034604750003/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102543/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 815m²	-	-2.9293972	115.1526946	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
85	Basri/ 6305033005550001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102224/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2726m²	-	-2.9293574	115.1526727	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
86	Purnama Sari/ 6305034708990002/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Rumah Tinggal dan Makanan Online	17030304102793/ Pematang Karangang Hilir/ 2021/ 278m²	-	-2.9293856	115.1527956	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Pemasaran	Kemitraan	UMKM	
87	Masdiana/ 6305037004770001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102420/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 3200m²	-	-2.9294022	115.152721	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
88	Samah/ 6305037006670001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102225/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 913m²	-	-2.9293832	115.152804	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
89	H. M. Aini/ 6305031207690001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102282/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2944m²	-	-2.9293929	115.1527384	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
90	Maskamah/ 6305037011570002/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102226/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 3388m²	-	-2.9293888	115.1526554	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
91	Umar/ 6305031203600001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102273/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 7226m²	-	-2.9293725	115.1525732	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
92	Shella Wati Dewi/ 6305034606940001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102633/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 2791m²	-	-2.9293837	115.1528034	Kelompok Tani Indah 2	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
93	Mukhtar/ 6305032005850001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102284/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 3910m²	-	-2.9293905	115.1527831	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
94	M. Noor Arifin/ 6305031911870002/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102435/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 11300m²	-	-2.929388	115.1527882	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
95	Karliansyah/ 6305031508780001/ JL. HAKIM SAMAD RT.004 RW.002	Sawah	17030304102715/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 176m²	-	-2.9293946	115.1527917	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
96	Musa/ 6305031912800001/ JL. HAKIM SAMAD RT.005 RW.002	Sawah	17030304102520/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 1703m²	-	-2.9293937	115.1527958	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Perkebunan	
97	Matini/ 6305030107720013/ JL. HAKIM SAMAD RT.005 RW.002	Sawah	17030304102530/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 1625m²	-	-2.9293879	115.152653	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
98	Nersiah/ 6305036209660001/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Rumah Tinggal dan Sawah	17030304102721/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 758m²	-	-2.9293895	115.1526768	Kelompok Tani	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	
99	Arbain/ 6305030807670001/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Sawah	17030304102394/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 8166m²	-	-2.9294027	115.1527485	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian	

100	Sapri/ 630503211470001/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Rumah Tinggal dan UMKM	17030304102718/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 207m ²	-	-2.929409	115.1527654	-	Dinas Perdagangan	Modal, Bibit, Pupuk, Beras Kemasan	Kemitraan	UMKM
101	Siti Norhidayah/ 6305034611750001/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Sawah	17030304102726/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 2365	-	-2.9293977	115.1527882	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian
102	Nikmatul Khotimah/ 3524255212890003/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Tambak Ikan Nila	17030304102720/ Pematang Karangang Hilir/ 2020/ 134m ²	-	2.9294105	115.1527707	-	Dinas Perikanan	Bibit Ikan, Pakan Makan Ikan	Kemitraan	Perikanan
103	Muhammad Noor/ 6305030101580001/ JL. RAWA MUNING RT.006 RW.002	Sawah	17030304102390/ Pematang Karangang Hilir/ 2019/ 1187m ²	-	-2.929399	115.1527225	-	Dinas Pertanian	Modal, Bibit, Pupuk, Pegairan	Kemitraan	Pertanian
104	Muhammad Murly /630503250620003/ Pem atang Karangang Hilir	1. Sawah	17030304102646 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 10110 M ²	-	-2.9294013	115.1527759	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
105	Saleh / 6305032007580001 / Pematang Karangang Hilir	1. Sawah	17030304102450 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 2440 M ²	-	-2.9294036	115.1527718	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
106	M. Napiah / 6305031912780002 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102499 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 14670 M ²	-	-2.9294019	115.1527761	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
107	Zariah / 6305034207430001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102402 / Pematang Karangang Hilir/ 2019 / 3005 M ²	-	-2.9293616	115.1527381	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
108	Nurul Sahidah / 6305034309970001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102494 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 6516 M ²	-	-2.9294006	115.1527767	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
109	Muhammad Mul Khan / 6305031211000001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102728 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 6892 M ²	-	-2.9294011	115.1527765	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
110	Yandhi Rahmat / 6305030810920001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102428 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 10870 M ²	-	-2.9293797	115.1528101	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
111	Nordin Panani / 6305031002530002/ JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102668 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 3152 M ²	-	-2.9294009	115.1527714	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
112	Durahman / 6305030206750003 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102395 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 5123 M ²	-	-2.9294089	115.1527593	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
113	Kutuh / 6305031002530001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102283 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 3169 M ²	-	-2.9294023	115.1527888	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
114	Amas / 6305030105400003 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102710 / Pematang karangang Hilir / 2020 / 107 M ²	-	-2.9293991	115.1527436	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
115	Mustafa / 6305030707910005 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102711 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 117 M ²	-	-	-	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
116	Rabiatul / 6305034303650002 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102681 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 4654 M ²	-	-2.9294068	115.1527702	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
117	Mariani / 6305036105630002 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102643 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 4404 M ²	-	-2.9294008	115.1527758	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
118	Muhammad Kusasi / 6305031005730001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102279 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 5032 M ²	-	-2.9294083	115.1527699	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
119	Muhammad Yamin / 6305032411760001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102594 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 19950 M ²	-	-2.9293988	115.1527757	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
120	H. Abdullah / 6305030808500001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102299 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 6360 M ²	-	-2.9293826	115.1527175	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
121	Samsiah / 6305031210520002 / JL. Hakim Samad	1. Lombok	17030304102547 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 6360 M ²	-	-2.9294049	115.1527716	-	Dinas Pertanian	Sarana Produksi	Kemitraan	Perkebunan
122	Zailani / 6305030102730001 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102658 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 9656 M ²	-	-2.92936	115.1527584	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
123	Yamani / 6305030107770036 / JL. Hakim Samad	1. Pangkas Rambut	17030304102703 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 99 M ²	-	-2.9293945	115.1527875	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
124	Siti Rahmah /6305034612720001 / JL. Hakim Samad	1. Toko Sembako	17030304102698 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 751 M ²	-	-2.9294057	115.15277	-	Dinas Perdagangan	Modal dan Penjualan	Kemitraan	UMKM
125	Asid / 6305031010860002 / JL. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102523 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 9110 M ²	-	-2.9293877	115.1527323	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian

126	Sunderi / 6305031708620000 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102547 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 2552 M ²	-	-2.9293944	115.1527901	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
127	Baini / 6305030105860001 / Jl. Hakim Samad	1. Tambak Ikan	17030304102684 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 548 M ²	-	-2.9294186	115.1527768	-	Dinas Perikanan	Modal, Pakan, Perawatan	Kemitraan	Perikanan
128	Arniah / 6305035001770004 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102443 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 20950 M ²	-	-2.9294008	115.152736	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
129	Nor Hidawati / 6305035206890000 / Jl. Hakim Samad	1. Toko Kosmetik	17030304102702 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 311 M ²	-	-2.9293999	115.1527736	-	Dinas Perdagangan	Modal, Penjualan	Kemitraan	UMKM
130	Junaidi / 630503209770000 / Jl. Hakim Samad	1. Warung	17030304102736 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 58 M ²	-	-2.929407	115.1527673	-	Dinas Perdagangan	Modal, Penjualan	Kemitraan	UMKM
131	Ahar / 6305031705570001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102219 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 5599 M ²	-	-2.929417	115.152777	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
132	H Tajudin / 6305032810670001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102250 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 6971 M ²	-	-2.9294125	115.1527586	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
133	Saipul / 6305031203850001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102324 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 15890 M ²	-	-2.9293959	115.1527828	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
134	Muhammad / 6305030407620001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102508 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 436 M ²	-	-2.9293986	115.1527766	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
135	Yuseran / 6305031208660001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102400 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 2417 M ²	-	-2.9293942	115.1527806	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
136	Mastaniyah / 6305034703640001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102276 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 4986 M ²	-	-2.9294043	115.152774	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
137	Norsyidah / 6305034107870024 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102676 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 1432 M ²	-	-2.9294013	115.1527713	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
138	Supianoor / 6305034201870002 / Jl.Hakim Samad	1. Sawah	17030304102459 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 1737 M ²	-	-2.9294131	115.1527742	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
139	Jaini / 630503200550001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102302 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 3901 M ²	-	-2.9293845	115.1528007	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
140	Muhammad Gustami / 6305032503020001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102457 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 7934 M ²	-	-2.9294015	115.1527715	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
141	Rahmad / 6305031807580001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102678 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 2582 M ²	-	-2.9293917	115.1527923	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
142	Herman Wahyudi / 6305031810930001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102716 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 227 M ²	-	-2.9294052	115.1527898	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
143	Mulia / 6305036704780001 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102722 / Pematang Karangang Hilir / 2020 / 331 M ²	-	-2.9294026	115.1527754	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
144	Masran / 6305031202710001 / Jl. Rawa Muning	1. Lombok	17030304102683 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 2281 M ²	-	-2.9294028	115.1527753	-	Dinas Pertanian	Sarana Produksi	Kemitraan	Perkebunan
145	Mukni / 6305030304620001 / Jl. Rawa Muning	1. Sawah	17030304102537 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 8244 M ²	-	-2.9294047	115.152764	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
146	Aminah / 6305034303770004 / Jl. Hakim Samad	1. Sawah	17030304102390 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 21600 M ²	-	-2.9294167	115.1527771	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
147	Santi / - / Jl. Rawa Muning	1. Sawit	17030304102514 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 24950 M ²	-	-2.9293566	115.1525898	-	Dinas Pertanian	Penjualan	Kemitraan	Perkebunan
148	Rahmadi / 6305031107780007 / Jl. Rawa Muning	1. Peternakan	17030304102314 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 6700 M ²	-	-2.9293905	115.1527882	-	Dinas Peternakan	Vaksin Unggas, Pakan	Kemitraan	Peternakan
149	Raudatul Jannah / 6305036010880001 / Jl. Rawa Muning	1. Sawah	17030304102538 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 13550 M ²	-	-2.9293921	115.1527823	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian
150	Norhapijah / 6305036304920001 / Jl. Rawa Muning	1. Sawah	17030304102526 / Pematang Karangang Hilir / 2019 / 13820 M ²	-	-2.9293996	115.1527699	-	Dinas Pertanian	Modal, Pupuk, Bibit, Irigasi	Kemitraan	Pertanian